

Факултет за инжењерски менаџмент
Универзитет „Унион -Никола Тесла“, Београд

ФАКУЛТЕТ ЗА ИНЖЕЊЕРСКИ МЕНАЏМЕНТ

Бр. 118-3/2024

Датум: 10.09.2024 год



На основу члана 25. Закона о високом образовању Републике Србије (Службени гласник РС бр. 88/17, 27/2018-др.закон и 73/2018, 67/2019 и 6/2020 – др. Закони, 11/2021, 67/2021 - др. Закон, 76/2023), Стандардима и упутствима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа и студијских програма Националног акредитационог тела и Статута Факултета за инжењерски менаџмент Универзитета „Унион – Никола Тесла“ у Београду (у даљем тексту: Факултет), на седници Научно наставног већа Факултета, дана 10.09.2024 године донета је следећа

ОДЛУКА

1. Усваја се извештај о резултатима самовредновања високошколске установе Факултета за инжењерски менаџмент Универзитета „Унион – Никола Тесла“ у Београду и Извештаји о резултатима самовредновања следећих студијских програма: ОАС Инжењерски менаџмент, ОАС Менаџмент, ОАС Инжењерски менаџмент ВЈ Врбас, ОАС Инжењерски менаџмент ВЈ Врање, ОАС, Уметничка игра, МАС Уметничка игра, МАС Менаџмент МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0, ДАС Менаџмент, ДАС Уметничка игра и перформанс, ДАС Управљање отпадом, ДАС Инжењеринг и менаџмент стратегијских безбедносних система
2. Поступак самовредновања високошколске установе споровела је и извештаје о самовредновању написала је Комисију за обезбеђење квалитета и самовредновање за школске године 2020/21, 2021/22 и 2022/23
3. Сасатавни део ове одлуке су и извештаји о резултатима самовредновања са прилозима и табелама.
4. Обавезује се Наставно-научно веће, Декан., Катедре, Комисију за обезбеђење квалитета и самовредновање, Комисије за контролу квалитета докторских студија да наставе са радом у свим областима обезбеђења квалитета предвиђених Законом о високом образовању, Стандардима и поступцима за обезбеђење квалитета високошколске установе и студијских програма и Правилником о самовредновању и оцени квалитета.
5. Одлука је искључива и ступа на снагу даном доношења

У Београду, 10.09.2024. године

Председник Наставно – научног већа
Проф. др Владимир Томашевић

**Факултет за инжењерски менаџмент
Универзитет „Унион -Никола Тесла“, Београд**

ФАКУЛТЕТ ЗА ИНЖЕЊЕРСКИ МЕНАЏМЕНТ

Бр. 113-2/2024

Датум: 10.09.2024 год.



На основу члана 25. Закона о високом образовању Републике Србије (Службени гласник РС бр. 88/17, 27/2018-др.закон и 73/2018, 67/2019 и 6/2020 – др. Закони, 11/2021, 67/2021 - др. Закон, 76/2023), Стандардима и упутствима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа и студијских програма Националног акредитационог тела и Статута Факултета за инжењерски менаџмент Универзитета „Унион – Никола Тесла“ у Београду (у даљем тексту: Факултет), на седници Савета Факултета, дана 10.09.2024. године донета је следећа

ОДЛУКА

1. Усваја се извештај о резултатима самовредновања високошколске установе Факултета за инжењерски менаџмент Универзитета „Унион – Никола Тесла“ у Београду и Извештаји о резултатима самовредновања следећих студијских програма: ОАС Инжењерски менаџмент, ОАС Менаџмент, ОАС Инжењерски менаџмент ВЈ Врбас, ОАС Инжењерски менаџмент ВЈ Врање, ОАС, Уметничка игра, МАС Уметничка игра, МАС Менаџмент МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0, ДАС Менаџмент, ДАС Уметничка игра и перформанс, ДАС Управљање отпадом, ДАС Инжењеринг и менаџмент стратегијских безбедносних система
2. Поступак самовредновања високошколске установе споровела је и извештаје о самовредновању написала је Комисију за обезбеђење квалитета и самовредновање за школске године 2020/21, 2021/22 и 2022/23
3. Саставни део ове одлуке су и извештаји о резултатима самовредновања са прилозима и табелама.
4. Обавезује се Наставно-научно веће, Дека., Катедре, Комисију за обезбеђење квалитета и самовредновање, Комисије за контролу квалитета докторских студија да наставе са радом у свим областима обезбеђења квалитета предвиђених Законом о високом образовању, Стандардима и поступцима за обезбеђење квалитета високошколске установе и студијских програма и Правилником о самовредновању и оцени квалитета.
5. Одлука је искључива и ступа на снагу даном доношења

У Београду, 10.09.2024. године

Преседник Савета Факултета
Павле Томановић

Факултет за инжењерски менаџмент
Универзитет „Унион – Никола Тесла“



**Извештај о резултатима самовредновања ОАС Менаџмент,
пречишћен документ усвојен на седници Савета Факултета бр. 119-
2/2024 од 10.09.2024. године за 2020/2021, 2021/2022 и 2022/2023**

Београд, 2024.

СТАНДАРДИ И УПУТСТВА ЗА САМОВРЕДНОВАЊЕ И ОЦЕЊИВАЊЕ КВАЛИТЕТА ВИСОКОШКОЛСКИХ УСТАНОВА И СТУДИЈСКИХ ПРОГРАМА

I УВОД

II Оцена испуњености сваког појединачног стандарда квалитета

Стандард 4: Квалитет студијског програма

Стандард 5: Квалитет наставног процеса

Стандард 7: Квалитет наставника и сарадника

Стандард 8: Квалитет студената

Стандард 9: Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса

Стандард 10: Квалитет управљања високошколском установом и квалитет ненаставне подршке

Стандард 11: Квалитет простора и опреме

Стандард 13: Улога студената у самовредновању и провери квалитета

Стандард 14: Систематско праћење и периодична провера квалитета

ТАБЕЛЕ

ПРИЛОЗИ

[стандарди](#)

УВОД

Факултет за инжењерски менаџмент, Универзитет Унион „Никола Тесла“, у Београду, има дефинисану Стратегију обезбеђења квалитета (<https://fim.edu.rs/wp-content/uploads/strategija-obezbedjenja-kvaliteta.pdf>)

Опредељење факултета је да стално и систематски ради на унапређивању система управљања квалитетом у свим областима рада на нивоу установе, и појединачно за сваки акредитовани програм који се реализује на установи. Факултет за инжењерски менаџмент, Универзитет Унион „Никола Тесла“, у изради извештаја о самовредновању примењује Правилник о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа и студијских програма Националног савета за високо образовање („Службени гласник РС“, бр. 13/2019 од 28.02.2019.), Стандарда за обезбеђење квалитета и поступака за обезбеђење квалитета, Правилника о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета Факултета за инжењерски менаџмент, како би анализирао остварене резултате, и на основу којих је могуће оценити квалитет, спровести корективне мере и извршити преиспитивање и унапређење квалитета на Факултету за инжењерски менаџмент. Факултет примењује Правилник за самовредновање и оцењивање квалитета (<https://fim.edu.rs/o-fakultetu/dokumenta/opsta-akta/>) којим се уређују тела, стандарди, начини и поступци за праћење, обезбеђивање, унапређење и развој квалитета студијских програма, наставе и услова рада на Факултету. Правилник је потпуно усклађен са Стандардима за оцењивање квалитета високошколских установа, прописаним од стране Националног савета за високо образовање.

Статутом Факултета детаљно се регулише оснивање и делокруг рада организационих јединица задужених за квалитет, као и улога студената у самовредновању и провери квалитета (Статут Факултета (<https://fim.edu.rs/o-fakultetu/dokumenta/opsta-akta/>)). У контроли квалитета студијског програма обезбеђена је активна улога студената кроз рад Комисије за обезбеђење квалитета и самовредновање. У поступку самовредновања, ова комисија организује и спроводи анкетирање студената. Студенти имају активну улогу у доношењу и спровођењу стратегије квалитета. Преко утврђених анкета студенти дају оцену квалитета наставног процеса. Актима установе је утврђен начин праћења квалитета извођења наставе, обављања испита, успешност студената у студирању у целини и на појединачним предметима, квалитет уџбеника и потребне мере за отклањање недостатака. Правилником о студентском вредновању квалитета дефинисани су сви поступци вредновања квалитета студија, наставног процеса и рада наставног особља од стране студената (<https://fim.edu.rs/wp-content/uploads/pravilnik-o-studentskom-vrednovanju-kvaliteta.pdf>).

Контрола квалитета свих студијског програма који се реализују на установи спроводи се редовно и систематично путем самовредновања (највише три године) и спољашњом провером квалитета (највише пет година), са циљем да се обезбеди правовремено предузимање мера за унапређење квалитета у погледу курикулума, наставе, наставног особља, оцењивања студената, уџбеника и литературе.

Студијски програм ОАС Менаџмент је нов програм, акредитован и још нема уписаних студената (<https://fim.edu.rs/o-fakultetu/dokumenta/akreditacije/>), тако да је поступак самовредновања спроведен и извештај урађен са резултатима вредновања који су досада добијени. Поступак самовредновања студијског програма ОАС Менаџмент спровела и извештај о самовредновању написала, Комисија за обезбеђење квалитета и самовредновање у следећем саставу:

Р.Б.	Презиме, име	Звање
1	Томић Срђан	Редовни професор

2	Арнаутовић М. Снежана	Редовни професор
3	Грујчић М. Жељко	Ванредни професор
4	Филиповић Лука	Студент
5	Мика Андреј	Студент ВЈ Врбас
6	Стојковић Андрија	Студент ВЈ Врбас
7	Иванчевић Р. Слађана	мастер политиколог, ненаставно особље

У тексту који следи, по сваком стандарду и интерном стандарду дати су резултати вредновања који су до сада добијени

II ОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ СВАКОГ ПОЈЕДИНАЧНОГ СТАНДАРДА КВАЛИТЕТА

Стандард 4: КВАЛИТЕТ СТУДИЈСКОГ ПРОГРАМА



Стандард 4: Квалитет студијског програма

Квалитет студијског програма обезбеђује се кроз праћење и проверу његових циљева, структуре, радног оптерећења студената, као и кроз осавремењивање садржаја и стално прикупљање информација о квалитету програма од одговарајућих друштвених институција.

Факултет за инжењерски менаџмент, Универзитет Унион „Никола Тесла“, примењује **Стандард 4: Квалитет студијског програма**, а што се се обезбеђује кроз праћење и проверу њихових циљева, структуре, радног оптерећења студената, као и кроз осавремењавање садржаја и стално прикупљање информација о квалитету студијских програма од одговарајућих организација из окружења, а што је дефинисано у **Правилнику за самовредновање и оцењивање квалитета** (<https://fim.edu.rs/o-fakultetu/dokumenta/opsta-akta/>).

ОСНОВНЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ				
Р Б	НАЗИВ	ТРАЈАЊЕ	ЕСПБ	БРОЈ СТУДЕНАТА
1.	ОАС МЕНАЏМЕНТ	4 године	240	120

Назив студијског програма: основне академске студије Менаџмент (ДХН) у трајању од четири године (осам семестара), на којем се стиче 240 ЕСПБ. Тражени број за упис на прву годину студија је 30 студената.

Студијски програм ОАС Менаџмент је нов програм, акредитован и још нема уписаних студената (<https://fim.edu.rs/o-fakultetu/dokumenta/akreditacije/>).

Студијски програм **ОАС Менаџмент** садржи све елементе утврђене Законом о високом образовању и стандардима за акредитацију студијских програма, структура студијског програма усаглашена је са високообразовним институцијама из земље и света, заснован је на Болоњској декларацији и у складу је са захтевима који произлазе из практичне примене савремених научних сазнања из области менаџмента и бизниса.

Циљеви студијског програма: оспособљавање студената за развој и самосталну примену стручних и научних достигнућа из области менаџмента и сродних научних и стручних дисциплина, постизање компетенција, креативних способности и овладавање практичним вештинама за професионално и одговорно обављање послова менаџерске струке, за школовање на мастер студијама.

Исходи процеса учења: напредна академска и стручна знања, вештине, способности и ставови које студенту омогућавају компетентно и квалитетно обављање одређених послова менаџерске професије и даље стручно и научно усавршавање (*описани у стандарду 4*).

Звање које стиче студент након завршетка основних академских студија је дипломирани менаџер (дипл. менаџ.), што је у складу са Правилником о листи стручних, академских и научних назива. Ниво квалификације из **НОКС-а је 6.2 А.**

Укупан број предмета студијског програма **ОАС Менаџмент** је **39**; број предмета које студент мора да положи је **32**, број обавезних предмета је **25**, број изборних предмета је **14**, од којих студент полаже **7**. Обавезни су Стручна пракса, Истраживања садржана у

завршном раду и Завршни рад-израда и одбрана. **Изборни предмети** заступљени са **20,83 %** у односу на укупан број ЕСПБ бодова. Изборна група предмета је сврстана у 7 изборних блокова.

Обавезни предмети: Прва година: Увод у менаџмент (8 ЕСПБ), Микроекономија (8 ЕСПБ), Основе информационо комуникационих технологија (7 ЕСПБ), Енглески језик 1 (7 ЕСПБ); Пословна математика (7 ЕСПБ), Основи организације (8 ЕСПБ), Макроекономија (8 ЕСПБ); **Друга година:** Основе рачуноводства (7 ЕСПБ), Маркетинг (8 ЕСПБ), Квантитативне методе (7 ЕСПБ), Управљање људским ресурсима (8 ЕСПБ); Енглески језик 2 (7 ЕСПБ), Пословна статистика (8 ЕСПБ), Liderство (8 ЕСПБ); **Трећа година:** Стратегијски менаџмент (8 ЕСПБ), Пословно право (7 ЕСПБ); Управљање пројектима (8 ЕСПБ), Предузетништво (8 ЕСПБ), Енглески језик 3 (7 ЕСПБ); **Четврта година:** Финансијски менаџмент (7 ЕСПБ), Међународно пословање (7 ЕСПБ); Менаџмент знања (7 ЕСПБ), Електронско пословање (7 ЕСПБ), Енглески језик 4 (6 ЕСПБ), Управљање променама (7 ЕСПБ).

Изборни предмети: Прва година: Француски језик 1 и Шпански језик 1 (7 ЕСПБ); **Друга година:** Француски језик 2 и Шпански језик 2 (7 ЕСПБ); **Трећа година:** Понашање потрошача и Пословна комуникација (7 ЕСПБ), Управљање квалитетом и Пословна етика (8 ЕСПБ); Дигитални маркетинг и Организационо понашање (7 ЕСПБ); **Четврта година:** Пословни модели и Зелена економија (6 ЕСПБ), Еколошки менаџмент и Логистика (6 ЕСПБ).

У структури студијског програма ОАС Менаџмент заступљени су следећи скупови предмета: Академски-опште образовни **14,58%**, 35ЕСПБ, Теоријско-методолошки **19,17 %**, 46ЕСПБ, Научно стручни **37,08 %**, 89 ЕСПБ, Стручно апликативни **29,17%**, 70 ЕСПБ.

Оквирни садржај свих предмета дат је кроз књигу предмета у којој су дати описи за све предмете, дефинисани назив, година и семестар студија, број ЕСПБ бодова, име наставника, циљ предмета са очекиваним исходима, знањима и компетенцијама, предуслови за похађање предмета, садржај предмета, препоручена литература, методе извођења наставе, начин провере знања и оцењивања и други подаци (Табела 5.2 Спецификација предмета).

Начин извођења студија: је путем предавања, вежби, истраживачког рада, стручне праксе, и самосталног рада студента.. Настава је интерактивног карактера и реализује се кроз примену савремених метода, кејс студија, израду семинарског рада, дискусију кроз акценат на изражавање и критичко мишљење, тимски рад идр.

Потребно време за извођење овог студијског програма је четири године(8 семестара).

Сваки предмет је исказан кроз бодовну вредност у складу са ЕСПБ. Школска година траје 12 календарских месеци, током које студенти имају 45 радних недеља, по 15 недеља у два семестра, 15 недеља за припреме и испите, и оптерећење од 40 сати недељно. Произилази радно оптерећење студента у једној години од 1800 сати, и да један бод одговара приближно 30 сати студијске активности студента.

Бодовна вредност завршног рада на основним академским студијама: **Истраживања садржана у завршном раду** носе 2 ЕСПБ и **Завршни рад-израда и одбрана** носи 2 ЕСПБ.

И.Предуслови за упис појединих предмета дати су у спецификацији предмета.

Начин избора предмета из других студијских програма и услови за прелазак са других студијских програма у оквиру истих или сродних области студија ове установе и других високообразовних институција уређени су општим актима Факултета.

Курикулум студијског програма **ОАС Менаџмент** се налази на **сајту** Факултета и омогућава детаљан увид у структуру, програме, исходе у погледу знања, вештина и способности које студенти стичу.

Студијски програм **ОАС Менаџмент** траје **четири године (осам семестара)**, има укупно **240 ЕСПБ**.

Структура курикулума студијског програма ОАС Менаџмент обухвата редослед предмета по семестрима, планирани фонд часова активне наставе као и ЕСПБ бодове (Табела 5.1а). **Редослед извођења** предмета у студијском програму је такав да се знања потребна за наредне предмете стичу у претходно одслушаним предметима.

Облици наставе чији се обим изражава бројем часова рачунају се као **активна настава**. **Активна настава** је заступљена са минимум 600 часова на годишњем нивоу или 20 часова недељно (Структура студијских програма из НАТ Софтвер, Табела 5.1а), за студијски програм ОАС Менаџмент су испуњени услови предвиђени стандардом.

Сви предмети формиран су са **ЕСПБ правилима**. Једносеместрални су и изражавају се одговарајућим бројем бодова (ЕСПБ) при чему **један бод одговара приближно 30 сати** студијске активности студента.

Студијски програм **ОАС Менаџмент** се **разликује од других одговарајућих студијских програма** који се изводе на установи за најмање 35% од укупног броја ЕСПБ бодова, при чему тих 35% чине предмети са активном наставом из скупа стручно-апликативних и научно-стручних предмета.

Студијски програм **ОАС Менаџмент** је адаптиран да одговара савременим светским тенденцијама и стању у области менаџмента и бизниса. Концепт овог програма заснован је на сличним студијским програмима које нуде међународне високообразовне институције у оквиру европског образовног простора и широм света. Програм је усклађен са европским стандардима у погледу услова уписа, трајања студија, преласка у наредну годину, стицања дипломе и начина студирања.

Факултет следи светске трендове у области високог образовања и њихова примена је приоритет установе, како би и програм **ОАС Менаџмент** остао актуелан и конкурентан. У овом контексту, наглашено је да се будућим студентима овог студијског програма подстиче креативност и иновативност, и охрабрује их да разматрају нове приступе у менаџменту Факултет нуди студентима могућност да наставе своје образовање кроз студијске програме на другом и трећем нивоу. Студијски програм **ОАС Менаџмент** је формално и структурно усклађен са утврђеним предметно специфичним стандардима за акредитацију.

У циљу усаглашености студијског програма **ОАС Менаџмент** са сличним програмима на иностраним високообразовним институцијама и перманентног усклађивања са њиховом праксом, **анализом су обухваћене следеће установе из земаља ЕУ и света:**

1. IU internationalni univerzitet, Nemačka

Позив на сајт установе:

<https://www.iu.de/>

Позив на студијски програм:

<https://www.iu.de/en/bachelor/management/distance-learning/>

Позив на предмете:

<https://www.iu.de/en/bachelor/management/distance-learning/>

2. Economics and Business Administration, Vilnius University, Litvanija

Позив на сајт установе:

<https://www.vu.lt/en/>

Позив на студијски програм:

<https://www.vu.lt/en/studies/bachelor-and-integrated-studies/management#programme-structure>

Позив на предмете:

<https://www.vu.lt/en/studies/bachelor-and-integrated-studies/management#programme-structure>

3. University of Glasgow, Scotland, UK

Позив на сајт установе:

<https://www.gla.ac.uk/>

Позив на студијски програм:

<https://www.gla.ac.uk/undergraduate/degrees/businessmanagement/#/programstructure,cours edetails>

Позив на предмете:

<https://www.gla.ac.uk/undergraduate/degrees/businessmanagement/#/programstructure,cours edetails>

4. KUTAI International University, Gruzija

Позив на сајт установе:

<https://www.kiu.edu.ge/eng/home>

Позив на студијски програм:

<https://www.kiu.edu.ge/eng/program/detailed/159/Curriculum-Brief>

Позив на предмете:

<https://www.kiu.edu.ge/uploads/KIU-Curriculum-2022-Fall-Management-ENG.pdf>

Факултет има разрађене **механизме за праћење квалитета студијских програма** који су ближе разрађени Правилником за самовредновање и оцењивање квалитета. **Поступци за одобравање студијских програма** засновани су на Статуту Универзитета Унион «Никола Тесла» у Београду, Статуту Факултета, Правилнику за самовредновање и оцењивање квалитета.

При изради **курикулума** се водило рачуна о циљевима, структури, садржају и исходима учења и квантитативном приказу оптерећења студената кроз ЕСПБ бодове.

Исходи учења за студијски програм **ОАС Менаџмент** који ће се изводи на Факултету, урађени су према дескрипторима исхода учења националног оквира квалификација.

НИВО	ЗНАЊЕ	ВЕШТИНЕ	СПОСОБНОСТИ И СТАВОВИ
6.2 ОАС	Поседује академска или стручна знања која се односе на теорије, принципе и процесе укључујући вредновање, критичко разумевање и примену у области учења и/или рада	Решава сложене проблеме у области учења и/или рада у нестандартним условима; Примењује вештине успешне комуникације у интеракцији и сарадњи са другима из различитих друштвених група; Користи опрему, инструменте и уређаје релевантне за област учења и/или рада	Предузимљив је у решавању проблема у нестандартним условима; Води сложене пројекте самостално и са пуном одговорношћу; Примењује етичке стандарде своје професије; Организује, контролише и обучава друге за рад; Анализира и вреднује различите концепте, моделе и принципе теорије и праксе; Испољава позитиван однос према значају целоживотног учења у личном и професионалном развоју

Исходи учења студијског програма ОАС Менаџмент према дескрипторима исхода учења националног оквира квалификација:

- **ЗНАЊЕ**- овладали напредним академским и стручним знањима која се односе на теорије, принципе и процесе из области менаџмента, рачуноводства, маркетинга, макроекономије и микроекономије, пословне математике, технике и методе у квантитативним истраживањима; статистичке методе; методе, начела и извори пословног права; теорије и принципе организације; теорије, принципе и процесе из области финансијског менаџмента, стратегијског менаџмента, управљања променама, управљања пројектима, управљања квалитетом, еколошког менаџмента, електронског пословања и других релевантних дисциплина менаџмента; вредновање, критичко разумевање и примену критичког мишљења у менаџерској пракси;
- **ВЕШТИНЕ**- оспособљени за решавање сложенијих и менаџерских проблема у области учења и рада, уз коришћење савремених метода и средстава за рад; за интерпретацију менаџерских и других процеса, тимски рад, кооперативност, адекватну комуникацију и сарадњу са појединцима и тимовима из различитих друштвених група;
- **СПОСОБНОСТИ И СТАВОВИ**- иновативни и предузимљиви да и у нестандартним условима на адекватан начин одговоре захтевима постојећих и нових пословних активности; пуном одговорношћу учествују/воде пројекте попут израде бизнис студија, анализа, процена и планова и др.; анализирају и вреднују различите концепте, моделе и принципе теорије и менаџерске праксе, унапређујући постојећу праксу у организацији у којој раде; да размишља, анализира и обрађује информације на иновативан и креативан начин; примене, интегришу и користе знање и вештине решавања проблема, укључујући личну, друштвену и етичку одговорност; уважавање друштвених, моралних и етичких вредности као главних принципа односа према другима и заједници; вештине преношења знања, позитиван став за процесе перманенте едукације и образовање у области менаџмента.

Ниво квалификације из НОКС-а са којом је усклађен скуп компетенција које стичу студенти је 6.2 А, основних академских студија обима од 240 ЕСПБ. **Знање** које стиче студент након завршетка основних академских студија је Дипломирани менаџер (дипл. менаџ.)

Исходе учења појединих предмета **дефинишу** наставници и сарадници ангажовани на предмету. Прокламовани исходи опредељују садржај наставног програма и његову организацију. У складу са тим исходима **утврђују се наставне методе и стратегије, као и поступци за проверу знања и оцењивање**. Између наставних метода, исхода учења и критеријума оцењивања студијских програма Факултета успостављен је склад. Наставне методе примењене код студијских програма у складу су са савременим начином извођења наставе.

Мапирањем предмета да се увидети да су исходи студијских програма у високом степену покривени обавезним предметима.

Процене постигнућа студената у постизању намераваних исхода учења базирају се на субјективним исказима студената, на исказима послодаваца, као и на реалним перформансама свршених студената у смислу способности да се квалификују за упис и наставе студирање на вишим нивоима студија или да се запосле у струци.

На основу свих ових показатеља код анализе и вредновања других акредитованих студијских програма који се изводе на Факултету, може се тврдити да су предвиђени исходи учења у највећој мери постигнути на студијским програмима Факултета, јер је на основу анкета утврђено да су послодавци задовољни запосленима који завршавају овај факултет, као и да је упис на мастер студије доступан на другим установама у земљи и иностранству.

Процена оптерећења студената неопходног за постизање задатих исхода учења (ЕСПБ) предмет је редовне провере, а утврђује се на основу праћења и прикупљања повратних информација од студената. **За наставнике се повремено организују курсеви и предавања на којима се они могу информисати о различитим методама наставе и оцењивања.**

Унапређивање и континуирано осавремењавање постојећих акредитованих студијских програма који се реализују на Факултету заснива се на развоју науке и новим захтевима који се постављају пред образовне профиле заступљене на Факултету. О томе **сведочи континуирано учешће наставника и сарадника у истраживањима, пројектима и сарадњи са привредом,** како би кроз инкорпорирање резултата тих истраживања у наставне програме, директно утицали на осавремењавање предмета, односно студијског програма у целини.

Програм ОАС Менаџмент (добијено уверење о акредитацији 27.02.2024.) није оцењиван од стране студената како је то стандардима за обезбеђење квалитета предвиђено јер ће Факултет радити по овом студијском програму након уписа студената (<https://fim.edu.rs/o-fakultetu/dokumenta/akreditacije/>).

Анализирајући друге студијске програме који се реализују на нивоу установе може се закључити:

Факултет за инжењерски менаџмент редовно и систематски **проверава и прати циљеве својих студијских програма и њихову усклађеност са основним задацима и циљевима установе,** преко, појединачних Катедри и представника студената, при чему се све одлуке и мање измене реализују на основу расправе на ННВ и одлука ННВ. Усклађеност циљева студијских програма са основним задацима и циљевима Факултета потврђује се акредитацијом студијског програма чиме је испуњен минимални ниво квалитета.

Процентуалну заступљеност група предмета утврђује Комисија за обезбеђење квалитета и самовредновање. У случају одступања заступљености преко $\pm 5\%$, Комисија сачињава предлог Већу за предузимање корективних мера у погледу редефинисања структуре студијског програма. На основу предлога Комисије Веће доноси одлуку о редефинисању структуре студијског програма, у циљу усклађивања процентуалне заступљености група предмета. Акредитацијом студијског програма испуњен је минимални ниво квалитета. Структура и садржај студијског програма везано за однос академско-општеобразовних, научно-стручних, стручно-апликативних и теоријско-методолошких предмета, као и изборност на нивоу програма нису се значајније мењали, међутим, сам садржај предмета је знатно осавремењен и додати су поједини нови, савремени, изборни предмети у складу са развојем и потребама струке. Дефинисање циљева и исхода појединих предмета је поверено наставницима, док се исходима целокупног програма баве катедре.

Стручност коју добијају студенти када заврше студије, као и могућности запошљавања и даљег школовања процењују се на основу **анкетирања послодаваца и праћења каријере**

некадашњих студената. Подаци о динамици запошљавања свршених студената добијају се од дипломаца и послодаваца, док се потребе тржишта процењују повременим систематичним анализама огласа, као и кроз контакте са послодавцима остварене кроз манифестације намењене запошљавању студената.

Факултет обезбеђује студентима учешће у оцењивању и осигурању квалитета студијских програма. Курикулум студијског програма подстиче студенте на креативан и иновативан начин размишљања, на дедуктиван начин истраживања, као и примену тих знања и вештина у практичне сврхе. Услови и поступци који су неопходни за завршавање студија и добијање дипломе одређеног степена образовања су дефинисани и доступни на увид јавности, нарочито у електронској форми и усклађености су са циљевима, садржајима и обимом акредитовања студијских програма.

Контрола квалитета студијског програма подразумева редовно и систематично праћење његове реализације и предузимање корективних мера за унапређење квалитета у погледу курикулума, наставе, наставног особља, оцењивања студената, уџбеника и литературе. Факултет контролише квалитет студијских програма кроз његово самовредновање и то највише у периоду од три године. У контроли квалитета студијског програма обезбеђена је активна улога студената и њихова оцена квалитета програма. У овом циклусу самовредновања, Комисија је на основу прикупљених података путем извештаја катедри и студентских анкета анализирала изабране аспекте студијских програма у поређењу са стандардима и, применом метода SWOT анализе, утврдила области у којима је потребно применити корективне мере.

Анализа је показала да студијски програми Факултета у потпуности задовољавају Стандард 4 у погледу садржаја и структуре, као и доступности информација о студијском програму. У сваком од акредитованих студијских програма дефинисани су циљеви и исходи студијског програма, начин извођења наставе и бодовна вредност свих релевантних сегмената студијског програма (на пример, завршног рада, самосталног истраживачког рада, стручне праксе).

Статутом Факултета и другим општим актима прецизно су дефинисани услови за упис на студије, начин полагања пријемног испита, процедуре за рангирање и упис кандидата на студијски програм. Статутом, општим актима и студијским програмима Факултета утврђен је начин оцењивања знања и постигнућа студената, заснован на континуираном праћењу њиховог рада.

Студијским програмима и правилницима утврђени су и стандарди и захтеви за завршни рад на сваком нивоу студија (дипломски рад, мастер рад, докторска дисертација). Континуирано ажурирање студијских програма у погледу рedefинисања циљева и исхода учења, како за појединачни студијски програм у целини тако и за елементе студијског програма појединачно (обавезни и изборни предмети, стручна пракса, завршни рад), обезбеђује да постојећи процес евалуације и надоградње наставних садржаја тече непрекидно и самостално.

Сви акредитовани студијски програми усклађени су са Законом о високом образовању и стандардима за акредитацију студијских програма, са дефинисаним задацима и циљевима Факултета, као и са мисијом и визијом Факултета. Доступан је и дескриптивни уводни документ у коме су наведени: назив студијског програма, врста студија, укупна бодовна вредност студија, стручни назив који студент стиче по завршетку студијског програма, језик или језици на којима се програм реализује, као и услови за упис на студијски

програм.

Процена оптерећења студената неопходног за постизање задатих исхода учења (ЕСПБ) предмет је редовне провере, а утврђује се на основу праћења и прикупљања повратних информација од студената.

На конкретном примеру једног предмета овде дајемо опис свих активности учења потребних за достизање очекиваних исхода учења (време проведено на активностима које директно води наставно особље, време проведено у самосталном раду, време потребно за припрему за проверу знања и време обухваћено самом провером знања), кроз удео ових активности у укупној вредности ЕСПБ за дати предмет.

Процену оптерећења студената на предмету врше наставници приликом припреме курикулума за акредитацију, а преиспитују је и при евентуалним мањим модификацијама које су могуће на почетку сваке школске године. Приликом ове процене полази се од спецификације предмета и плана извођења наставе на предмету, одређује се календар провера знања и начин утврђивања коначне оцене, а затим се процењује време потребно за све студентске активности и утврђује веза са бројем ЕСПБ за тај предмет.

Конкретно ћемо приказати како изгледа овај процес за предмет **Увод у менаџмент**.

Студијски програм: ОАС Менаџмент
Назив предмета: Увод у менаџмент
Наставник/наставници:
Статус предмета: Обавезан, прва година, први семестар
Број ЕСПБ: 8
Услов: Нема услова
Циљ предмета Циљ предмета је да студенти схвате одређење појма менаџмента и еволуцију теорије менаџмента; да упознају основне трендове у менаџменту 21. века; да разумеју све одреднице у вези са процесима менаџмента (планирање, организовање, вођење и контрола)..
Исход предмета Исход предмета су усвојена теоријска знања и оспособљеност студента да развију свеобухватно разумевање менаџмента, од историјских корена до савремених приступа, као и практичне вештине које су неопходне за успех у области менаџмента; оспособљеност да препознају и објасне теорије менаџмента, да препознају промене у окружењу, да примене принципе планирања, организовања, вођења и контроле у пракси, да употребе технике мотивације и планирања људских ресурса у пракси.
Садржај предмета Теоријска наставм Увод у менаџмент, Дефинисање менаџмента, Корени и развој менаџмента, Школе и теорије менаџмента, Кључне детерминанте менаџмента; Анализа процеса менаџмента; Типови менаџера, њихове одговорности и вештине; Савремени приступи менаџменту, Менаџмент и иновације, Процес одлучивања; Улога и значај планирања, Стратешко и оперативно планирање, Организовање и управљање променама, Организационе структуре, Лидерство, Мотивација, Тимски рад, Пословна комуникација Контола, Елементи контролног процеса; Управљање квалитетом и систем квалитета Практична настава Студије случаја везане за тему која се обрађује; дискусије; презентације.
Литература

1. Tomašević, V. Osnove menadžmenta, Društvo inženjerskog menadžmenta Srbije, Beograd, 2022
2. Robbins, S., Coulter, M. Menadžment Data status, Beograd. 2005.
3. Dessler, G. Management: Principles and Practices for Tomorrow's Leaders, Prentice Hall, 2007.

Број часова активне наставе	Теоријска настава:45		Практична настава:30
Методе извођења наставе Предавања, вежбе, обрада студија случаја (цасе студу), семинарски радови, презентације, колоквијуми, консултације.			
Оцена знања (максимални број поена 100)			
Предиспитне обавезе	поена	Завршни испит	поена
активност на часу	4	писмени испит	51
колоквијум-и	30	усмени испт	
презентација семинарског рада	10		
присуство на предавањима	5		

На примеру обавезног предмета Увод у менаџмент описане су активности учења потребне за достизање очекиваних исхода.

Увод у менаџмент (обавезан предмет): 8 ЕСПБ

Време проведено на активностима које води наставно особље: 2.5 ЕСПБ

Предавања:1 ЕСПБ

Вежбе: 1.5 ЕСПБ

Време проведено у самосталном раду: 5.5 ЕСПБ

Израда и презентација семинарског рада: 2 ЕСПБ

Учење пред колоквијуме (1+1): 2 ЕСПБ

Учење за завршни испит: 1 ЕСПБ

Укупно: 8 ЕСПБ

Предмет носи 8 ЕСПБ бодова што чини укупно 240 радних сати. За предмет Увод у менаџмент предвиђен је фонд од 3+2 (3 часа предавања и 2 часа вежби), што значи да 75 радних сати обухвата предавања и вежбе, а 165 радних сати остале активности. Укупно радно оптерећење у току једне године (1800) и у току 4 године (7200) не прелази границе утврђеног европског стандарда. Анализа свих предмета је показала да радно оптерећење студената не прелази максималан оквир дефинисан бројем ЕСПБ бодова.

У складу са редовношћу испуњавања наставних и испитних обавеза и након увида у резултате спроведених студентских анкета, као и увида у пролазност и успех студената на појединим испитима, наставницима се саветују мере побољшања одговарајућих сегмената у раду, било да се ради о квалитету одржавања наставе кроз предавања и вежбе, или прилагођености колоквијума и испита градиву изложеном на предавањима и вежбама. У том смислу, за **наставнике се повремено организују курсеви и предавања на којима се они могу информисати о различитим методама наставе и оцењивања.**

На основу плана наставе врши се и процена ангажовања студената у току семестра, кроз предиспитне обавезе и време проведено на припреми испита. На основу препоруке да се ове процене врше за 'просечног студента' и на основу могућности једноставног увида у просечне оцене студената, бира се неколико студената чија је просечна оцена блиска општој просечној оцени и са њима се обављају консултације. На тај начин спроводи се одговарајуће прилагођавање између појединих курсева и ЕСПБ које они носе.

Наставници и студенти упознати су са дефинисаним захтевима које дипломски рад (теза) треба да испуни, као и са захтевима стручне праксе. Ови захтеви везани су за форму дипломског рада, који се обавезно предаје и у електронској форми, као и за оптерећење студента на изради дипломског рада. Факултет има јавно објављене брошуре које дефинишу формалне аспекте дипломског рада и стручне праксе, начин задавања теме, формирања комисије и процедуру одбране.

Анализирајући друге студијске програме који се реализују на нивоу установе произашли су следећи резултати:

Према оценама активних студената Факултета, може се закључити да су студенти задовољни квалитетом СП. Просечне оцене по свим питањима су изнад 4.0, што показује да је укупни утисак рада Факултета на веома задовољавајућем нивоу.

Питања везана за редовност одржавања наставе, поштовање времена рада, обезбеђење опреме, наставног материјала и литературе, као и усклађености броја студената у групама са расположивим капацитетима, доступност плана рада на предмету на почетку семестра, активни студенти су оценили оценама изнад 4.0, што указује на добру организацију и висок ниво квалитета наставног процеса на студијском програму.

Питања која се односе на копетенције, унапређење способности промишљања, избор тема и обим добијених информација, актуелност обрађиваних тема и повезаност са праксом, су високо оцењена што указује да се на овом студијском програму студенти припремају за практичан рад и да су сврха и циљеви предмета и студијског програма остварени кроз праксу.

Такође је уочљив тренд пораста просечних оцена по свим питањима у 2023. години.

Судећи према оценама дипломираних студената Факултета, може се закључити:

1. да је студијски програм испунио очекивања студената (просечна оцена је изнад 4.40).
2. Студенти су оценили да им је студијски програм пружио знање и развио систем размишљања који им омогућавају да се лако уклопе у радну средину (просечна оцена преко 4.4), што је у складу и са мишљењем активних студената.
3. Студенти су оценили да је студијски програм целовит и конзистентан, и да је расподела оптерећења по предметима у оквиру ЕСПБ бодова је правилна (просечна оцена изнад 4.2).
4. Такође су оценили да је постављен добар однос између обавезних и изборних предмета (оцена 4.43), као и да су им изборни предмети омогућили стицање вештина потребних за обављање посла (оцена 4.26), што је добар показатељ да су се сврха и циљеви предмета и студијског програма остварили кроз праксу.
5. Оцена за обим предавања везан за актуелност тема које су им потребне у обављању посла је такође веома добра (просечна оцена изнад 4.3).
6. Студенти су оценили да им је студијски програм пружио вештине потребне за коришћење информационо-комуникационих технологија (просечна оцена изнад 4.6).
7. Студенти су оценили да им је студијски програм пружио довољно подстицаја за даље школовање (просечна оцена преко 4.35).
8. Питања која се односе на копетенције: ниво знања које су стекли, савременост предмета и студијског програма као и да ли стечена знања могу применити у пракси су високо оцењена (у распону од 4.37 до 4.67) показује да је укупни утисак

рада Факултета на веома задовољавајућем нивоу, што је у складу и са мишљењем активних студената.

Анализирајући оцене задовољства послодаваца/представника националне службе о компетенцијама, стручном знању, вештинама коришћења ИКТ, спремности за стицање нових знања наших студента, које су све изнад 4.50, може се закључити да студије на Факултету обезбеђују веома задовољавајуће исходе учења применљиве у пракси.

Нешто нижа просечна оцена 4.25, је додељена способностима дипломираних студената да се прилагоде променама. Тренд показује повећање посматране способности у периоду од три анализираних године, али се закључује да овде има простора за побољшање, кроз студентске обуке и радионице, где би се радило на развијању способности прилагођавања променама, која је у данашње време неопходна.

SWOT анализа

S – (Strenghts): Предности	W – (Weakness): Слабости
– Циљеви студијског програма усклађени са исходима учења +++ – Опис квалификација усаглашен са компетенцијама заснованим на исходима учења +++ – Студенти стичу способност за функционалну интеграцију знања и вештина, за савладавање комплексних проблема у оквиру струке +++ – Континуирано осавремењивање студијског програма +++ – Установљен механизам обављања стручних пракси и обавештавања студената +++ – Правилником дефинисане Процедуре самовредновања студијског програма, са пратећим обрасцима +++ – Курикулум усаглашен са европским, омогућена међународна мобилност студената +++ – Информације о завршном раду доступне на сајту Факултета +++ – На интернет страници Факултета се налазе све значајне информације о студијским програмима и исходима учења +++	– Поједини наставници нису отворени према променама студијских програма ++ – Поједини студенти нису довољно заинтересовани да искажу своја мишљења о квалитету студијског програма ++ – Један број наставника је недовољно мотивисано за увођење нових наставних метода ++ – Недовољан одзив од стране послодаваца о свршеним студентима и њиховим компетенцијама и тиме добијање повратних информација ++ – Један део студената у потпуној мери не разуме повезаност усаглашености ЕСПБ оптерећења са активностима учења потребним за достизање очекиваних исхода учења ++
O – (Opportunities): Могућности	T – (Threats): Опасности
– Активности на унапређењу комуникације са активним	– Измене прописа везаних за високо образовање ++

студентима и уз ИКТ подршку са дипломираним студентима++ – Ефикаснији систем праћења и мерења задовољства послодаваца компетенцијама дипломираних студената++ – Сарадња са међународним високошколским установама у креирању заједничког студијског програма ++ – Обука за наставнике којима се подстиче стицање активних компетенција за рад на циљевима, исходима и компетенцијама	– Недовољне повратне информације од послодаваца ++ – Поједини наставници не схватају значај исхода учења за запошљавање дипломаца++
---	--

+++ - високо значајно

++ - средње значајно

+ - мало значајно

0 - без значајности

Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда:

- Установити ефикаснији систем праћења и мерења задовољства послодаваца компетенцијама дипломираних студената;
- Наставити са организовањем семинара за студенте и наставно особље везано за усаглашеност ЕСПБ оптерећења са активностима учења потребним за достизање очекиваних исхода учења;
- Континуирано радити на унапређењу комуникационих и презентационих вештина студената кроз све предмете, а путем радионица реализовати обуке које унапређују ове способности;
- Темељно преиспитати међусобну повезаност предмета ради елиминације поновљених садржаја и убацивања оних који недостају;
- У сарадњи са привредним субјектима формализовати понуду стручне праксе, тако да студенти могу да бирају између више опција;
- Уједначити колико је могуће оптерећење студената на дипломским радовима и број дипломаца по наставнику;
- Мотивисати свршене студенте на активније учешће кроз организацију Алумни клуба;
- Наставити активности на осавремењавању студијског програма кроз ажурирање садржаја постојећих предмета и додавање нових у наредном циклусу акредитације.

Оцена испуњености стандарда 4.

Студијски програм ОАС Менаџмент је дефинисан тако да у потпуности задовољава прописане критеријуме и нивое квалитета.

Остварени су сви циљеви и испуњени сви захтеве постављене стандардом 4, о чему сведочи следеће:

- сви студијски програми студија су акредитовани,

- циљеви студијских програма су усклађени са исходима учења и доступни јавности,
 - методе наставе оријентисане су ка исходима учења,
 - постоји јасна усаглашеност ЕСПБ оптерећења са активностима учења потребним за достизање очекиваних исхода и
 - редовно се врши праћење квалитета студијског програма путем анкетирања студената.
- Сви ови подаци подржани су потребним прилозима у оквиру овог стандарда, као и подацима за сваки студијски програм.

На основу напред наведеног може се констатовати да је испуњен Стандард 4.

Показатељи и прилози за стандард 4:

Табела 4.1. Листа свих студијских програма који су акредитовани на високошколској установи од 2011. године са укупним бројем уписаних студената на свим годинама студија у текућој и претходне 2 школске године

Табела 4.2. Број и проценат дипломираних студената (у односу на број уписаних) у претходне 3 школске године у оквиру акредитованих студијских програма. Ови подаци се израчунавају тако што се укупан број студената који су дипломирали у школској години (до 30. 09.) подели бројем студената уписаних у прву годину студија исте школске године. Податке показати посебно за сваки ниво студија.

Табела 4.3. Просечно трајање студија у претходне 3 школске године. Овај податак се добија тако што се за студенте који су дипломирали до краја школске године (до 30.09.) израчуна просечно трајање студирања. Податке показати посебно за сваки ниво студија.

Прилог 4.1. Анализа резултата анкета активних студената о квалитету студијског програма и постигнутим исходима учења

Прилог 4.1.а Анализа резултата анкета о мишљењу дипломираних студената о квалитету студијског програма и постигнутим исходима учења

Прилог 4.2. Анализа резултата анкета о задовољству послодаваца/представника националне службе о квалитету и компетенцијама свршених студената

Прилог 4.3. Обухваћеност сваког програмског исхода учења у оквиру обавезних предмета ОАС Менаџмент

стандарди

Стандард 5: КВАЛИТЕТ НАСТАВНОГ ПРОЦЕСА



Стандард 5: Квалитет наставног процеса

Квалитет наставног процеса обезбеђује се кроз интерактивност наставе, укључивање примера у наставу, професионални рад наставника и сарадника, доношење и поштовање планова рада по предметима, као и праћење квалитета наставе и предузимање потребних мера у случају када се утврди да квалитет наставе није на одговарајућем нивоу.

Факултет за инжењерски менаџмент, Универзитет Унион „Никола Тесла“, **примењује Стандард 5: Квалитет наставног процеса** који се обезбеђује кроз интерактивност наставе, укључивање примера у наставу, професионални рад наставника и сарадника, доношење и поштовање планова рада по предметима, као и праћење квалитета наставе и предузимање потребних мера у случају када се утврди да квалитет наставе није на одговарајућем нивоу, а што је дефинисано у **Правилнику за самовредновање и оцењивање квалитета**.

Факултет је доношењем општих аката, као и одређених процедура јасно дефинисао механизам кроз који се обезбеђује поштовање плана и распореда наставе.

План и распоред наставе се презентује студентима пре почетка семестра на огласној табли и сајту.

Пре почетка сваке школске године посебна пажња се поклања формирању квалитетног **плана рада** којим су јасно одређене радне недеље, овере семестра, испитни рокови, као и празници када се настава не одржава. Упоредо са планом рада, продекан за наставу прави и план извођења наставе, који подразумева план ангажовања наставника и сарадника на појединим предметима, места извођења наставе, почетак и завршетак, као и временски распоред извођења наставе. Њиме се дефинишу облици извођења наставе (предавања, вежбе, консултације), начин полагања испита, испитни рокови, попис литературе, могућност извођења наставе на страном језику. План ангажовања се односи на дефинисање наставника и сарадника који учествују у извођењу предавања и вежби. Приликом формирања плана ангажовања, води се рачуна о оптерећености појединих наставника и сарадника.

Распоред одржавања наставе се утврђује непосредно пре почетка школске године. Том приликом води се рачуна о погодном распореду обавеза студената и наставног особља у току недеље. У складу са просторним и временским ресурсима, задужени за формирање распореда имају циљ да направе што је могуће компактнији распоред. Другим речима, избегава се да студенти имају велике паузе између различитих блокова предавања и вежби. Распоред предавања доступан је студентима пре почетка предстојећег семестра. У појединим ситуацијама могуће су додатне измене у распореду на инсистирање наставног особља, или студената, уз договор са предметним наставницима и/или сарадницима.

Настава на студијским програмима основних и мастер студија је организована у облицима **предавања, вежби, домаћих задатака, семинарских радова**. Настава је **интерактивна**, укључује примере из праксе, подстиче студенте на размишљање и креативност, самосталност у раду и примену стечених знања. Остварује се кроз израду семинарских радова и пројеката, учешће у тимском решавању проблема, итд.

Предавања су претежно конципирана тако да се на њима износе теоријски концепти и принципи струке, илустровани једноставнијим примерима, док се на **вежбама** рад одвија у малим групама у циљу подстицања и укључивања студената у рад, подстицања

размишљања, креативности и примени стечених знања. На великом броју предмета предавања и вежбе се изводе уз презентациону опрему. Све учионице факултета опремљене су опремом која ово омогућава.

Методе учења, методе наставе и методе процењивања су јасно прецизиране у курикулуму студијског програма спуштене до нивоа сваког предмета. **Стручна пракса** је обавезна.

Факултет обезбеђује да се на сваком предмету, пре почетка семестра, донесе и учини доступним студентима **план рада који укључује:**

1. основне податке о предмету (назив, година, број ЕСПБ бодова, услови),
2. циљеве предмета,
3. садржај и структуру предмета,
4. план и распоред извођења наставе (предавања и вежбе),
5. начин оцењивања предмета,
6. уџбенике, (обавезну и допунску литературу),
7. податке о наставницима и сарадницима на предмету,
8. начин комуницирања (време, место, е-маилом, телефоном, итд.)

Ово се реализује кроз пријем студената и представљање наставника пре почетка семестра, распоредом наставе и уводним предавањима предметних наставника.

Праћење спровођења планова наставе и планова рада на појединачним предметима овог студијског програма се врши кроз **контролу наставног процеса** од стране руководиоца студијских програма, ННВ и Декана Факултета.

Правилник о студирању регулише обавезу сваког наставника да на првим часовима предавања информисе студенте о плану рада и њиховим обавезама на предмету, као и о начину бодовања појединих предиспитних и испитних обавеза и формирања коначне оцене. Регулаторност одржавања наставе се прати кроз дневнике рада, тако што су предметни наставници и сарадници у обавези да региструју одржане часове.

Факултету спроводи континуирано **усавршавање наставника** организујући предавања о методама извођења савремена наставе и коришћење одговарајуће методологије као и информатичке технологије. **Компетентност** наставника и сарадника унапређује њиховим учешћем на конференцијама, семинарима, симпозијумима и публикавањем радова у националним и међународним часописима, кроз плаћање котиација идр.

Садржај курикулума одговара постављеним циљевима студијског програма, а **наставне методе** су у складу са циљевима и исходима појединачних предмета; однос различитих типова курса које изводе наставници и сарадници у оквиру својих предмета одговарају исходима учења студијског програма што се да увидети из садржаја курикулума и књиге предмета.

Анализу пропорција различитих типова предмета коју изводе наставници и сарадници ангажовани на студијском програму, у погледу балансираности с обзиром на исходе учења, презентује на примеру Студијског програма основних академских студија МЕНАЦМЕНТ (240 ЕСПБ) у табели у наставку.

Основни циљ студијског програма ОАС Менаџмент је образовање дипломираних

менаџера, који стичу широк спектар знања и способности из области менаџмента, развој практичних вештина и креативних менаџерских способности за анализу и отклањање управљачких проблема, развој способности за критичко разумевање и примену критичког мишљења у менаџерској пракси; развој особина потребних за тимски рад, иновативност, кооперативност и комуникацију са другима у раду, висок ниво пословне културе и пословне комуникације, позитиван став за даље усавршавање знања у свим облицима професионалне делатности, за наставак студија на вишем нивоу образовања; компетентни за обављање послова у привреди и услужној делатности, јавном и приватном сектору.

Конкретни циљеви реализације овог студијског програма су да уз примену савремених метода наставе, као и кроз различите облике тимског и индивидуалног рада омогуће:

- развијање способности за успешно извршавање менаџерских послова и задатака у производним и услужним предузећима, локалној самоуправи, јавним институцијама, сопственим предузећима и другим институцијама.
- разумевање и примену основних економских и менаџерских појмова и института, као и уочавање односа са другим гранама менаџмента;
- разумевање конкретне ситуације кроз анализу стања, синтезу прикупљених података, успешно предвиђање последица и доношење адекватних менаџерских решења и одлука;
- стицање компетенција за брзо и квалитетно решавање менаџерских проблема али и спречавање њиховог настанка;
- изградња вештине у имплементацији теорије и креирање повољног пословног амбијента за одвијање привредног и друштвеног живота;
- развој критичког и самокритичког промишљања и усвајање објективног става у односу на било коју ситуацију која се у пракси среће;
- разумевање и примена научне и стручне методологије потребне ради стицања и примене знања, научних и стручних достигнућа из области менаџмента и сродних научних дисциплина;
- иновирање знања из менаџерске струке, што се остварује кроз коришћење иностране литературе, учешће на међународним и стручним скуповима, као и учешће на домаћим научним и стручним семинарима, симпозијумима и конференцијама;
- оспособљавање за коришћење информационих технологија, а у циљу квалитетног комуницирања и креирања услова за увођење електронског пословања и коришћење електронских извора у свом раду;
- развијање вештина за самосталан и тимски рад;
- развијање свести за поштовањем и уважавањем друштвених, моралних и етичких вредности као главних принципа односа према другима и заједници;
- развијање лидерства, која може користити за мотивисање запослених, а такође и у решавању проблема који се односе на пословно предузеће;
- обезбеђења доживотног учења као услова за перманентно напредовање пословног амбијента за одвијање пословних активности.

Типови предмета
(предавања,
семинари, пракса,

Исходи учења

пројекти и др.)	
Увод у менаџмент	Исход предмета су усвојена теоријска знања и оспособљеност студента да развију свеобухватно разумевање менаџмента, од историјских корена до савремених приступа, као и практичне вештине које су неопходне за успех у области менаџмента; оспособљеност да препознају и објасне теорије менаџмента, да препознају промене у окружењу, да примене принципе планирања, организовања, вођења и контроле у пракси, да употребе технике мотивације и планирања људских ресурса у пракси
Микроекономија	Исход предмета су усвојена теоријска знања из микроекономије; студенти су овладали основним микроекономским појмовима потребним за разумевање основних економских процеса; оспособљеност студената за коришћење стечених знања као практично средство приликом доношења менаџерских одлука, као и за обављање основних процеса микроекономске анализе у разноврсним условима пословања предузећа.
Основе информационо комуникационих технологија	Исход предмета су усвојена теоријска знања о основама информационо комуникационих технологија; оспособљеност студената за њихову примену у пословним системима ради повећања продуктивности и ефикасности пословних процеса.
Енглески језик 1	Исход предмета је оспособљеност студента да разумеју усмене и писане материјала на средњем нивоу изражавања оспособљеност да учествују у дискусијама о друштвеним актуелним темама, као и да читају и анализирају новинске чланке и текстове о пословним процесима и кретањима; оспособљени су за писање електронске поште, и друге видове писане комуникације на енглеском језику.
Пословна математика	Исход предмета је оспособљавање студената да разумеју концепате пословне математике, математичко моделирање релевантних егзактних алгоритама за економске дисциплине; да стекну вештине за примену математичких концепата на решавање реалних пословних изазова; да анализирају и интерпретирају пословне податке, како би донели интелигентне пословне одлуке; аа стекну основе за успешно управљање финансијама, оптимизацију ресурса и примену математичких алатки у пословном окружењу.
Основи организације	Исход предмета су усвојена теоријска знања и оспособљеност студента за разумевање организације пословних система; оспособљеност за примену концепата управљања организацијама кроз решавање стварних пословних проблема; развијене вештине за решавање сложених проблема организације пословних система у савременом окружењу и уз координацију и комуникацију са различитим стејкхолдерима; развој критичког мишљења и аналитичких вештина неопходних за успешно управљање организационим изазовима у савременом пословном окружењу.
Основе рачуноводства	Исход предмета је оспособљеност студената да владају теоријским поставкама и изврше анализу, синтезу и предвиђање решења и последица рачуноводствених трансакција; да прате рачуноводствено пословања, да примене рачуноводствене принципе, процедуре и концепата књижења рачуноводствених трансакција, припреме финансијских извештаја, ослањајући се на савремена софтверска решења присутна у савременој рачуноводственој пракси..
Макроекономија	Исход предмета укључује разумевање глобалних економских појава и процеса, као и њихов утицај на националне и светске економије; оспособљеност студената да анализирају макроекономске показатеље, прогнозирају економске тенденције и разумеју утицај фискалне и монетарне политике на економске системе; оспособљеност за анализу и решавање макроекономских питања и дилема са аспекта трансформације националних економија; оспособљеност за развој критичког мишљења о економским политикама и да предлажу решења за економске изазове.
Маркетинг	Исход предмета су усвојена теоријска знања и оспособљеност студента за разумевање маркетинга као пословне функције, као и да стечена сазнања у комбинацији са осталим изучаваним дисциплинама имплементирају у пракси; оспособљеност да самостално врше анализу тржишта, предвиђају тражњу и продају, разумеју улогу глобалног тржишта.

Квантитативне методе	Исход предмета је разумевање и овладавање квантитативним методама у доношењу пословних одлука и научним истраживањима у економији. Оспособљавање за самостално статистичко истраживање и квантитативно анализирање економских и менаџмент појава; оспособљеност за критичко сагледавање економских и менаџерских проблема и примену квантитативних метода у њиховом решавању. Циљ је омогућити студентима да развију дубоко разумевање математичких и статистичких концепата коришћених у анализи комплексних пословних и научних проблема ка и да стекну вештине неопходне за успешно решавање комплексних задатака и проблема у различитим професионалним областима.
Управљање људским ресурсима	Исход предмета су усвојена теоријска знања и оспособљеност студената да повежу и примене различите теоријске концепте у пракси; оспособљеност за разумевање специфичности УЉР праксе у Србији; оспособљеност за спровођење функције управљања људским ресурсима у реалном пословном окружењу у различитим организацијама; оспособљеност за разумевања нових трендова у УЉР теорији и пракси.
Пословна статистика	Исход предмета су усвојена теоријска знања и оспособљеност студента за примену статистичких метода у анализи пословних проблема; оспособљеност да статистички моделирају, ефикасно обрађују и тумаче различите типове пословних података, како би донели утемељене закључке о пословним процесима и трендовима; развој аналитичког размишљања и способности студената да примене статистичке методе у реалним пословним ситуацијама.
Лидерство	Исход предмета су усвојена теоријска знања и развој вештина у области управљања организацијама и лидерства, како би постали успешни лидери у различитим контекстима; оспособљеност за разумевање различитих стилова лидерства, укључујући тимски рад, вођство у кризним ситуацијама, управљање различитим пословним културама; развијене вештине и оспособљеност да као будући лидери инспиришу и мотивишу друге у сврху постизања заједничких циљева.
Стратегијски менаџмент	Исход предмета су усвојена кључна знања, компетенције и способности како би могли проактивно да управљају организационим променама, стварајући и одржавајући организациону конкурентску предност; оспособљеност за прикупљање, анализу и коришћење релевантних информација из окружења у процесу одлучивања и обављања менаџерских функција, на нивоу стратешког менаџмента; оспособљеност за коришћење метода и техника стратешког менаџмента у решавању сложених проблема управљања организацијом, идентификовање и алокација стратегијски значајних ресурса организације, евалуација тимских одлука у стратегијској анализи, вредновање стратегија и имплементација.
Пословно право	Исход предмета су усвојена теоријска знања и оспособљеност студената за разумевање основних правних концепата и принципа који се односе на пословни свет и њихову примену у пословању; оспособљеност за уочавање и решавање конкретних проблема у области привредног пословања; оспособљеност за етичко поступање, праћење и примену законских прописа у овој области.
Понашање потрошача	Исход предмета су усвојена знања која помажу студенту да идентификује кључне факторе понашања потрошача, као и да предвиди одлуке које ће потрошач донети у процесу куповине; оспособљеност да разумеју понашање потрошача у развоју маркетиншких стратегија; оспособљеност да креирају свест и жеље потрошача, али и стратегије за њихово испуњење; оспособљеност за конципирање студије из области истраживања потрошача.
Пословна комуникација	Исход предмета су усвојена теоријска знања и оспособљеност студената да дефинишу основне елементе пословне комуникације и преговарања; оспособљеност да анализирају елементе комуникационог процеса, да објасне суштину значаја пословне комуникације, да препознају знакове невербалне комуникације и типове преговарача, да активно слушају и асертивно комуницирају; овладали практичним вештинама у процесу комуницирања.
Управљање квалитетом	Студенти стичу довољан обим знања и информација о акредитацији и сертификацији као и компетентности акредитованих тела која обављају оцену усаглашености контролних тела и сертификационих тела. Студенти стичу

	посебна знања и оспособљавају се да их користе у производним и услужним предузећима на пословима управљања системом квалитета. Изучавањем садржаја овог предмета студенти ће се упознати са основним појмовима из области квалитета који ће им омогућити јединствен приступ гледања на квалитет свих учесника у његовој реализацији.
Пословна етика	Исход предмета су усвојена теоријска знања и развој вештина у разумевању и примени етичких принципа у пословном контексту; оспособљеност за разумевање и адекватно коришћење пословне културе у пословном одлучивању, комуницирању и односу са сарадницима и конкурентима; оспособљеност у препознавању морално спорних питања у пословању, разумевању концепције моралне одговорности, као и разумевању утицаја алтернативних решења датог пословног проблема на друштво и природну средину; развитак етичке освешћености и одговорности студената у пословном свету.
Управљање пројектима	По завршетку наставе студенти ће бити у стању да: објасне појам пројекта и његове најважније карактеристике; да разумеју појам методологије управљања пројектом, као и процес интегрисане контроле промена у пројекту; да израде WBS структурни дијаграм у циљу дефинисања обима пројекта; да користе гантограм за планирање и праћење информација; да објасне значај управљања трошковима пројекта; да објасне методе и технике контроле квалитета; да примене алате и технике као подршку управљању људским ресурсима, ризицима и набавком на пројекту; да препознају значај управљања комуникацијама у циљу стварања добрих односа свих актера и решавања проблема као и да примене адекватне софтвере при управљању пројектима.
Предузетништво	Исход предмета укључује развој предузетничких вештина и знања неопходних за планирање, развој и управљање успешним предузетничким подухватима; оспособљеност да развијају бизнис идеје, анализирају тржиште, пишу бизнис планове и управљају финансијским аспектима предузећа; оспособљеност да евалуирају, тумаче и комбинују алтернативе пословања у развоју бизнис плана; оспособити студенте за успешно предузетничко деловање и потакнути их на иновације и креативност у пословном свету.
Логистика	Исход предмета су усвојена теоријска знања и оспособљеност студената за пројектовање логистичке подршке и управљања логистичким процесима организације у целини и/или њених појединачних послова; развијене способности и вештине за изградњу организације високих перформанси у свим сегментима интегративне пословне логистике; оспособљеност за разумевање да прихватањем концепта логистике могуће је, уз друге предности, остварити основне циљеве маркетинга, а то је потпуно задовољење потреба потрошача, уз истовремено остваривање профита организације.
Управљање променама	Исход предмета су усвојена теоријска знања и оспособљеност студената за правилно сагледавање процеса управљања променама и њиховог значаја за успешно позиционирање организације на конкурентном и турбулентном тржишту.
Дигитални маркетинг	Исход предмета су усвојена теоријска знања и развој компетенција у области практичне примене дигиталних маркетиншких стратегија и алата за побољшање видљивости брэнда и ангажовање циљне аудијенције на интернету; оспособљеност студената како да анализирају податке, прате ефикасност кампањи и креирају рекламне садржаје прилагођене различитим дигиталним платформама; развој студентских вештина за успешно вођење дигиталних маркетиншких кампањи и усмеравање бизниса ка онлајн публици.
Организационо понашање	Исход предмета су усвојена теоријска знања и оспособљеност студената за разумевање различитих аспеката људског понашања у организацијском контексту; оспособљеност студената да идентификују и преиспитују о природи људи и узроцима њиховог понашања у организацијама и компетнецијама потребним за квалитетно управљање организацијама; да оцене алтернативе организационих избора тако што ће постати свесни разноврсности начина на које се може предузети управљање и организовање; да управљају индивидуалним понашањем чланова организације кроз коришћење мотивације, оцењивања, награђивања, усклађивања појединца и организације, Познаје најважније теорије лидерства и примењује савремене

	аспекте вођства; оспособљеност студента да правља стресом на раду на индивидуалном и организационом нивоу као и да активно учествује у реализацији организационих промена.
Енглески језик 3	Исход предмета је студент примени усвојена знања о граматичкој структури енглеског језика; Да разумеју усмене и писане материјала на нивоу Б2 заједничког европског оквира за живе језике. У стању су да учествују у дискусијама о друштвеним актуелним темама, као и да читају и анализирају аутентичне стручне текстове о пословним процесима. Спремни су за самостално изражавање и коришћење пословне терминологије из обрађених тема; за самостално коришћење Интернет ресурса на енглеском језику; читање и анализирање аутентичних стручних текстова.
Енглески језик 4	Исход предмета је студент примени усвојена знања о граматичкој структури енглеског језика; Да разумеју усмене и писане материјала на вишем средњем нивоу Б2 (Upper-intermediate) са елементима Ц1; самостално коришћење интернет ресурса на енглеском језику; читање и анализирање аутентичних стручних текстова; самостално изражавање и коришћење правне и пословне терминологије из обрађених тема; развијање комуникацијских вештина .
Финансијски менаџмент	Исход предмета су усвојена теоријска знања и оспособљеност студената за разумевање улоге и места финансијског менаџмента у савременом пословању. Студенти ће бити способни да примене концепте буџетирања, анализе инвестиција и управљања ризицима на реалне пословне ситуације. Оспособљеност да управљају финансијама у предузећу и да партиципирају у решавању различитих проблема до доношења финансијских одлука у циљу изналажења оптималног решења при реализацији постављеног задатка; оспособљеност да анализирају, планирају, идентификују и управљају основним проблемима у финансијском пословању; Овај предмет им омогућава да развију вештине неопходне за ефикасно управљање финансијама у бизнис окружењу.
Међународно пословање	Исход предмета укључује развијање студентске способности за разумевање комплексности и динамике међународних пословних окружења; оспособљеност да анализирају глобалне тржишне тенденције, интернационалне правне и економске аспекте пословања и примене стратегија за успешно учешће на међународним тржиштима; оспособљеност за шире разумевање међународног пословања предузећа: неопходност прихватања интернационализације пословања у циљу раста и развоја, разумевање значаја различитих националних пословних окружења, разумевање главних компоненти међународног пословног окружења као контекста у којем се спроводи међународно пословно управљање. Кроз овај предмет, студенти стичу увид у међукултурне разлике и изазове, што им помаже да развију компетенције неопходне за управљање глобалним предузећима и међународним пројектима.
Пословни модели	Исход предмета су усвојена теоријска знања и оспособљеност за разумевање различитих типова пословних модела, њихових компоненти и утицаја на пословне операције; оспособљеност студената како да развијају, анализирају и оптимизују пословне моделе у различитим индустријама; оспособљени да креирају иновативне и одрживе пословне стратегије, да упоређују различите пословне моделе и њихову примену у стварним сценаријима; да процењују потенцијал различитих пословних модела на основу фактора као што су профитабилност, прилагодљивост и конкурентска предност; да дизајнирају, тестирају и потврде јединствен пословни модел користећи алате попут Business Model Canvas-a.
Зелена економија	Исход предмета омогућава студентима да развију дубоко разумевање концепата одрживости и знају како применити принципе зелене економије у пословним праксама. Оспособљеност студента за разумевање управљања животном средином, попут еколошке пољопривреде, развоја зелене технологије, подручја рециклирања или управљања отпадом, управљања водом, зелене архитектуре и дизајна и њима сродних делатности. Студенти ће бити способни да анализирају утицај пословних одлука на животну средину и развију стратегије за минимизацију еколошког отпечатка предузећа. Кроз овај предмет, студенти стичу вештине у управљању ресурсима и креирању одрживих бизнис модела, припремајући их за улогу лидера у области зелене

	економије.
Менаџмент знања	Исход предмета су усвојена теоријска знања и оспособљеност за разумевање процеса прикупљања, организовања, искоришћавања и дељења знања у оквиру организације; оспособљеност да објасне улогу менаџмента знања у савременом пословном контексту економије знања, да разумеју значај усклађивања менаџмента знања са пословном стратегијом, да препознају знање као стратегијски ресурс у постизању корпоративне предности; оспособљеност да анализирају различите методе за управљање знањем; да идентификује, моделује, прати, мери и развија токове знања, односно да у реалном окружењу развија и имплементира пројекте и системе за управљање знањем у предузећу; вештине у управљању знањем, што их припрема за успешно вођење организација кроз усмеравање и развој знања унутар тимова и компаније.
Еколошки менаџмент	Исход предмета су усвојена теоријска знања и оспособљеност студената да на одговоран начин сагледају социјално-економске последице еколошких промена, како би на систематичан и стручан начин приступили управљању еколошким проблемима уз употребу основних алатки руковођења; оспособљеност да квалитетно управљају и руководе како ресурсима, отпадним материјама, тако и производима и предузећима остварујући еколошки квалитет и еколошку оријентацију предузећа, као и заштиту здравља потрошача, чиме доприносе развоју предузећа и друштва као целине.
Електронско пословање	Исход предмета усвојена теоријска знања и разумевање основних концепата и модела електронског пословања; оспособљеност да анализирају бизнис моделе онлајн платформи, разумеју безбедносне аспекте е-пословања и примене технолошких иновација у пословном контексту; оспособљеност за успешно управљање електронским пословањем и примене стратегија за постизање конкурентске предности на интернет тржишту.
Истраживања садржана у завршном раду	Студент је оспособљен да самостално анализира изворе и литературу, да препознаје проблеме, дефинише решења и даје решења проблема. Студент је оспособљен за примену стеченог знања у решавању реалних проблема, самосталан аналитички рад у домену за који се образовао током студија.
Завршни рад-израда и одбрана	Израдом и одбраном завршног рада кандидат треба да добије јасну и потпуну слику значаја и потреба наставног садржаја на коме је радио током студија и постане свестан његове употребне вредности. Кандидат је оспособљен за примену стеченог знања у решавању реалних проблема, самосталан аналитички рад у домену за који се образовао током студија, за презентовање резултата свог рада.

У наставку је табела која показује усклађеност исхода учења, активности студената, метода учења и метода процене на предмету **Лидерство студијског програма ОАС Менаџмент.**

Лидерство			
ИСХОДИ	АКТИВНОСТИ СТУДЕНАТА	МЕТОДЕ УЧЕЊА	МЕТОД ПРОЦЕНЕ
Исход предмета су усвојена теоријска знања и развој вештина у области управљања организацијама и лидерства, како би постали успешни лидери у различитим контекстима; оспособљеност за разумевање различитих	Похађање предавања и вежби; Практичан рад: Симулације и игре улога: Користити симулације и игре улога које сценарије стављају у лидерске позиције. Пројектна сарадња: Рад на заједничким	Слушањем предавања, учешћем у дискусијама у настави, разменом идеја, читањем литературе и стручних текстова, читањем садржаја	Праћење присуства на предавањима и вежбама, припремљености и залагање за наставу и практични рад, Процена усменог излагања, знања, аналитичког

стилова лидерства, укључујући тимски рад, вођство у кризним ситуацијама, управљање различитим пословним културама; развијене вештине и оспособљеност да као будући лидери инспиришу и мотивишу друге у сврху постизања заједничких циљева.	пројектима где морају развијати тимски дух и дељене лидерске одговорности. Студије случајева: Анализира студије случајева успешних и неуспешних лидера и њихових организација..Израда и презентовање семинарског рада и остварених резултата; претраживање базе података и најновијих објављених резултата истраживања, провера знања: колоквијуми, активност у току предавања, практична настава завршни испит	који су презентовани визуелним техникама у Power Point презентацији и другог писаног материјала. Претраживање базе података и најновијих објављених резултата истраживања за израду семинарског рада, консултације са наставником, разговор са другим студентима, понављање усвојеног градива.	размишљања, процена писменог рада, израда семинарског рада и презентације према унапред утврђеним критеријумима.
--	---	--	--

За сваки елемент је одређен **минимални ниво квалитета**, дефинисан је поступак утврђивања досегнутог нивоа и начина спровођења корективних мера. **Анкетна питања** покривају све усвојене елементе, тако да се може закључити да Факултет оцењује квалитет плана и распореда наставе и његову усклађеност са потребама и могућностима студената.

Програм ОАС Менаџмент (добито уверење о акредитацији 27.02.2024.) није оцењиван од стране студената како је то стандардима за обезбеђење квалитета предвиђено јер ће Факултет радити по овом студијском програму након уписа студената (<https://fim.edu.rs/o-fakultetu/dokumenta/akreditacije/>).

Спровођењем самовредновања других студијских програма који се реализују на Факултету, **све оцене су биле више од траженог минималног нивоа квалитета, везано за Стандард 5.**

Анализирајући друге студијске програме који се реализују на нивоу установе, произашли су следећи резултати:

ОАС Инжењерски менаџмент: Може се уочити да су просечне оцене по питањима из студентске анкете о квалитету наставног особља поприлично уједначене, и да се крећу у границама 4.46 до 4.54. Најнижа просечна оцена је добијена за питање под редним бројем 16, које се односи на усклађеност рада наставника и његових асистената, али како је и ова оцена изнад 4.46 нису потребне никакве корективне мере.

Просечне оцене професора по предметима за претходне три школске године показују да су ученици задовољни квалитетом наставног особља. Оцене се крећу у распону од 4.03 до 4.80, што значи да су све просечне оцене професора преко 4.0. Такође се уочава благи пораст просечних оцена у последњој разматраној години у односу на претходне године, што је резултат залагања менаџмента факултета по питању подизања квалитета наставе и задовољства студената.

ОАС Инжењерски менаџмент ВЈ Врање

Може се уочити да су просечне оцене по питањима из студентске анкете о квалитету наставног особља поприлично уједначене, и да се крећу у границама 4.45 до 4.50.

Најнижа просечна оцена су добијене у школској 2020/21, али су и те оцене поправљене у наредним годинама, тако да нису потребне никакве корективне мере.

Просечне оцене професора по предметима за претходне три школске године показују да су ученици задовољни квалитетом наставног особља. Оцене се крећу у распону од 4.09 до 4.85, што значи да су све просечне оцене професора преко 4.0. Такође се уочава благи пораст просечних оцена у последњој разматраној години у односу на претходне године, што је резултат залагања менаџмента факултета по питању подизања квалитета наставе и задовољства студената.

ОАС Инжењерски менаџмент ВЈ Врбас

Може се уочити да су просечне оцене по питањима из студентске анкете о квалитету наставног особља поприлично уједначене, и да се крећу у границама 4.46 до 4.51. Најнижа просечна оцена су добијене у школској 2020/21, али су и те оцене поправљене у наредним годинама, тако да нису потребне никакве корективне мере.

Просечне оцене професора по предметима за претходне три школске године показују да су ученици задовољни квалитетом наставног особља. Оцене се крећу у распону од 4.09 до 4.75, што значи да су све просечне оцене професора преко 4.0. Такође се уочава благи пораст просечних оцена у последњој разматраној години у односу на претходне године, што је резултат залагања менаџмента факултета по питању подизања квалитета наставе и задовољства студената.

ОАС Уметничка игра

Може се уочити да су просечне оцене по питањима из студентске анкете о квалитету наставног особља поприлично уједначене, и да се крећу у границама 4.49 до 4.60. Најнижа просечна оцена је добијена за питање под редним бројем 4, које се односи на препоруку додатних садржаја од стране наставника и његових асистената, али како је и ова оцена изнад 4.49 са трендом повећања у наредним годинама, нису потребне никакве корективне мере.

Просечне оцене професора по предметима за претходне три школске године показују да су ученици задовољни квалитетом наставног особља. Оцене се крећу у распону од 4.19 до 4.87, што значи да су све просечне оцене професора преко 4.0. Такође се уочава благи пораст просечних оцена у последњој разматраној години у односу на претходне године, што је резултат залагања менаџмента факултета по питању подизања квалитета наставе и задовољства студената.

SWOT анализа

S – (Strenght): Предности	W – (Weakness): Слабости
- Компетентно, доступно и мотивисано наставно особље +++ - Јавно доступне на сајту Факултета и на огласним таблама све потребне информације о наставним плановима, предметима и распореду наставе +++ - Студенти активно учествују у наставном процесу +++ - Кроз редовно спровођење анкета од стране студената настава се систематски прати и процењује +++ - Усвојене процедуре које се	- Недовољна мотивисаност једног дела студената и свест о потреби активног укључивања у наставу + - Недовољна мотивисаност једног дела наставника за преиспитивање избора метода које примењује у настави и њихово осавремењавање ++ - Делимична несистематичност у информацијама у току извођења наставног процеса + - Незаинтересованост старијих професора за осавремењавање садржаја

примењују а тичу се наставног процеса +++ - Успостављена сарадња са Европским удружењем професора на програмима индустријског инжењерства и инжењерског менаџмента (ЕПИЕМ) +++	предмета и увођење нових предмета ++
О – (Opportunities): Могућности	Т – (Threats): Опасности
- Сарадња са Европским удружењем професора на програмима индустријског инжењерства и инжењерског менаџмента (ЕПИЕМ) на иновирању студијских програма и појединачних предмета +++ - Подстицање наставника и сарадника на квалитетно држање наставе +++ - Усавршавање наставника и сарадника у погледу појединих облика држања наставе и укључивања студената у наставни процес ++ - Подстицање наставника и сарадника на коришћење мејлинг листа студената за ширење информација у вези са наставним процесом +++ - Усавршавање наставника и сарадника кроз различите обуке из области дидактике, методике и педагошко-психолошких дисциплина ++	- Незаинтересованост појединих наставника и сарадника за педагошко и стручно усавршавање ++ - Неприхватање нових технологија и средстава комуникације од стране појединих наставника + - Традиција класичних облика држања наставе и недовољна спремност наставника, нарочито старијих, за коришћење нових, модерних облика наставе ++ - Необјективност повратних информација од студената ++

+++ - високо значајно

++ - средње значајно

+ - мало значајно

0 - без значајности

Предлог мера и активности за унапређење квалитета Стандарда 5

На основу изложене SWOT анализе, предлог мера за унапређење квалитета се може дефинисати на следећи начин:

- Подстицање наставника на стално педагошко и стручно усавршавање;
- Организовање радионица и курсева за унапређење наставних компетенција;
- Повећано учешће студената у поступцима за организацију и оцену квалитета наставног процеса;
- Коришћење савремених облика комуникације: интернет странице и мејлинг листе студената;
- Подстицање већег учешћа студената у наставном процесу, кроз разне облике одржавања наставе;
- Коришћење савремених помагала (пројектора, рачунара, паметних табли) у

извођењу наставе;

- Редовно ажурирање и усаглашавање података доступних на интернету.

Студијски програм ОАС Менаџмент је дефинисан тако да у потпуности задовољава прописане критеријуме и нивое квалитета.

На основу напред наведеног може се констатовати да је испуњен Стандард 5.

Показатељи и прилози за стандард 5:

Прилог 5.1. Анализа резултата анкета студената о квалитету наставног процеса

Прилог 5.2. Процедуре и поступци који обезбеђују поштовање плана и распореда наставе.

Прилог 5.3. Доказ о спроведеним активностима којима се подстиче стицање активних компетенција наставника и сарадника

[стандарди](#)

Стандард 7:

КВАЛИТЕТ НАСТАВНИКА И САРАДНИКА



Стандард 7: Квалитет наставника и сарадника

Квалитет наставника и сарадника обезбеђује се пажљивим планирањем и избором на основу јавног поступка, стварањем услова за перманентно усавршавање и развој наставника и сарадника и провером квалитета њиховог рада у настави.

Факултет за инжењерски менаџмент, Универзитет Унион „Никола Тесла“, примењује **Стандард 7: Квалитет наставника и сарадника**, кроз стандарде и поступке којима се обезбеђује квалитет наставника и сарадника, а што је дефинисано у **Правилнику за самовредновање и оцењивање квалитета**.

Остваривање квалитета наставника и сарадника на Факултету, у циљу повећања његовог нивоа, континуирано се прати и контролише од субјеката за обезбеђење квалитета. Факултет за инжењерски менаџмент, **непрекидно прати своје кадровске потребе. Конкурси** за пријем су **јавни и доступни** оцени стручне и шире јавности. Приликом избора наставника и сарадника у звања Факултет се придржава прописаних поступака и услова путем којих оцењује научну, истраживачку и педагошку активност наставника и сарадника.

Поступак за избор наставника и сарадника у звања спроводе **Комисије за избор у звање**, ННВ и Сенат Универзитета, декан Факултета. Потребу за избором наставника и сарадника у звања и заснивање радног односа утврђује декан, који расписује конкурс у складу са Законом и Статутом. У складу са Правилником декан образује Комисије за избор у звање чији је задатак да на основу анализе документације и НИР кандидата утврде да ли пријављени кандидати по конкурсним испуњавају услове за избор у звања наставника и сарадника, припреме реферате и сажетке реферата о пријављеним кандидатима, у извештају рангирају пријављене кандидате по обавезним и изборним условима.

Квалификације које испуњава наставно особље су у складу са Законом о Високом образовању, Статутом факултета и **Правилником о начину и поступку заснивања радног односа наставног особља и стицање звања наставника и сарадника**, који је усклађен са одредбама Минималних услова за избор у звања наставника на универзитету.

Факултет при избору и унапређивању наставно-научног и стручног кадра вреднује повезаност рада у образовању са радом на пројектима и у другим областима привредног и друштвеног живота, мада је значај ових компоненти професионалног деловања наставника (чија је важна улога да омогуће трансфер знања из науке у праксу) далеко већи од прихваћеног наведеним актима.

Такође и вредновање педагошке способности наставника и сарадника је важна компонента праћења професионалног деловања и даљег унапређивања, а удео у процени за избор је одређен наведеним.

Факултет врши редовну евалуацију своје политике и процедура везаних за запошљавање и избор наставног кадра. Редовно се врше праћење и евалуација квалитета и компетентности наставног кадра. Ово посебно важи за процедуре избора, именовања, процене, развоја и промоције кадра. Установа прилаже документацију која подржава ове захтеве. У складу са Правилником, Факултет редовно спроводи праћење и евалуацију

квалитета и компетентности наставног кадра.

Факултет има **План кадрова** који се реализује на следећи начин. Непосредно пред крај школске године Факултет прави План ангажовања наставника и сарадника за наредну школску годину годину и том приликом се сагледавају потребе у кадровима. Анализира се расположив кадар за наредну школску годину, и при том се узима у обзир одлазак наставника у пензију по основу година стажа или старости, одлазак наставника на друге високошколске установе, могућност ангажовања наставника са друге високошколске установе у погледу ангажовања на матичној установи, сагласности и др. На основу Електронског формулара проверава се испуњеност услова по закону у погледу потребног броја наставника у радном односу са пуним радним временом (70%).

На основу евидентиране потребе за наставником из одређене уже научне области, благовремено се расписује **конкурс**. Надаље се поступак спроводи у складу са Правилником о начину и поступку заснивања радног односа наставног особља и стицање звања наставника и сарадника. Звања наставника су: доцент, ванредни професор и редовни професор и изводе наставу на свим нивоима студија

На Факултету се **наставницима и сарадницима обезбеђује перманентна едукација и усавршавање** путем студијских боравака, специјализација и учешћа на стручним скуповима. Факултет има и спроводи **Програм развоја научно-истраживачког подмлатка**, у оквиру кога се пажња поклања дугорочном обезбеђењу предуслова и прилика за обезбеђење наставног кадра, као и њихове континуиране едукације.

Такође, спроводи дугорочну политику селекције младих кадрова и њиховог даљег напретка, као и различите врсте усавршавања. Истовремено, Факултет подстиче њихово даље усавршавање, како на самом Факултету, тако и даље формално и неформално образовање на другим референтним институцијама у земљи и иностранству. Од сарадника (асистенти и сарадници у настави, као и сарадници на катедри) њих 4 је на докторским студијама на другим институцијама што омогућава размену знања и искустава и интеграцију образовног простора у Србији, па и региону, а Факултету обезбеђује разноврсност.

Усавршавање кадрова је основа постизања високог квалитета у наставном и научном раду. Факултет обезбеђује наставницима и сарадницима перманентно научно и стручно усавршавање и напредовање: успостављањем билатералне и мултилатералне сарадње са домаћим и међународним образовним институцијама у циљу размене наставника и сарадника; омогућавањем плаћених одсуства ради студијских боравака, специјализација, учешћа на научним и стручним скуповима у земљи и у иностранству и партиципирањем у финансирању научног и стручног усавршавања наставника и сарадника; подстицањем и усмеравањем наставника и сарадника да учествују на конкурсима за стипендије, подстицање да учествују на научним скуповима у организацији образовних и других институција у земљи и иностранству, обезбеђивања литературе, приступа базама података, библиотечким ресурсима на Интернету и другој научној инфраструктури, припреме и реализације заједничких пројеката.

Наставници организују тематске едукације чиме се обезбеђује хоризонтална размена научних, педагошких и стручних знања и вештина.

Ради стручног усавршавања наставника и сарадника организоване су следеће активности:

- позивна предавања експерата за наставнике и сарадника, истраживаче, у оквиру појединих научно-истраживачких пројеката који се реализују на Факултету,
- радионице за оспособљавање наставника и сарадника за примену нове опреме и образовне технологије.

Поред редовног учествовања на научним и стручним конференцијама у земљи, наставници учествују на међународним скуповима у иностранству, као и на тренинзима у иностранству.

Наставници и сарадници су чланови међународних и националних струковних организација и асоцијација.

Научно и стручно усавршавање наставника и сарадника Факултета финансира се из средстава Факултета, у складу са финансијским планом Факултета.

Обезбеђење и унапређење квалитета наставника и сарадника представља сталну активност Факултета, која се остварује вођењем одговарајуће кадровске политике у складу са дефинисаним критеријумима избора и радног ангажовања наставника и сарадника, као и систематским праћењем и подстицањем свих аспеката научног, стручног и наставног рада.

Ради унапређења квалитета наставног особља подржава се сарадња свих, а посебно младих кадрова, са колегама са других високошколских институција сличних програма.

Професионалном развоју наставника Факултет приступа као континуираном процесу и подржава индивидуалне и групне иницијативе за усавршавањем ради оснаживања општих педагошких и посебних наставних компетенција и креативности, а све поштујући начела етике универзитетских наставника.

За реализацију студијског програма ОАС Менаџмент обезбеђено је наставно особље са потребним научним квалификацијама. Укупан број наставника на Факултету покрива укупан број часова наставе на студијском програму, одговара броју предмета и броју часова на тим предметима, тако да наставници остварују просечно максимално до 180 часова активне наставе (предавања, консултације, вежбе) годишње, односно до 6 часова недељно просечно. Предмети су сврстани у одговарајуће сродне области тако да се избор у звање и поверавање предмета наставницима врши у оквиру сродног подручја којим се наставник бави.

На Факултету је укупно ангажовано 103 наставника, асистената и сарадника; 73 наставника од којих 64 наставника у радном односу са пуним радним временом на Факултету, 1 наставник у непуном радном времену и 8 наставника у допунском радном односу. Из НАТ Софтвр да се увидети да наставници са пуним радним временом изводе 95,14% часова активне наставе на свим студијским програмима установе. Укупан број сарадника и асистената ангажованих на нивоу Установе износи 30, од којих је 11 у радном односу са пуним радним временом и 19 у допунском радном односу, 10 асистената, 1 сарадник у настави и 19 сарадника ван радног односа.

Наставно особље има важећи избор у наставно звање, са компетентним изборним телом

у области за коју се избор извршио. Научне и стручне квалификације наставног особља одговарају образовном друштвено хуманистичком пољу, у којему факултет реализује студијски програм **ОАС Менаџмент**.

Факултет је на студијском програму **ОАС Менаџмент ангажовао укупно 26 наставника** од којих **24** наставника у радном односу са пуним радним временом и **2** наставника у допунском раду, на основу уговора за извођење наставе, обезбеђене сагласности и изјаве наставника да су сагласни са подацима наведеним у сагласностима. Број сарадника завистан је од броја предмета и броја часова, а факултет врши избор и ангажовање сарадника према сродним подручјима и предметима тако да сарадници остварују просечно по 300 часова активних вежби годишње односно 10 часова недељно у оквиру сродних предмета и подручја.

Укупан број сарадника и асистената ангажованих на овом студијском програму износи **14**, од којих је **9** асистента у сталном радном односу и 5 у допунском радном односу. Факултет је на пословима сарадника у настави обезбедио студенте основних академских студија са просеком на основним студијама најмање 8, а на пословима асистента студенте докторских студија који је претходне нивое студија завршио са просечном оценом 8 и који показује смисао за наставни рад, изабрани у складу са Правилником о начину и поступку заснивања радног односа наставног особља и стицање знања наставника и сарадника.

Из НАТ Софтвера студијског програма **ОАС Менаџмент** да се увидети да наставници у радном односу са пуним радним временом изводе **92,86 %** часова активне наставе предавања на овом студијском програму. **Испуњен је услов да сви наставници у радном односу са пуним радним временом** имају наставна звања у категоријама: доцент, ванредни професор, редовни професор и наставник страног језика. Такође, наставници у радном односу са пуним радним временом изводе **више од 50% предавања** из предмета који припадају следећим кључним категоријама: научно и стручно-апликативним.

Испуњени су нормативи у погледу броја студената по наставним групама за предавања и за вежбе, **величина групе за предавања** на основним студијама за општеобразовне и теоријско-методолошке предмете до 300 студената са толеранцијом од 10%, а за научно-стручне и стручно-апликативне до 200 студената са толеранцијом од 10%, **величина групе за вежбе** на основним студијама за општеобразовне и теоријско-методолошке предмете до 70 студената са толеранцијом од 10%, а за научно-стручне, стручне и стручно-апликативне до 50 студената са толеранцијом од 10 %;

Наставно особље има одговарајуће научне и стручне квалификације за извођење наставе, чија је способност доказана списком радова, који задовољавају наставно педагошке вредности, научна звања и научне и стручне истраживачке резултате и способности трансфера знања. Подаци о наставницима садржани су у публикованом материјалу књига наставника доступни су јавности и налазе се на веб страници факултета, и дати су кроз **књигу наставника**.

Подаци о наставницима и сарадницима (радна биографија, избори у звања, референце) су доступни јавности (**на сајту факултета**).

Спровођењем самовредновања других студијских програма који се реализују на Факултету, **све оцене су биле више од траженог минималног нивоа квалитета, везано за Стандард 7.**

Студијски програм ОАС Менаџмент је дефинисан тако да у потпуности задовољава прописане критеријуме и нивое квалитета. Факултет је обезбедо компетентан наставни кадар и сараднике за реализацију студијског програма у складу са стандардима за акредитацију.

Анализирајући друге студијске програме који се реализују на нивоу установе произашли су следећи резултати: Анализом студентске анкете других студијских програма о раду Факултета и педагошких квалитета наставника дошло се до корисних сазнања о квалитету рада наставника.

Наставници редовно одржавају наставу и консултације из својих предмета који имају правилну расподелу оптерећења у оквиру дефинисаног броја ЕСПБ бодова (оцена преко 4.5). Материјал и градиво који се обрађују на предавањима и вежбама су усклађени (просечна оцена преко 4.5).

Оценом преко 4.5 оцењено је да су обезбеђени уџбеници усклађени у погледу садржаја, структуре, стила и обима (са бројем ЕСПБ бодова) чиме омогућавају савладавање материје потребне за полагање испита.

Посечном оценом преко 4.5 оцењена је и припремљеност наставника за час, јасност и разумљивост излагања градива, подстицање и омогућавање укључивања студената у процес наставе и развој критичког размишљања.

Анализом студентских анкета дошло се до закључка да наставници објективно оцењују студенте и да оцене које су добили код наставника одговарају знању које су показали (просечна оцена по овом питању је у школској години 2022/23 такође преко 4.5).

SWOT анализа

S – (Strenghts): Предности	W – (Weakness): Слабости
– Компетентан наставни и научни кадар +++ – Образовање појединих сарадника на докторским студијама на другим факултетима што је основа професионалне разноврсности и ограничење саморепродуковања знања Факултета ++ – Укљученост наставника и сарадника у научно-истраживачке, уметничке и стручне пројекте и сарадња са другим високошколским институцијама +++ – Развијен систем евалуације рада наставника од стране студената +++ – Доследно примењивање процедура и поступака приликом запошљавања и напредовања (избори у звања) +++ – Интердисциплинарност институције као основа хоризонталне едукације +++ – Образовање наставничких профила на Факултету за инжењерски менаџмент што омогућава запосленима да стичу и сопствене педагошке компетенције ++	– Недовољна педагошка оспособљеност појединих наставника и сарадника (недостатак систематског образовања за сложен систем улога и компетенција универзитетског наставника) ++ – Недовољна развијеност система стручног усавршавања ++ – Флукуација наставног кадра + – Отежано дугорочно планирање наставног кадра због интензивног развоја појединих наука и утемељивања нових наука у техничко-технолошком пољу ++ – Није још увек успостављен баланс између захтева о јавности свих резултата евалуације и захтева за заштитом личног интегритета наставника и сарадника +++
O – (Opportunities): Могућности	T – (Threats): Опасности

– Сарадња са европским универзитетима у оквиру пројеката и приступ ресурсима +++ – Оснаживање интердисциплинарног и мултидисциплинарног профила Факултета за инжењерски менаџмент +++ – Оснаживање сарадње са привредним сектором ++ – Постизање позиције лидера у трансферу научних знања и технологије у привреду у региону ++ – Оснаживање хоризонталне едукације у оквиру Факултета за инжењерски менаџмент ++ – Реализација сопствених програма оспособљавања наставника и сарадника за наставничке улоге, посебно за оне за које, по процени студената, нису довољно компетентни ++ – Развијање система хоризонталне евалуације наставног рада ++	- Недостатак финансијских средстава, посебно за развој истраживача и наставног особља у пољу техничко-технолошких наука за које су потребна и посебна средства за опрему ++ - Економска нестабилност +++
---	---

Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда 7

- Направити дугорочну анализу кадровских потреба и план задовољења ових потреба, те благовремено вршити избор и унапређивање наставника и сарадника;
- Систематски пратити успешне студенте, благовремено их укључивати у наставни и научно-истраживачки рад (демонстратори у току студија, сарадници у истраживањима, учесници научних семинара и конференција) и бирати за сарадничка звања;
- Континуирано ажурирати јавно доступне податке о научним и наставним компетенцијама наставника и сарадника, што је део личне одговорности самих наставника и сарадника;
- Систематски спроводити евалуацију рада наставника: организовати периодично и према дугорочном плану студентску евалуацију анкетирањем, институционално обезбедити хоризонталну евалуацију наставе и повећано ангажовање катедри у евалуацији наставника и сарадника; оспособити наставника и сараднике за континуирану самоевалуацију;
- Континуирано заједно са Студентским парламентом вршити евалуацију и планирати корективне процедура за конкретне наставнике и сараднике;
- На основу редовне евалуације по семестрима (организоване на нивоу Факултета, или спроведене на иницијативу наставника), анализирати добре и лоше стране наставног процеса и предлагати развојне корективне мере на сва три нивоа: стимулативном, мотивационом и, евентуално, санкцијском;
- За наставнике и сараднике који константно постижу ниже резултате у наставном процесу (константно ниске оцене и незадовољство студената, лично незадовољство наставним процесом и студентима, слаба пролазност студената) обезбедити могућности да се додатно оспособљавају за наставни процес и, истовремено, обезбедити подршку и помоћ других колега у реализацији свих сегмената наставног процеса;
- Организовати различите облике хоризонталне едукације за наставнике и сараднике, као и за остале запослене на Факултету за инжењерски менаџмент;

- Ради постављања довољно високог нивоа студија ангажовати референтне професоре из земље, и гостујуће професоре из иностранства за реализацију наставе;
- Систематски оспособљавати наставнике и сараднике за наставни рад, организовати њихову обуку и развој: програмских, педагошких и дидактичких, као и комуникацијских вештина;
- Подстицати и финансирати чланство запослених у професионалним удружењима;
- Обезбедити финансијске и друге материјалне ресурсе за наставни кадар ради смањења флукутације.

На основу напред наведеног може се констатовати да је испуњен Стандард 7.

Показатељи и прилози за стандард 7:

Табела 7.1. Преглед броја наставника по звањима и статус наставника у високошколској установи (радни однос са пуним и непуним радним временом, ангажовање по уговору)

Табела 7.2. Преглед броја сарадника и статус сарадника у високошколској установи (радни однос са пуним и непуним радним временом, ангажовање по уговору)

Прилог 7.1. Правилник о избору наставника и сарадника

Прилог 7.2. Однос укупног броја студената (број студената одобрен акредитацијом помножен са бројем година трајања студијског програма) и броја запослених наставника на нивоу установе

Стандард 8: КВАЛИТЕТ СТУДЕНАТА



Стандард 8: Квалитет студената

Квалитет студената се обезбеђује селекцијом студената на унапред прописан и јаван начин, оцењивањем студената током рада у настави, перманентним праћењем и проверавањем резултата оцењивања и пролазности студената и предузимањем одговарајућих мера у случају пропуста.

Факултет за инжењерски менаџмент, Универзитет Унион „Никола Тесла“, **Стандард 8: Квалитет студената** обезбеђује селекцијом студената на унапред прописан и јаван начин, оцењивањем студената током рада у настави, перманентним праћењем и проверавањем резултата оцењивања и пролазности студената и предузимањем одговарајућих мера у случају пропуста. Факултет примењује Стандард 8. Квалитет студената, а што је дефинисано у **Правилнику за самовредновање и оцењивање квалитета**.

1. Факултет обезбеђује потенцијалним и уписаним студентима све релевантне информације и податке који су повезани са њиховим студијама. Ове информације се презентирају у писаним материјалима и на сајту Факултета, при чему се наводе стратегија обезбеђења квалитета, основни задаци и циљеви, опис студијских програма и опис садржаја предмета, очекивани образовни исходи, списак наставника и сарадника са референцама, услови уписа и преноса ЕСПБ бодова, трајање студија, накнаде трошкова на сва три степена студија, **Статут, Правилник о условима и поступку уписа студената на студијске програме**, статус Факултета (**акредитација**) и др. Факултет редовно врши статистичку анализу уписа, чиме се утврђује из којих средњих школа долазе студенти на Факултет. По листи средњих школа добијеној анализом уписа врши се обилазак средњих школа, где презентацију заједнички држе један професор и један сарадник Факултета. Пракса је показала да овакав начин информисања потенцијалних студената о Факултету има изузетно позитивне ефекте.

Информације потенцијалним кандидатима припрема **Уписна комисија** коју образује Декан, а она сарађује са Комисијом. Припрема информација потенцијалним кандидатима за упис и студентима за наредну школску годину спроводи се тако, да информације буду доступне до почетка школске године. Комисија контролише израду информатора у коме се налазе све потребне информације и о томе континуирано обавештава Декана. Информатор, односно информације на предлог Уписне комисије, доноси Веће до краја септембра месеца. Усклађеност информација са потребама потенцијалних кандидата за упис и потребама постојећих студената прати Комисија и по потреби предлаже њихову ревизију, коју утврђује Веће.

Ниво испуњености стандарда квалитета: квалитет задовољава у потпуности

2. У складу са захтевима савременог тржишта, развоја науке и технологије, као и искуствима високошколских институција у другим развијеним земљама, Факултет за инжењерски менаџмент је своју **стратегију уписа студената** утемељио на два фактора: процене тражње за кадровима из области изучавања на установи, и реалне оцене сопствених ресурса. Балансирањем захтева и сопствених могућности одређена је уписна политика.

Правилником о условима и поступку уписа студената на студијске програме Факултета за инжењерски менаџмент регулисана су правила уписа студента. Услови за

упис и избор кандидата унапред су познати, налазе се на сајту Факултета и у Информатору за упис.

На студијске програме Факултета уписује се укупан број акредитованих студената на основу **расположивих** просторних, кадровских и других потребних ресурса за његову реализацију, уз **поштовање** норматива о броју студената по наставним групама и групама за вежбе. Упис студената на студије спроводи се на основу конкурса. **Конкурс садржи:** број студената за сваки студијски програм, услове уписа, мерила за утврђивање редоследа, начин и време полагања пријемног испита, начин и рокове за подношење жалбе на утврђени редослед, рок за упис примљених кандидата и висину школарине. **Право на упис на основне академске студије** остварује лице са претходно стеченим средњим образовањем у четворогодишњем трајању, положеним Матурским испитом (општа, стручна или уметничка матура), рангирано у оквиру броја студената утврђеног у дозволи за рад. До почетка примене прописа који уређују општу, стручну и уметничку матуру, право на упис остварује лице са претходно стеченим средњим образовањем и положеним пријемним испитом - **Тест општег знања и информисаности**, рангирано у оквиру броја студената утврђеног у дозволи за рад.

При селекцији студената за упис, Факултет вреднује резултате постигнуте у средњем образовању и резултате постигнуте на пријемном испиту постигнуте у складу са Законом, Статутом и **Правилником о условима и поступку уписа студената на студијске програме**. Факултет спроводи селекцију кандидата приликом уписа на основне академске студије, настојећи да обезбеди да студије упишу кандидати који су постигли најбоље резултате у средњем образовању и на испиту, а када су у питању МАС и ДАС, најбоље резултате на претходно завршеним студијама.. На основу критеријума и мерила утврђених Правилником Факултет сачињава **редослед – ранг листу** пријављених кандидата за сваки студијски програм. При рангирању студената за упис, Факултет **вреднује резултате** постигнуте у претходном школовању и резултате постигнуте на пријемном испиту, у складу са Законом и одговарајућим општим актима Факултета. Под општим успехом у средњој школи подразумева се збир просечних оцена из свих предмета у првом, другом, трећем и четвртном разреду средње школе, помножен са 2 (два). По овом основу кандидат може највише 40 бодова. Општи успех у средњој школи рачуна се заокруживањем на две децимале. Пријемни испит је обавезан независно од броја пријављених кандидата на поједине студијске програме у оквиру Факултета.

Тест опште информисаности састоји се од 60 питања по принципу заокруживања тачног одговора међу више понуђених опција. Сваки тачан одговор носи по један поен. Време предвиђено за рад износи 45 минута. Највећи могући број бодова које кандидати може да остари на пријемном испиту је 60. Пријављивање на конкурс за упис од самог оснивања Факултета, олакшано је увођењем предпријављивања попуњавањем on-line пријаве, која је јавно доступна на адреси сајта Факултета: fim.edu.rs

Аутоматизован је пријем попуњених пријава на маил адресу prijave@fim.rs, тако да Студентска служба овим путем прима пријаве и одређује им ID бројеве, који се прослеђује кандидатима, како би се на наведени број позвали приликом предаје докумената, који на основу тога упоређује унете податке и податке са докумената у

папирној форми.

На Факултету је организован рад свих административних служби, па тако и Студентске службе, да нема ограниченог времена за рад са студентима и будућим студентима у оквиру осмочасовног радног времена, па приликом предаје докумената и уписа будућих студената не стварају се гужве и процес уписа се одвија несметано. Такође је обезбеђено обавештавање о резултатима за све кандидате прослеђивањем маилова.

Напомињемо да су нове генерације студената у принципу задовољне начином организовања и полагања пријемног испита, као и начином, квалитетом и квантитетом добијених информација пре полагања пријемног испита и уписа на Факултет, што показују резултати спроведених анкета о мишљењу нових студената о условима уписа и информисаности.

Особе са посебним потребама могу полагати пријемни испит на начин прилагођен њиховим могућностима, односно у њима доступном облику, а у складу са објективним могућностима Факултета. На тај начин се обезбеђује једнакост и равноправност студената по свим основама. Равноправност студената, поштовање њихове различитости, као и заштита од сваког облика дискриминације, загарантовани су Статутом.

Активности **селекције кандидата** на пријемном и уписа на ОАС и МАС спроводи **Уписна комисија**, коју образује Декан у року од 7 дана од објављивања конкурса за упис студената. Уписна комисија заједно са Деканом подноси коначан извештај Већу.

Ниво испуњености стандарда квалитета: квалитет задовољава у потпуности.

3. Једнакост и равноправност студената по свим основама (раса, боја коже, пол, сексуална оријентација, етничко, национало или социјално порекло, језик, вероисповест, политичко или друго мишљење, статус стечен рођењем, постојање сензорног или моторног хендикепа и имовинско стање) је загарантована, као и могућност студирања за студенте са посебним потребама. Ова загарантованост једнакости и равноправности студената утврђена је одредбама. Закона о високом образовању, као и одредбама Статута. Како једнакост и равноправност студената не би остало само слово на папиру, Факултет је са Министарством за рад, запошљавање, борачка и социјална питања новембра 2015. године потписао Меморандум о сарадњи, којим се обавезао да обезбеди у свакој школској години упис и бесплатно школовање најмање 1 детета палог борца, ратног војног инвалида или детету борца. Приликом потписивања Меморандума приоритет је био у заједничком деловању у циљу унапређења положаја, даљег образовања и академског напредовање наведене категорије лица. Факултет је у складу са добрим пословним обичајима и наставком даље пословне сарадње почео још школске 2016/17. да преузете обавезе извршава и омогућио бесплатно студирање за студента ратног војног инвалида.

Високошколска установа је циљу пружања подршке студентима из осетљивих група (услед социо-економско неповољног положаја, постојања сензорног, моторног или другог облика инвалидитета) засновала радни однос са особом која ће радити на пословима помоћи наведеној категорији студената.

Једнакост и равноправност студената по свим основама обезбеђују Декан и продекан, а прати је и периодично оцењује Комисија на основу анкете актуелних студената (**Образац 5**). Према њиховим сазнањима и оцени Комисије овај елемент стандарда квалитета је задовољен у потпуности.

4. Факултет упознаје студенте са њиховом обавезом праћења наставе. Настава је један од елемената који се посебно вреднује у оквиру предиспитних активности студената је присуство настави и активност на настави. Сваки наставник на уводном часу дужан је да усмено упозна студенте са начином вредновања студентских активности, а посебно са неопходношћу редовног присуства студената активној настави. Наставник и сарадник спроводе редовно евидентирање и вредновање присуства и ангажовања студента. Обавеза наставника и сарадника, као и студентске службе је да попуњавају и чувају образац закључно са полагањем испита. Резултати вредновања студента по образцу се преносе у Студентску књижицу - Индекс. Евидентирање присуства настави се спроводи прозивањем студената од стране наставника, односно сарадника или потписивањем студената и контролом списка од стране наставника, односно сарадника. Број поена остварених по овом основу се одређује сразмерно присуству у настави студената, а у складу са критеријом из студијског програма. Комисија прати посету и учешће студената у настави на основу евиденције наставника и сарадника и после десете недеље наставе у семестру, спроводи анализу и доноси оцену. На основу оцене Комисије за овај стандард **Ниво испуњености стандарда квалитета је:** квалитет задовољава у потпуности.

5. Комисија за обезбеђење квалитета и самовредновање континуирано прати оцењивање студената, а критеријуме, правила и процедуре пре почетка семестра студентима презентују наставници. Благовременост презентовање критеријума, правила и процедура оцењивања студената контролише Комисија у сарадњи са продеканом на почетку семестра. У току семестра Комисија на основу анкете актуелних студената (**Образац 2**) прикупља информације о доследном поштовању критеријума, правила и процедура у оцењивању студената, које наставници спроводе на основу Статута, Правилника о условима и поступку уписа студената на студијске програме и сачињава извештај Већу. На основу оцене Комисије за овај стандард **Ниво испуњености стандарда квалитета је:** квалитет задовољава у потпуности.

6. Факултет систематично анализира, оцењује и унапређује методе и критеријуме оцењивања студената по предметима, а посебно: да ли је метод оцењивања студената прилагођен предмету, да ли се прати и оцењује рад студента током наставе, какав је однос оцена рада студента током наставе и на завршном испиту у укупној оцени и да ли се оцењује способност студената да примене знања. Комисија за обезбеђење квалитета и самовредновање у сарадњи са продеканом у току семестра **систематично прати рад наставника** у погледу дефинисаних метода, критеријума и процедура у вредновању, односно **оцењивању рада студената**. Задатак наставника је да систематично анализирају, оцењују и унапређују методе и критеријуме оцењивања студената по предметима. По завршетку сваког семестра укључујући и припадајуће испитне рокове, наставници подносе писане извештаје који садрже следеће податке и информације: примењени критеријуми оцењивања студената на испитима, преглед евиденције присутних студената током одржавања наставе, однос поена (оцена) рада студената током наставе и на завршном испиту у укупној – коначној оцени; у којем сегменту оцењивања је била провера способности студената да примене знања. На основу извештаја наставника, Комисија спроводи анализу и сачињава извештај о прилагођености метода оцењивања природи и садржају предмета, у којој мери је праћен рад студената током наставе по предметима, однос оцена студената на предиспитним обавезама и на

испиту и у којој мери је при оцењивању студената на појединим предметима заступљена провера способности студента да примени знање, односно да ли је остварен минимални ниво квалитета. Извештај разматра Веће на крају семестра и доноси закључак – на којим предметима су остварене минималне и више оцене квалитета. Наставницима на чијим предметима је остварена ниска оцена квалитета упућује се упозорење да у наредном семестру стриктно поступају према елементу стандарда, а за контролу рада наставника задужују се Комисија и Декан. На основу оцене Комисије за овај стандард **Ниво испуњености стандарда квалитета је:** квалитет задовољава у потпуности.

7. На Факултету се континуирано прати да ли су и у којој мери, методе оцењивања и знања које су студенти усвојили у току наставног процеса, усклађени са циљевима, садржајима и обимом акредитованог студијског програма. Факултет прибавља мишљење од актуелних студената о усклађености метода оцењивања и онога што се од студента захтева са наставним садржајем путем анкете (**Образац 2.**) Надлежни за спровођење наведеног поступка су продекан и Декан. Комисија прибавља мишљења од надлежних за спровођење овог дела обезбеђења квалитета на Факултету, обрађује и анализира податке, у складу са Табелом бр. 1 оцењује квалитет и сачињава извештај Већу. У случају одступања од минималног нивоа квалитета наставника или сарадника на неком предмету Веће налаже Декану да предузима корективне мере, које се састоје у упозорењима наставницима и сарадницима, код чијих предмета је то случај, да у наредном семестру ускладе методе оцењивања студената са циљевима, садржајем и обимом акредитованог студијског програма, а за контролу њиховог спровођења задужује продекана. На основу оцене Комисије за овај стандард **Ниво испуњености стандарда квалитета је:** квалитет задовољава у потпуности.

8. Коректно и професионално понашање наставника током оцењивања студената, у погледу објективности, етичности и коректног односа према студенту, у току и на крају семестра прате и оцењују Комисија и студентски парламент. Комисија прикупља информације на основу анкете актуелних студената, (**Образац 2**) сачињава извештај и изводи оцену понашању сваког наставника (према Табели бр. 1.). Студентски парламент прикупља информације од студената и доноси своју оцену о понашању наставника (табела бр. 1). Комисија утврђују заједничку - просечну оцену понашања наставника, о чему достављају извештај Већу. На основу извештаја Веће анализира оцене понашања наставника и за наставнике чија је оцена мања од 3. предузима корективне мере. Ове мере се састоје у упозорењу наставницима да промене – побољшају објективност, етичност и коректан однос према студенту током оцењивања. За праћење остваривања корективних мера Веће задужује Комисију и Декана, а обраћа се и студентском парламенту да у том смислу оствари сарадњу са комисијом и Деканом. Комисија периодично, а најмање једанпут у току семестра (по правилу на крају семестра) подноси извештај са оценама Већу. Овај поступак провере понашања наставника је континуиран у циљу обезбеђивања потребног нивоа квалитета (минимална оцена 3.) овог елемента стандарда. На основу оцене Комисије за овај стандард **Ниво испуњености стандарда квалитета је:** квалитет задовољава у потпуности.

9. Факултет систематично из свих предмета прати и проверава оцене по студијским програмима, које су остварили студенти на испитима како би упоредила остварену дистрибуцију оцена са пројектованом. Пројектована дистрибуција оцена за три узастопна испитна рока, односно пројектовани успех студената изражен оценама студената унутар једног предмета је дефинисан у оквиру Европског система преноса бодова (ЕСПБ). Препоручена дистрибуција оцена успеха студената у складу са ЕСПБ приказана је у Табели бр. 2.

Табела бр. 2.

Оцене	10	9	8	7	6
Заступљено ст студената (%)	10	25	30	25	10

Студентска служба припрема податке о дистрибуцији оцена, који се као синтетизовани извештај добијају из информационог система Факултета-студентска база. Надлежни за спровођење наведеног поступка су продекан и Декан. Комисија прибавља информације од надлежних за спровођење овог дела обезбеђење квалитета на Факултету, обрађује и анализира информације, у складу са Табелом бр. 1 оцењује квалитет и сачињава извештај Већу. У случају одступања од минималног нивоа квалитета Веће декан налаже Декану да предузме корективне мере, које се састоје у упозорењу наставницима код којих је то случај да у наредном семестру више пажње посвете код оцењивања како би дистрибуцију оцена била усклађена са пројектовано (у Табели бр. 2), а за контролу њиховог спровођења задужује продекана за наставу. На основу оцене Комисије за овај стандард **Ниво испуњености стандарда квалитета је:** квалитет задовољава у потпуности.

10. Систематрично праћење пролазности студената на испитима по предметима, програмима и годинама студија, спроводи Комисија. Пролазност студената као релевантан елемент квалитета наставног процеса, мери се укупним бројем студената који у току школске године, у испитним роковима, положи испите. Та пролазност је пројектована и постигнута и оне се за сваки испитни рок упоређују, а за школску годину се та упоредивост сумира, по предметима, програмима и годинама студија.

Пројектована пролазност је циљни број студената по испитним роковима на предметима, програмима и годинама студија, која се жели постићи. Код сваког предмета, програма и године студија, се полази од пројектоване пролазности по којој већина (**најмање 80%**) студента положи испите у току школске године. Комисија на основу података из студентске службе сачињава целовити извештај о пролазности студената по предметима, програмима и годинама студија. У извештају који се доставља Већу на крају школске године, Комисија утврђује одступање постигнуте од пројектоване пролазности. На основу извештаја Комисије Веће анализира и утврђује узроке одступања постигнуте од пројектоване пролазности и предузима корективне мере. Ове мере се састоје у упозорењу – налозима наставницима да својим радом у настави мотивишу студенте на побољшање резултата у стицању знања, односно резултата на испитима, у наредној школској години. За праћење извршавања ове обавезе наставника Веће задужује Комисију и Декана. На основу оцене Комисије за овај стандард **Ниво испуњености стандарда квалитета је:** квалитет задовољава у потпуности.

11. Комисија прати и утврђује да ли је студентима омогућен одговарајући облик студентског организовања, деловања и учешћа у одлучивању, у складу са Законом, Статутом и Правилником о раду студентског парламента. Посебно се прати организовање студената и одлучивање у студентском парламенту, учешће у раду Већа, Савета и у помоћним телима студентског парламента, Већа и Савета. Уколико Комисија у поступку праћења учешћа студента у одлучивању у наведеним органима, утврди да нису остварена

права студената, о томе обавештава председнике органа, а ови предузимају корективне мере којима се студентима остваривање тог права у потпуности омогућава. Надлежни за спровођење наведеног поступка су секретар и Декан. Комисија прибавља информације од надлежних за спровођење овог дела обезбеђења квалитета на Факултету, обрађује и анализира информације, у складу са Табелом бр. 1 оцењује квалитет и сачињава извештај Већу. У случају одступања од минималног нивоа квалитета Веће декан налаже Декану да предузме корективне мере, које се састоје у упозорењу председнику органа који је ускратио право студентима да студентима да одмах врати ускраћена права. На основу оцене Комисије за овај стандард **Ниво испуњености стандарда квалитета је:** квалитет задовољава у потпуности.

На Факултету за инжењерски менаџмент већ дужи низ година постоји Центар за развој каријере, који веома успешно мотивише студенте да преузму одговорност за сопствену каријеру како кроз каријерно информисање, тако и кроз организовање различитих програма рада (радионице, предавања, саветовања). Такође, Центар за развој каријере кроз организовање стручне праксе, помаже студентима да се повежу са послодавцима, као стварање почетне основе за запошљавање после завршених студија.

Већ четири године Центар за развој каријере Факултета за инжењерски менаџмент, у оквиру свог програма додатног образовања, организује бесплатне радионице за ученике средњих школа у циљу јачања њихових компетенција. У нашем фокусу је јачање тзв. преносивих (*soft*) вештина потребних и за даље школовање и за тржиште рада, али и за развој предузетништва младих.

Протеклих година одржано је око 30 различитих радионица, како у просторијама Факултета тако и у самим школама (Трећа београдска гимназија, Техничка школа Железник, Правно-биротехничка школа Димитрије Давидовић), у оквиру различитих програма које школе нуде својим ученицима. Повратне информације су биле изузетно позитивне, а ученици су показали висок ниво мотивације, посвећености и комуникације.

За упис на студијски програм **ОАС Менаџмент** кандидати треба да имају завршену одговарајућу средњу школу у четворогодишњем трајању и да положи пријемни испит, односно **Тест општег знања и информисаности**.

Максималан број поена који носи остварен просек у средњој школи је 40 (од 100) на основу просека оцена. Максималан број поена који носи пријемни испит, Испит за проверу посебних знања, односно склоности и способности је 60 (од 100). На основу стечених бодова формира се ранг листа за упис у складу са кадровским, просторним и техничко-технолошким могућностима, односно дозвољеним квотама по акредитацији.

Врста знања и начин провере објављују се у **конкурсу**. Поред тога, конкурс садржи: број студената, услове за упис, мерила за утврђивање редоследа кандидата, поступак спровођења конкурса, начин и рокове за подношење жалбе на утврђени редослед, висину школарине.

Припадници српске националне мањине из суседних земаља могу се школовати на факултету под истим условима као и грађани Републике Србије.

Факултет обезбеђује **све потребне услове студентима за успешно савладавање студијских програма.**

Пролазност студената на испитима овог студијског програма ће се детаљно пратити и анализирати. **Студентски парламент** је орган преко кога студенти остварују своја права и штите интересе на Факултету.

Спровођењем самовредновања других студијских програма који се реализују на Факултету, све оцене су биле више од траженог минималног нивоа квалитета, везано за Стандард 8.

Факултет ће радити по овом студијском програму након уписа студената.

Студијски програм ОАС Менаџмент је дефинисан тако да у потпуности задовољава прописане критеријуме и нивое квалитета. Након уписа студената и почетка реализације овог студијског програма вршиће се анализа оцене квалитета студената по наведеним критеријумима, како би се задовољили постављени нивои квалитета односно стандард 8.

Анализирајући друге студијске програме који се реализују на нивоу установе произашли су следећи резултати:

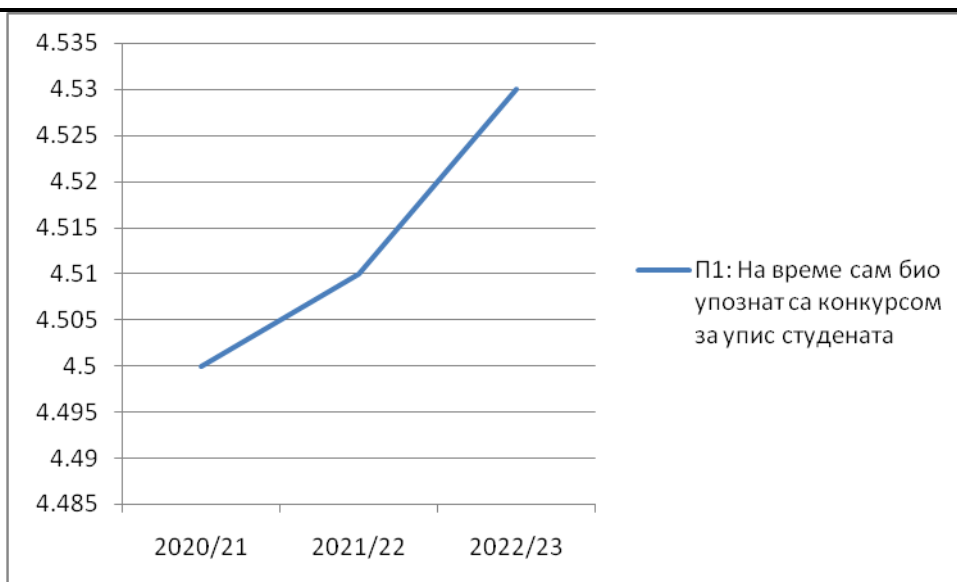
Анализирајући оцене нових студената о питањима везаним за упознатост са конкурсом за упис и квалитетом припремама за упис, може се закључити да су студенти задовољни односом факултета по овим питањима, јер су обе оцене преко 4.50.

Јасноћа правила пријемног испита су такође оцењена високом оценом преко 4.60. Такође се може закључити да су студенти изабрали ову Установу за наставак свог образовања због добре репутације Установе (оцена преко 4.50).

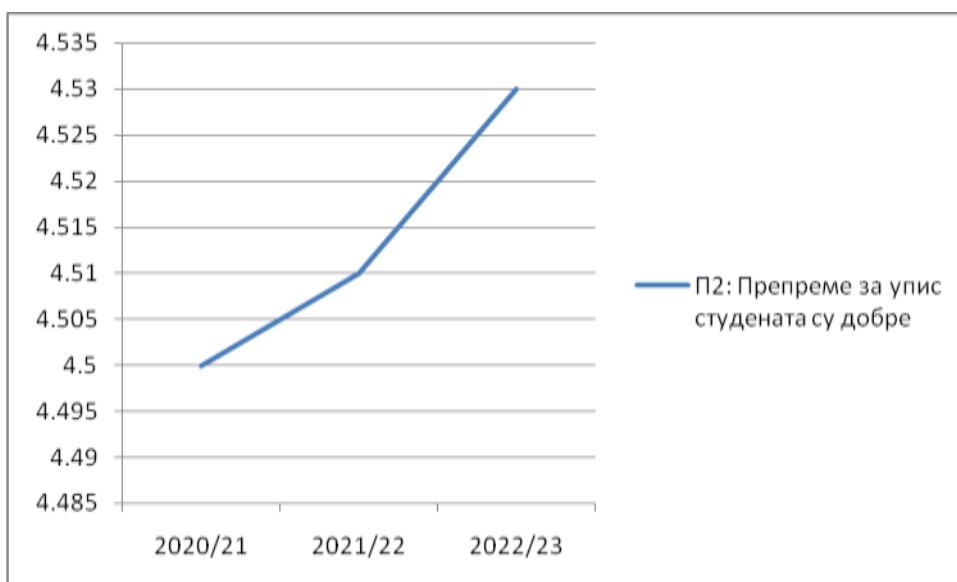
Нешто нижом оценом студенти су оценили основу коју им је дало њихово претходно школовање (просечна оцена преко 4.30).

Анализом одговора студената на ову анкету долази се до закључка да се менаџмент факултета потрудио да организује квалитетне припреме за пријемни испит, да на време информише будуће студенте о условима конкурса и правилима пријемног испита, као и да Установа има добру репутацију која јој омогућава упис довољног броја студената на студијске програме.

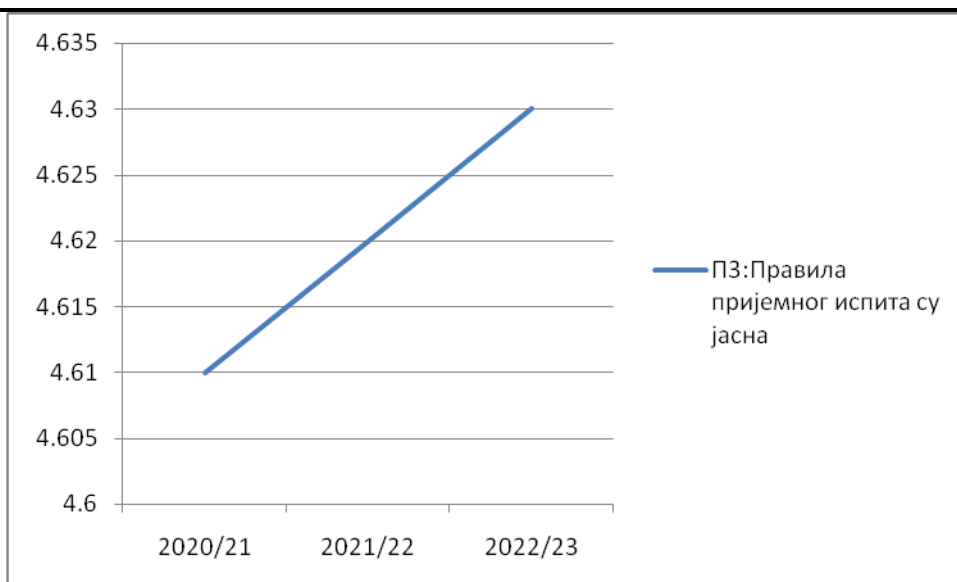
На графиконима од 1 до 6 приказане су просечне оцене по свих 6 питања анкете из Обрасца 7 за претходне три школске године.



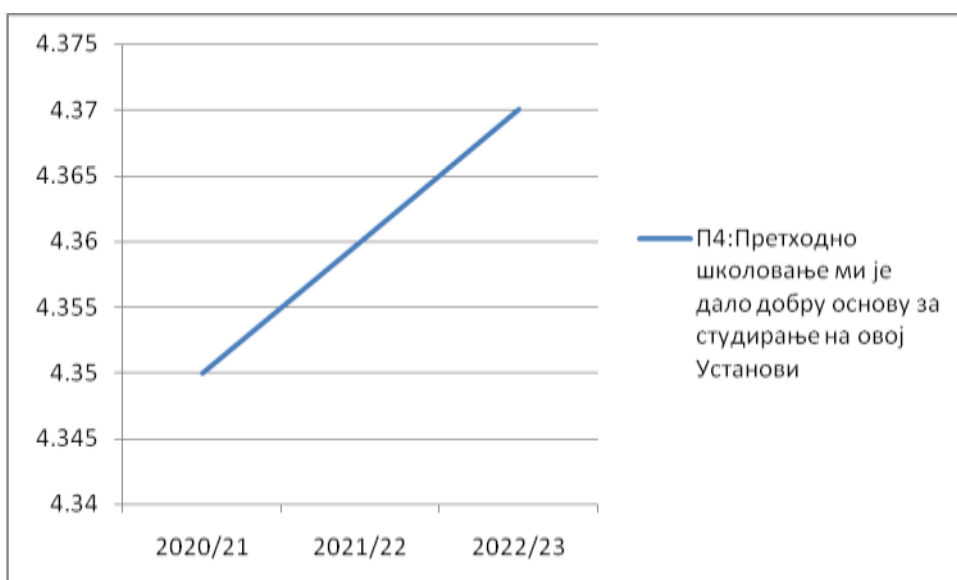
Графикон 1: Приказ просечних оцена за Питање 1: На време сам био упознат са конкурсом за упис студената



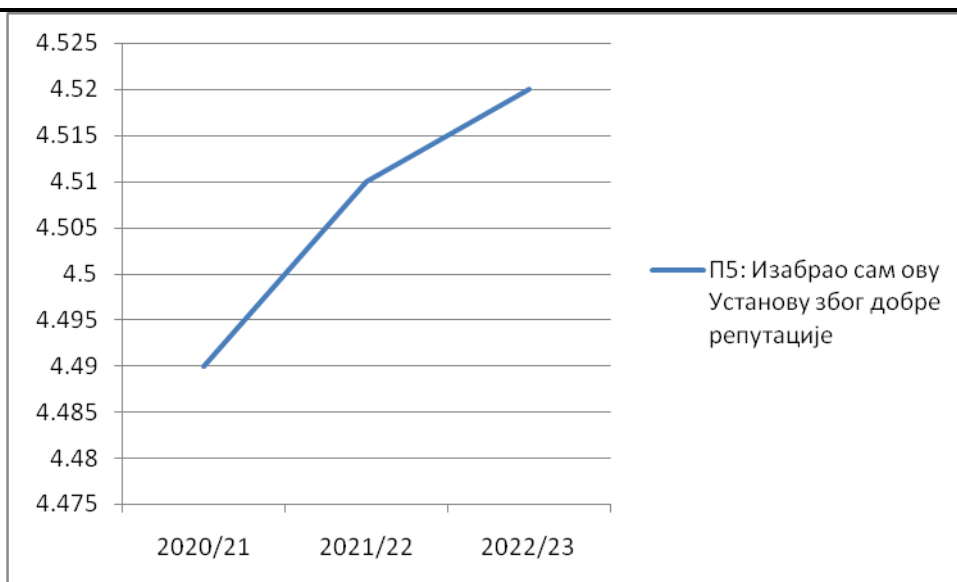
Графикон 2: Приказ просечних оцена за Питање 2: Препреме за упис студената су добре



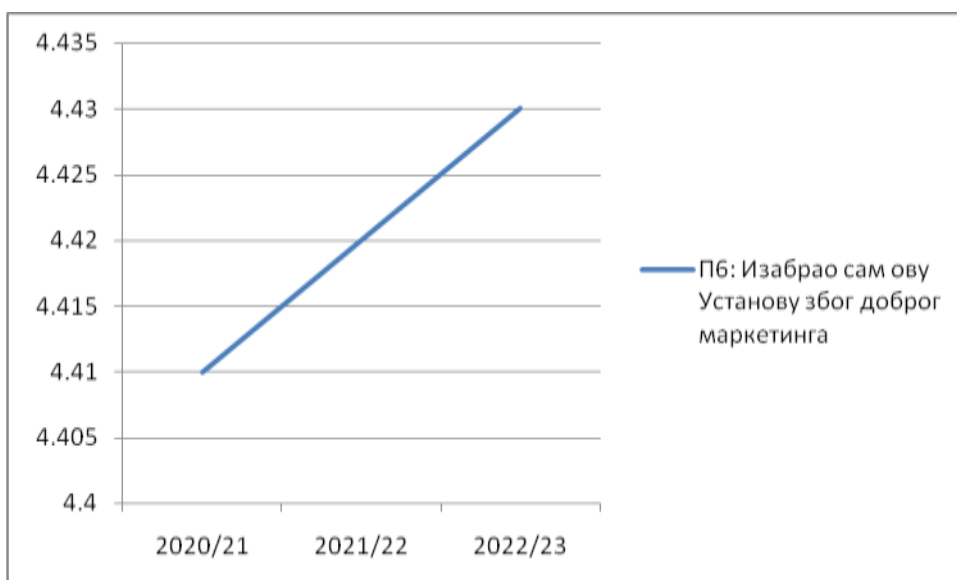
Графикон 3: Приказ просечних оцена за Питање 3: Правила пријемног испита су јасна



Графикон 4: Приказ просечних оцена за Питање 4: Претходно школовање ми је дало добру основу за студирање на овој Установи



Графикон 5: Приказ просечних оцена за Питање 5: Изабрао сам ову Установу због добре репутације



Графикон 6: Приказ просечних оцена за Питање 6: Изабрао сам ову Установу због доброг маркетинга

SWOT анализа

S (Strengths) - Предности	W (Weaknesses) - Слабости
-Организовање радионица за ученике средњих школа и додела сертификата ++ -Постојање квалитетне и добро организоване припремне наставе за студијски програм Уметничка игра, уједно Тест опште културе и информисаности прилагођен	-Велике разлике у предзнању бруцоша у зависности из које средње школе долазе, што утиче на стварање разлике у захтевима при оцењивању, поготову се то односи на природно-математичке предмете и предмете из страних језика ++ -Непредузимање адекватних мера у

средњошколцима ++ -Задовољавајућа заинтересованост средњошколаца у Србији за упис на Факултет који је по структури власништва приватни и нов ++ -Одлична организација пријемног испита, пуна транспарентност и коришћење савремених технологија (електронско предпријављивање, брзо обавештавање путем сајта и и-маила) +++ -Поштовање равноправности студената укључујући студенте са посебним потребама, који могу бити врло успешни у пословима за које Факултет оспособљава +++ -Провера квалитета у реалном времену и брзе корективне реакције, захваљујући доброј организацији и професионалност наставног и ненаставног особља ++ -Брига о развоју каријере студената кроз Центар за развој каријере +++ -Организовање студентске праксе за студенте на свим годинама основних студија, где се студенти зависности од изабраног студијског програма упућују на праксу у водеће привредне субјекте Републике Србије +++	случајевима мале пролазности + -Настојање да се оцењивање учини потпуно објективним, већина испита се полаже писаним путем, уводе се и тестови са понуђеним одговорима, што све носи ризик од преписивања на испитима ++ -Сталне промене правила о броју испитних рокова и броју потребних ЕСПБ за упис стварају неизвесну ситуацију, демотивишу студенте да се на најозбиљнији начин посвете учењу ++ -Бирање студијских програма, као и смерова у оквиру студијског програма према лакоћи предмета, као и тренутно актуелним занимањима, уместо оних који представљају стварно интересовање ++ -Дипломе о завршеним студијама издаје Универзитет као високошколска установа, па се дуго чека на добијање јавне исправе о завршеним студијама + -Мобилност студената омогућава да се студенти пребацују са једне високошколске установе у другу, али ствара потешкоће код признавања испита, поготову код разлика испита који су студенти дужни да положи на новој високошколској установи ++	
О (Opportunities) - Могућности	Т (Threats) - Опасности	
-Даље унапређење презентовања Факултета по средњим школама ++ -Одржавање радионица за ученике средњих школа у току читаве школске године ++ -Унапређење рада студената-ментора који би на индивидуалном нивоу пратили динамику студирања ++ -Форсирање рада у мањим групама ++ -Бољи маркетинг за упис на Факултет, како у медијима тако и на сајту Факултета ++ -Повећање мобилности студената и могућност доласка студената и професора из других средина поспешује размену искустава ++	-Предзнање које студенти доносе из средње школе из године у годину опада ++ -Предзнање је врло шаролико, у зависности од школа из којих кандидати долазе + -Поједини наставници одбијају да коригују захтеве који су везани за ужу научну област тих професора, а не за садржај курикулума и превисоки за већину студената + -Поједини наставници некритички снижавају критеријум ради повећања пролазности ++ -Опште снижавање критеријума за упис на Факултет услед све веће конкуренције +++	

-Општи трендови на тржишту рада иду у прилог запошљивости стручњака које школује Факултет, што повећава интересовање ученика за упис +++ -Побољшање услова за рад студенатапроширивањем капацитета читаонице ++	-Потенцијално поопштравање услова за стипендирање студената у наредним годинама може довести до општег смањења броја студената и повећања степена одустајања студената ++ -Неповерење студената да је уопште могуће утицати, кроз поступак анкетирања, на позитивне промене ++ -Недовољна активност Студентског парламента у овим процесима +++ -Недовољна свест студената да треба да покажу иницијативу ++ -Неповерење студената у анонимност анкета и објективност оних који их спроводе ++
---	---

На основу изложене анализе може се рећи да Факултет задовољава услове које поставља стандард 8. Факултет је показао опредељење за континуирано побољшање квалитета студентата, а достигнути ниво квалитета доказан је позитивним мишљењем послодаваца о студентима који су завршили студије на Факултету а запослили се у неким од водећих компанија и тамо сада граде успешну каријеру:

- Лидл;
- Енергопројект нискоградња;
- Ball Packaging;
- NCR Corporation;
- МУП Републике Србије;
- Скупштина града Београда;
- Поште Србије;
- Имлек;
- Папир сервис;
- Комесаријат за избеглице;
- Општина Нови Београд;
- Спортски центар Милан Гале Мушкатиновић;
- Adisco banka;
- Комерцијална банка;
- Raiffeisen banka;
- ДДОР Нови Сад;
- Добергард;
- Систем ФПС;
- Центар за развој Пчињског и Јабланичког округа;
- Continental Group;
- CarGo;
- BMW;
- Emirates;
- Europos;

- Народно позориште;
- Српско народно позориште;
- Cario Opera & Ballet;
- Национално позориште Македоније.

Квалитет наших студената огледа се и у чињеници да несметано настављају студије на престижним Факултетима у земљи и иностранству:

- Judge Business School, Cambridge University;
- SKEMA Business School, Paris, France;
- Мултидисциплинарне студије за тероризам, организовани криминал и безбедност, Универзитет у Београду;
- Технички факултет у Бору, Универзитет у Београду;
- Факултет инжењерских наука, Универзитет у Крагујевцу;
- Факултет организационих наука, Универзитет у Београду;
- Технички факултет „Михајло Пупин“ у Зрењанину, Универзитет у Новом Саду.

Такође је важно истаћи да одређени број студената мастер студија долази са других државних и приватних Факултета, нарочито када је у питању програм мастер студија Управљање пројектима и Економика и менаџмент енергетике, што указује на квалитет програма али и на потребе организација најразличитијег спектра за кадром који се бави управљањем пројектима. Неки од факултета са којих су студенти уписали мастер студије на Факултету за инжењерски менаџмент су: Грађевински факултет у Београду, Технолошко-металуршки факултет у Београду, Економски факултет у Београду, Економски факултет у Крагујевцу, Економски факултет у Суботици, Универзитет Синергија, Универзитет привредна академија и други.

Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда 8:

- Унапредити информисање о припремној настави, курсевима и радионицама путем медија на Веб сајту Факултета и путем професионалних и друштвених мрежа;
- Унапредити садржај Веб сајта, страница на професионалним и друштвеним мрежама на енглеском језику и друге могућности промовисања Факултета у иностранству ради привлачења студената из иностранства, поготову узимајући о у обзир чињеницу да Факултет има акредитацију за извођење наставе и на енглеском језику;
- Наставити унапређивање повезаности предмета и њихових исхода ради компактније структуре студијских програма и њихове атрактивности за привлачење најбољих средњошколаца,
- Имплементација уведеног информационог система за потребе праћења пролазности студената по предметима, студијским програмима и годинама, која ће на унифициран и дескриптиван начин обезбедити потребне индикаторе на основу којих се може брзо деловати корективним мерама;
- Унапредити непосредну комуникацију са студентима присуством на састанцима Студентског парламента, како би се у реалном времену реаговало на проблеме везане за пролазност и успешност студената;
- Подржати иницијативу за рад са менторима и рад у мањим групама, који ће непосредно пратити напредак студената на индивидуалном нивоу и реаговати у случају проблема;

- Радити на даљем усклађивању жеља студената, потреба тржишта рада и постојећих ресурса факултета везано за квоте при опредељивању за студијске програме, како би се најбоље искористили потенцијали студената и њихова интересовања кроз студирање онога што сами желе;
- Радити на обезбеђивању још већег броја стипендија за студенте који имају изузетне резултате и квалитет, али слабије финансијске могућности.
- Одржавати и даље исти ниво стручних пракси у престижним компанијама ради унапређења практичног рада студената.

На основу напред наведеног може се констатовати да је испуњен Стандард 8.

Показатељи и прилози за стандард 8:

Табела 8.1. Преглед броја студената по степенима, студијским програмима и годинама студија на текућој школској години

Табела 8.2. Стопа успешности студената. Овај податак се израчунава за студенте који су дипломирали у претходној школској години (до 30.09) а завршили студије у року предвиђеном за трајање студијског програма

Табела 8.3. Број студената који су уписали текућу школску годину у односу на остварене ЕСПБ бодове (60), (37-60) (мање од 37) за све студијске програме по годинама студија

Прилог 8.1. Правилник о процедури пријема студената

Прилог 8.2. Правилник о оцењивању

Прилог 8.3. Процедуре и корективне мере у случају неиспуњавања и одступања од усвојених процедура оцењивања

Прилог 8.4 Анализа мишљења нових студената о условима уписа и информисаности

[стандарди](#)

Стандард 9:
КВАЛИТЕТ УЏБЕНИКА, ЛИТЕРАТУРЕ,
БИБЛИОТЕЧКИХ И ИНФОРМАТИЧКИХ
РЕСУРСА



Стандард 9: Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса

Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса се обезбеђује доношењем и спровођењем одговарајућих општих аката.

Факултет за инжењерски менаџмент, Универзитет Унион „Никола Тесла“, примењује **Стандард 9. Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса**, тако што доноси и спроводи одговарајућа акта, а што је дефинисано у **Правилнику за самовредновање и оцењивање квалитета**.

Факултет за инжењерски менаџмент поседује **библиотеку** са припадајућом **читаоницом**. Библиотека и читаоница су на располагању студентима и запосленима 12 часова дневно (од 08.00 до 20.00).

Библиотека поседује **3757** библиотечких јединица из бројних области које у потпуности покривају наставни процес на Факултету за инжењерски менаџмент. Посебна пажња се посвећује не само квантитету јединица, већ и њиховом квалитету, односно савремености наслова.

Табела 9.1. Број и врста библиотечких јединица у високошколској установи

1.	Књиге на српском језику	521
2.	Књиге на страним језицима	415
3.	Књиге на језицима националних мањина	12
	УКУПНО	948
1.	Монографије на српском језику	519
2.	Монографије на страним језицима	983
3.	Монографије на језицима националних мањина	1
	УКУПНО	1503
1.	Часописи на српском језику	268
	Часописи на страним језицима	155
3.	Часописи на језицима националних мањина	1
	УКУПНО	424
1.	Уџбеници на српском језику	551
2.	Уџбеници на страним језицима	330
3.	Уџбеници на језицима националних мањина	1
	УКУПНО	882
	СВЕГА	3757

Остваривање елемената стандарда квалитета уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса континуирано се прати и контролише, у циљу повећања нивоа квалитета уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса.

Пословање Библиотеке је регулисано **Правилником о раду Библиотеке**. Правилником одређују се правила пословања, услови и начин коришћења библиотечког материјала библиотеке Факултета. Библиотека обавља послове: пријема, инвентарисања, каталогизације, класификовања, чувања, заштите и давања на коришћење библиотечког материјала, пружања информација, као и све остале библиотечке послове. Број

запослених у библиотеци и пратећим службама, као и врста и ниво њихове стручне спреме усклађени су са националним и европским стандардима за пружање ове врсте услуга.

Библиотечке послове на Факултету обавља дипломирани библиотекар-информатичар са положеним стручним испитом у Народној библиотеци Србије (НБС), лиценцама за каталогизацију свих врста грађе, позајмицу и одржавање каталога на програмској платформи COBISS. Ради унапређивања делатности и координирања рада,

Библиотека се може повезивати и удруживати у заједнице са сродним библиотекама. Библиотека Факултета чланица је Виртуелне библиотеке Србије, умрежена у јединствени узајамни каталог НБС (акроним FIM). Приступ електронском каталогу COBISS/OPAC пружа увид у фонд домаћих и страних издања којима располаже библиотека, као и могућност претраге свих библиотечких ресурса у Србији који су део јединственог узајамног библиографског система. Електронски каталог библиотеке Факултета се ажурира и допуњује перманентно.

Факултет за инжењерски менаџмент као истраживачка организација налази се и у E-CRIS информационом систему о истраживачкој делатности, омогућена је израда и ажурирање персоналних библиографија наставног особља Факултета.

Важно је напоменути да Факултет за инжењерски менаџмент потпуно бесплатно обезбеђује студентима све уџбенике приликом уписа на сваку годину студија понаособ. Поменути уџбеници у целини покривају наставни план и програм студија на Факултету за инжењерски менаџмент. Факултет за инжењерски менаџмент настоји да за сваки предмет обезбеди књиге и друге материјале приређене од аутора који су предавачи на Факултету. Уколико се процени да на тржишту постоји квалитетнији уџбеник у односу на литературу коју би могао да обезбеди Факултет из својих извора, увек се даје предност квалитету.

Сви уџбеници који су обавезна литература у наставном плану налазе се библиотеци у најмање три примерка. Модел набавке заснован је на томе да сваки предмет буде покривен уџбеницима и изворима информација, које студенти добијају на почетку сваког семестра. Уколико се укаже потреба за допунском литературом, студентима је на располагању велики број библиотечких јединица на српском и неком од страних језика.

На уводним часовима студенти се у оквиру упознавања са неопходном литературом упознају са основним одредбама Правилника о раду Библиотеке, начином претраживања електронског каталога, као и приступа бази научних извора. Библиотечки материјал могу да користе стални и привремени чланови Библиотеке. Статус сталног члана имају сви запослени и пензионисани наставници и сарадници, као и студенти Факултета, што се доказује именом на списку запослених, списку пензионисаних односно индексом.

Статус привременог члана имају сва остала лица. Ова лица су дужна да пре преузимања библиотечког материјала оставе библиотекару личну карту. Стални чланови библиотеке могу да износе библиотечки материјал ван Библиотеке, а привремени чланови библиотеке могу да користе библиотечки материјал само у просторијама библиотеке.

Треба напоменути да постоји библиотечки материјал који се не издаје. Ту спадају рукописна и архивска грађа, периодичне публикације, општа информативна дела,

докторске дисертације, магистарски, мастер радови, специјалистички и дипломски радови, издања у ограниченом броју примерака, јубиларна и друга значајна издања и други материјал предвиђен Правилником о раду Библиотеке. Факултет улаже велике напоре како би за потребе библиотеке прибавио што је могуће већи број квалитетних савремених наслова еминентних светских стручњака из области које су заступљене у оквиру наставног процеса.

Библиотечки фонд се редовно обнавља куповином књига, као и донацијама. Када је у питању набавка уџбеника и монографија, Факултет има одличну сарадњу са многим издавачким кућама, од којих највише сарађује са домаћом кућом Дата статус, која објављује уџбенике и научне и стручне монографије најугледнијих светских аутора на српском језику. Од страних издавача, најбољу сарадњу Факултет одржава са кућом Pearson, која објављује уџбенике и научне и стручне монографије најугледнијих светских аутора на енглеском језику.

Читаоница је савремено опремљена и конципирана тако да се студентима омогући удобан и квалитетан рад. На располагању су им рачунари последње генерације као и интернет конекција велике брзине. Радно време читаонице је истоветно као и радно време библиотеке и износи 12 часова дневно (од 08.00 до 20.00). Део расположиве грађе библиотеке чине књиге објављене у електронској форми, па је читаоница конципирана тако да се поменути наслови могу користити на ефикасан начин без обзира на формат медија на коме се налазе ускладиштене. Припремање и одобравање уџбеника, као и провера квалитета током употребе регулисана је Правилником о наставној литератури. Овим Правилником утврђују се стандарди квалитета и поступци за обезбеђење квалитета наставне литературе на Факултету за инжењерски менаџмент.

Стандарди квалитета наставне литературе и поступци за обезбеђење квалитета наставне литературе усмерени су на праћење и контролу квалитета као део стратегије за обезбеђења квалитета целокупног високог образовања на Факултету. Наставна литература јесте основно и обавезно наставно средство које студенти Факултета користе у савлађивању предмета студијског програма. Поред наставне литературе могу се користити и помоћни наставни материјал као што су: речници, таблице, случајеви из праксе, примери, мултимедијални материјали, радне свеске и други садржаји којима се доприноси лакшем савладавању садржаја предмета, а не представљају наставну литературу.

Обим, односно број страница предметног уџбеника треба да буде сразмерно усклађен са бројем ЕСПБ бодова предмета и другом наставном литературом која се користи за дати предмет. Факултет систематично прати и контролише квалитет предметног уџбеника у погледу садржаја, структуре, стила и обима. Контролу квалитета предметног уџбеника врше рецензенти и **Комисија за уџбенике**.

Библиотека Факултета остварује сарадњу са сродним институцијама из области образовања и културе. Захваљујући опремљености, квалитетном и актуелном библиотечком фонду организована је и међубиблиотечка позајмица са универзитетским и факултетским библиотекама.

Поред фонда у локалном приступу за све кориснике омогућен је приступ EBSCO бази научних и стручних информација. EBSCO Академска мултидисциплинарна база података омогућава приступ за више од 8.500 часописа у пуном тексту, укључујући више од 7.300

рецензираних часописа. Поред пуног текста у изворном (претраживом) ПДФ формату, база нуди индексирање и сажетке за више од 12.500 часописа и укупно више од 13.200 публикација, укључујући уџбенике, монографије, извештаје, зборнике са конференција.

На овај начин Факултет за инжењерски менаџмент самостално обезбеђује приступ бази рецензираних научних извора, у односу на обједињени приступ научним информацијама путем Кобсона-а. Библиотечко-информациони центар нуди и могућност провере плагијата путем програма **Turnitin**, као подршку научно-истраживачким активностима, ради обезбеђења квалитета научног рада. Информатички ресурси, нарочито у погледу потребног броја рачунара одговарајућег квалитета, пратеће информатичке опреме и приступа Интернету, континуирано се обезбеђују и унапређују као подршка квалитету наставног процеса и студијских програма.

Окосницу мреже на факултету чине Fast Ethernet и WLAN технологија. Бежична мрежа је на располагању свим студентима и запосленима на Факултету за инжењерски менаџмент потпуно бесплатно и захваљујући модерној опреми обезбеђује покривеност свих просторија на Факултету. Сваки запослени има на располагању креиран налог за електронску пошту.

За **ОАС Менаџмент** обезбеђена је **покривеност свих предмета** одговарајућом уџбеничком литературом, училима и помоћним средствима која су расположива на време и у довољном броју за нормално одвијање наставног процеса. Факултетска библиотека располаже са најмање **142** библиотечких јединица релевантних за извођење студијског програма **ОАС Менаџмент**.

Табела 9.2. Попис информатичких ресурса

Редни број	Назив опреме	Број
1.	Компјутерске лабораторије	-Три компјутерске лабораторије у седишту у Београду (по 21 рачунар) -Једна Компјутерска лабораторија у ВЈ Врању (16 рачунар) -Једна Компјутерска лабораторија у ВЈ Врбасу (16 рачунар)
2.	Рачунари у кабинетима наставника и сарадника	21
3.	Рачунари у службама	10
4.	УСБ рачунар	1
5.	Лаптоп рачунар	6
6.	Рачунари у салама за предавања	17
7.	Сервери	2
8.	Видео бимови	15

Студентима су у седишту Факултета на располагању **3 Компјутерске лабораторије са по 21 рачунаром**. Факултет поседује и једну **Компјутерску лабораторију у акредитованој ВЈ Врању** (16 рачунар) и једну **Компјутерску лабораторију у акредитованој ВЈ Врбасу** (16 рачунар). Свака просторија намењена реализацији наставног процеса поседује рачунар, приступ Fast Ethernet мрежи, приступ WLAN мрежи и пројектор. Рачунари који су намењени за савлађивање градива су изузетног квалитета и врхунских перформанси и садрже све неопходне апликације за ефикасан рад у савладавању наставног плана и програма. Студентима је на располагању **студентски портал** преко кога добијају релевантне информације о спровођењу наставног процеса.

Приликом одвијања наставе могућа је употреба различитих мултимедијалних садржаја велике хардверске захтевности. У случају потребе могућа је реализација конференцијске везе са другим еминентним установама или појединцима уколико се за тако нешто укаже потреба. Познато је да такав вид комуникације условљава савремену опрему каква је инсталирана у просторијама Факултета за инжењерски менаџмент. Информатичка опрема намењена студентима и запосленима на Факултету за инжењерски менаџмент се периодично унапређује и ради се на њеном перманентном осавремењавању.

Анализирајући друге студијске програме који се реализују на нивоу установе произашли су следећи резултати:

На свим студијским програмима спроводе се редовне анкете везане за издавачку делатност и рад библиотеке Факултета. Активни студенти су одговарали на питања, дата у Обрасцу бр. 6, која се односе на мишљење студената о раду библиотеке.

Анализом студентске анкете из Обрасца бр.6, која обухвата питања везана за рад библиотеке (радно време, простор, издавање књига) - просечна оцена 4.29, библиотечки фонд - просечна оцена 4.45, могућност налажења потребне литературе - просечна оцена 4.51, задовољство условима које пружа читаоница - просечна оцена 4.57. и сл., може се закључити да су студенти углавном задовољни, али да увек постоји потреба за сталним побољшавањем уџбеника из појединих предмета, издавањем нових уџбеника и набавком помоћне литературе, пре свега оне литературе која се односи на практични део наставе.

SWOT анализа

С (Strengths) - Предности	W (Weaknesses) - Слабости
-Постојање правилника о Правилника о раду Библиотеке и Правилника о наставној литератури +++ -Сваки студент добија потпуно бесплатно све потребне уџбенике и пратећи материјал неопходан за реализацију наставе +++ -Обим и квалитет библиотечког фонда +++ -Опремљеност факултета рачунарским системима последње генерације и високих перформанси	-Мало интересовање студената за коришћење библиотечких ресурса (углавном исти студенти редовно узимају библиотечке јединице) ++ -Величина простора намењеног читаоници ++ -Немогућност факултета да приступи КоБСОН бази података +++ -Унапређење рада студентског портала + -Незаинтересованост професора за рад на новим уџбеницима јер уџбеници не

+++ -Библиотека је умрежена у јединствени електронски каталог и чланица узајамног библиографског система COBISS +++ -Савремено конципирана и опремљена читаоница ++ -Библиотека је смештена у простору који обезбеђује адекватне услове за рад и чување књига; ++ -Радно време библиотеке и читаонице; +++ -Квалитет рачунарске мреже и његова доступност студентима и запосленима на Факултету +++ -Обезбеђен приступ електронској бази научних извора EBSCO +++ -Чланство у E-CRIS информационом систему о истраживачкој делатности и израда персоналних библиографија наставног особља Факултета++ -Стручно библиотечко особље, дипломирани библиотекар-информатичар са положеним стручним испитом и лиценцама у Народној библиотеци Србије +++	доносе научне бодове ++
О (Opportunities) - Могућности	Т (Threats) - Опасности
-Велики неискоришћени потенцијали за проширење издавачке делатности од стране професора запослених на Факултету +++ -Могућност већег повезивања са другим образовним институцијама у циљу проширења библиотечког фонда ++ - Право да личну лиценцу за КоБСОН базу података имају сви стално запослени у академским и научним институцијама иако њихов оснивач није Република Србија +++ -Могућност да привредни субјекти подрже објављивање издања која су од заједничког интереса ++	- Могућности за проширење простора намењеног читаоници условљене капацитетима зграде ++ -Могућност појаве неусклађености избора допунске литературе од стране предметних професора и расположивости библиотечких јединица +

+++ - високо значајно
++ - средње значајно
+ - мало значајно
0 - без значајности

Предлог мера и активности за унапређење квалитета Стандарда 9

Факултет за инжењерски менаџмент је у протеклом периоду велику пажњу и материјална средства усмерио у правцу проширења библиотечког фонда, како у квантитативном, тако и у квалитативном погледу. Велика пажња је посвећена повезивању са сродним институцијама и умрежавању у информационе системе у складу са потребама наставног, научног и истраживачког рада. Значајна материјална средства су употребљена у стварање неопходних услова да просторије које се користе за потребе библиотеке омогуће правилно чување и коришћење библиотечке грађе.

На основу резултата SWOT анализе предлагемо следеће мере за унапређење рада:

- Подстицање студената да у већој мери користе библиотеку и расположиве библиотечке ресурсе. Важну улогу у том правцу имају предметни наставници који морају код студената ширити свест о неопходности савладавања градива уз употребу што већег броја библиотечких јединица;
- Уложити додатне напоре на проналажењу могућности за проширење просторија читаонице;
- Подстицање наставног особља за већу активност у правцу интензивније издавачке делатности и инсистирање на квалитету поменуте литературе како би се смањили трошкови набавке литературе од других аутора;
- Покретање шире друштвене активности како би се омогућило да право на личну лиценцу за КоБСОН базу података имају **сви стално запослени у академским и научним институцијама без обзира на чињеницу ко је њихов оснивач;**
- Осавременили студентски портал и додатно прилагодити захтевима студената и запослених на Факултету за инжењерски менаџмент;
- Предметни професори морају већу пажњу да посвете упознавању са библиотечком грађом којом располаже Факултет за инжењерски менаџмент.
- Мотивисање професора да издају уџбенике за предмете по новом студијском програму.

На основу напред наведеног може се констатовати да је испуњен стандард 9.

Показатељи и прилози за стандард 9:

[Табела 9.1.](#) Број и врста библиотечких јединица у високошколској установи

[Табела 9.2.](#) Попис информатичких ресурса

[Прилог 9.1](#) Општи акт о уџбеницима

[Прилог 9.2.](#) Списак уџбеника и монографија чији су аутори наставници запослени на високошколској установи (са редним бројевима)

[Прилог 9.3.](#) Однос броја уџбеника и монографија (заједно) чији су аутори наставници запослени на установи са бројем наставника на установи

[стандарди](#)

Стандард 10:
КВАЛИТЕТ УПРАВЉАЊА
ВИСОКОШКОЛСКОМ УСТАНОВОМ И
КВАЛИТЕТ НЕНАСТАВНЕ ПОДРШКЕ



Стандард 10: Квалитет управљања високошколском установом и квалитет ненаставне подршке

Квалитет управљања високошколском установом и квалитет ненаставне подршке се обезбеђује утврђивањем надлежности и одговорности органа управљања и јединица за ненаставну подршку и перманентним праћењем и провером њиховог рада.

Квалитет управљања Факултетом за инжењерски менаџмент, Универзитет Унион „Никола Тесла“, и квалитет ненаставне подршке се обезбеђује утврђивањем надлежности и одговорности органа управљања и јединица за ненаставну подршку и перманентним праћењем и провером њиховог рада. Факултет примењује **Стандард 10. Квалитет управљања високошколском установом и квалитет ненаставне подршке**, а што је дефинисано у **Правилнику за самовредновање и оцењивање квалитета**.

Факултет за инжењерски менаџмент **има организациону структуру и систем управљања који** обезбеђују постизање задатака и циљева високошколске установе. Факултет има орган управљања, орган пословођења, стручне органе и одговарајуће студентске организације.

Органи управљања, структура организационих јединица, њихов број, надлежности и одговорности, као и координација и контрола се утврђују Законом о високом образовању, Статутом и другим актима Факултета. Систематски се прати и оцењује њихов рад и предузимају мере за унапређење квалитета рада.

Орган управљања Факултета је Савет, органи пословођења су декан, продекани, а стручни орган Наставно-научно веће. Катедре се образују у складу са одлуком Наставно-научног већа Факултета за једну или више ужих научних области. Организација и начин рада Катедри регулише се општим актом Факултета.

Савет Факултета:

1. доноси Статут Факултета на предлог стручног органа;
2. бира и разрешава декана и продекана Факултета;
3. одлучује по жалби на првостепене одлука декана;
4. доноси финансијски план на предлог стручног органа;
5. усваја извештај о пословању и годишњи обрачун на предлог стручног органа;
6. усваја план коришћења средстава за инвестиције на предлог стручног органа;
7. даје сагласност на одлуке о управљању имовином Факултета;
8. даје сагласност на расподелу финансијских средстава;
9. доноси одлуку о висини школарине на предлог стручног органа;
10. подноси оснивачу извештај о пословању најмање једанпут годишње;
11. доноси општи акт о дисциплинској одговорности студената;
12. врши избор екстерног ревизора финансијског пословања Факултета;
13. надзире поступање декана ради извршења аката просветног инспектора донетих на основу члана 135 став 3 тачка 5 и 6 Закона, и у случају непоступања декана по правоснажном акту инспектора из члана 135. став 3 тачка 6 разрешава декана у року од 30 дана од дана сазнања за непоступање;
14. доноси одлуке о статусним променама, промени назива и седишта Факултета и јединице у саставу Универзитета;
15. обавља и друге послове у складу са законом и Статутом.

Декан Факултета:

- представља и заступа Факултет;
- организује и руководи радом и пословањем Факултета;
- стара се о законитости рада и пословања Факултета
- 4. обавља функцију председника Наставно- научног већа и организује његов рад;
- 5. *предлаже Савету Факултета основе пословне политике;*
- 6. *предлаже Савету Факултета годишњи програм рада и план развоја Факултета;*
- 7. *доноси опште акте Факултета у складу са Законом и Статутом;*
- 8. *доноси и спроводи одлуке о правима, обавезама и одговорности запослених у складу са законом и општим актима Универзитета;*
- 9. *закључује уговоре о раду са запосленима;*
- 10. *извршава одлуке Савета Факултета које се тичу његове надлежности;*
- 11. *подноси годишњи извештај о резултатима рада Савету Факултета;*
- 12. *предлаже продекана Факултета;*
- 13. покреће иницијативе и предлаже решења у вези питања од значаја за обављање делатности Факултета;
- 14. расписује конкурс за избор наставника и сарадника;
- 15. обавља и друге послове прописане овим Статутом или другим општим актом.

Наставно-научно веће као стручни орган:

- 1. утврђује предлог Статута Факултета;
- 2. утврђује предлог кандидата за декана;
- 3. прати и анализира процес одвијања наставе, као и рад студената на Факултету;
- 4. предлаже мере за унапређење квалитета наставе;
- 5. усваја план наставе за следећу школску годину;
- 6. доноси наставни план и утврђује предлог студијских програма за стицање високог образовања, који доставља Сенату Универзитета;
- 7. доноси програм научних истраживања која се организују на Факултету;
- 8. бира представнике Факултета у Сенат Универзитета и предлаже чланове за Савет Универзитета;
- 9. покреће иницијативу и утврђује предлог за избор у наставна, односно научна звања;
- 10. одређује комисију за писање извештаја о кандидатима за избор у звање;
- 11. образује комисију за оцену подобности кандидата и научне заснованости теме завршног, мастер рада и докторске дисертације;
- 12. образује комисију за оцену и одбрану завршног, мастер рада и докторске дисертације;
- 13. предлаже избор наставника и врши избор сарадника;
- 14. утврђује предлог броја студената који се уписују на Факултет, услове и начин уписа кандидата;
- 15. најмање једном годишње разматра извештај о остваривању програма научних истраживања ;
- 16. разматра приговоре студената који се односе на квалитет образовног

процеса и организацију и начин извођења наставе и изјашњава се о тако поднетим приговорима;

17. доноси општа акта и обавља друге послове у складу са законом и Статутом.

Катедра припрема предлоге из области за коју је организована у вези са питањима о којима одлучује Наставно-научно веће Факултета и обавља послове везане за организацију и извођење наставе, а нарочито:

- прати покривеност студијских предмета наставницима и сарадницима и покреће иницијативу за избор наставника и сарадника,
 - прати покривеност студијских предмета уџбеничком литературом и иницира предузимање потребних мера за унапређење стања,
 - предлаже састав комисија за оцену и одбрану завршних радова и докторских дисертација
- припрема план и програм ангажовања на истраживачким пословима
предлаже организацију рада на истраживачким и консалтинг пројектима,
организују семинаре, научне скупове.

На Факултету за инжењерски менаџмент формиране су следеће катедре:

- Катедра за индустријско инжењерство и инжењерски менаџмент;
- Катедра за математику и информационе технологије;
- Катедра за безбедност;
- Катедра за економију и менаџмент;
- Катедра за примењену уметност и дизајн;
- Катедра за уметничку игру;
- Катедра за филолошке науке

Факултет има унутрашње организационе јединице, које су самосталне у извршењу својих научних, истраживачких и уметничких задатака. Постоје два института: Институт за уметничку игру и Институт за безбедност. Ове две специјалне развојне јединице воде Руководиоци који заједно са Продеканом за наставу координирају свакодневне послове. радних група и других облика научног и уметничког рада

Задаци Института су:

1. Старање о извршењу научне, истраживачке и уметничке делатности у оквиру постављеног плана и програма
2. Извршење поверених задатака од стране Факултета, на основу уговора закључених са заинтересованим органима и организацијама
3. Усавршавање научних и уметничких метода из области организовања
4. Организовање и извођење наставе, организовање и омогућавање извођења научноистраживачке и уметничке праксе и друге делатности студената на основним академским, мастер академским и докторским академским студијама
5. Учествовање у организовању семинара, курсева, скупова, симпозијума
6. Успостављање сарадње са истоврсним и сродним установама
7. Објављивање резултата научноистраживачког и уметничког рада остварених у Институту
8. Обављање и других поверених послова

Јавност информација је обезбеђена објављивањем података на сајту Факултета где су студенти, наставници, запослени и остали заинтересовани информисани о свим стварима везаним за делатност Факултета. Сајт Факултета се непрестано ажурира ради што боље информисаности. Са садржајем нормативних аката углавном су упознати запослени, као и студенти. Представници студентског парламента учествују у креирању нормативних аката.

Делокруг рада ненаставног особља као и њихова организација утврђени су Статутом Факултета и Правилником о систематизацији радних места.

Декан доноси Одлуку о избору и распоређивању запослених на послове и радне задатке.

Секретар Факултета:

- Прати законске прописе који се односе на делатност и пословање Факултета;
- Конторлише извршавање одлука за чије извршење су одговорне стручне службе Факултета;
- Контролише припрему материјала за седнице органа Факултета по одлукама и инструкцијама председника органа управљања и Декана;
- Обезбеђивање свих потребних услова за пословање и рад Факултета у складу са одредбама закона;
- Присуствује седницама Савета и Наставно-научног већа без права гласа;
- Обавља сложене послове везане за организационо и оперативно руковођење процесом рада административно-стручних и техничких служби, даје налоге и упутства, координира и врши надзор у раду служби;
- Припрема уговора
- Иницирање измена и учешће у доношењу нормативних аката Факултета у складу са законом
- Потписује појединачна акта Факултета у домену својих овлашћења;
- Обавља и друге послове одређене општим актима Факултета и по налогу Декана Факултета.

Библиотекар Факултета:

- предлаже план набавке публикација и програм рада Библиотеке,
- обавља послове везане за унапређење и развој библиотечке и информационе делатности и заштите библиотечке грађе,
- организује и обавља рад са корисницима Библиотеке (пружање библиотечких информација, издавање публикација, задуживање, раздуживање, учлањивање)
- води картотеку задужења књига и осталих публикација и картотеке наставног особља Факултета,
- Евиденција пријема и издавања књига и часописа,
- Организује рад библиотеке сагласно прописаним стандардима,
- Сарадња са Народном библиотеком Србије код класификације и уноса научних радова,
- Успостављање и организовање онлине библиотеке,
- Контрола и вођење евиденције архиве радова,

- обавља и друге послове и радне задатке из процеса рада Факултета и организационе јединице из домена струке и знања који му се ставе у задатак.

Студентску службу чине Руководилац службе и референти који су у функцији квалитетне реализације наставног процеса у седишту установе.

Руководилац студентске службе:

- Организовање и контрола рада студентске службе у складу са законом и другим одговарајућим прописима;
- организација и реализација послова око уписа нових студената;
- одржавање ажурности архиве Факултета у делу студентске службе;
- контрола и провера свакодневне припремљености просторија Факултета за њихову свакодневну функцију;
- израда студентских спискова и извештаја;
- издавање и овера законом предвиђених потврда и уверења и одржавање контаката са студентима ;
- Води послове администрације везане за правила студија, план ангажовања, евиденцију и издавање диплома.
- Даје упутства и потребна обавештења у вези права и обавеза као и о начину добијања кредита и стипендија.
- Прима и обрађује захтеве за признавање испита са других факултета.
- Обавља и друге послове и задатке за потребе Факултета као целине и организационе јединице у оквиру свог знања и струке који му се ставе у задатак.

Информатичка подршка има за циљ да омогући брзо и квалитетно информисање наставника, студента и других актера у образовном процесу по питањима који се односе на распоред наставе, испита, обавезе наставника и студената.

Руководилац Рачунског центра:

- Програмира, имплементира и одржава апликације за потребе факултета;
- одржава и ажурира постојеће апликације према потреби;
- имплементира апликације и предлаже процедуре за њихов сигуран рад и предлаже набавку софтвера за рад у рачунском центру;
- Одржава информациони систем Факултета;
- одговоран је за несметан рад рачунског центра и свих апликација Факултету;
- одговоран је за технички несметан рад сајта Факултета;
- Обавља и друге послове и задатке за потребе Факултета као целине и организационе јединице у оквиру свог знања и струке који му се ставе у задатак.

Факултет располаже сајтом као једним од основних инструмената за обезбеђење квалитетне информације и комуникације са свим актерима у наставном процесу, али и шире. Такође, Факултет свим студентима омогућава приступ видео предавањима, литератури, ППТ презентацијама и материјалима са предавања као лак преглед распореда часова, испитних рокова, пријаву испита, остварених предиспитних поена и др. Финансијска служба Факултета је тако постављена да је чине руководилац финансијске службе и специјализована агенција за финансије и рачуноводство, којој су поверени стручни послови око вођења материјалних,

финансијских, трошковних и других евиденција. Послови који су поверени финансијској и стручној агенцији су дефинисани уговором.

Руководилац финансијске службе координира и контролише приходе, трошкове и одговоран је за правилност вођења материјално-финансијског пословања. Факултет систематски прати и оцењује организацију и управљање установом следећим елементима:

Органи управљања и органи пословођења, њихове надлежности и одговорности у организацији и управљању Факултетом су утврђени **Статутом и Правилником о организацији и систематизацији послова**, у складу са Законом.

Факултет **систематски прати и оцењује рад** управљачког, пословодног и ненаставног особља и предузима мере за унапређење квалитета њиховог рада. Посебно прати и оцењује њихов однос према студентима и мотивацију у раду са студентима.

Услови и поступак заснивања радног односа и напредовања ненаставног особља утврђују се општим актима Факултета и доступни су јавности. Рад и деловање управљачког и ненаставног особља су доступни оцени наставника, ненаставног особља, студената и јавног мњења.

Факултет обезбеђује управљачком и ненаставном особљу **перманентно образовање и усавршавање на професионалном плану**. За све елементе квалитета је прописан минимални ниво квалитета, који се утврђује и анкетирањем студената. **Мишљење студената** о квалитету управљања и квалитетом подршке наставним процесу, огледа се у Анкети која се редовно спроводи, а која обухвата 13 питања која се односе на квалитет услова рада и квалитет управљања Факултетом.

Спровођењем самовредновања других студијских програма који се реализују на Факултету, све оцене су биле више од траженог минималног нивоа квалитета, везано за Стандард 10.

Студијски програм ОАС Менаџмент је акредитован, још није било уписа студената, и у потпуности задовољава прописане критеријуме и нивое квалитета. Након уписа студената и почетка реализације овог студијског програма вршиће се анкетирање и анализа оцене стандарда 10.

Анализирајући друге студијске програме који се реализују на нивоу установе произашли су следећи резултати:

Студенти су попунили анкету из Обрасца бр. 5, која се односи на услове рада и квалитет управљања и која садржи 13 питања од којих је првих седам везано за квалитет простора и опреме која се користи за потребе наставе. Осталих 6 питања се односе на квалитет управљања високошколском установом.

Студенти су високим оценама оценили рад студентске службе по питању капацитета, времена рада и брзине рада. Просечна оцена у 2022/23 академској години је преко 4.6, што указује на висок ниво професионализма ненаставног особља на установи. Задовољство студената односом запослених у студентској служби, односом декана и секретара је такође на високом нивоу (просечне оцене преко 4.40). Високим оценом је

оцењена помоћ коју студенти добијају од Центра за развој каријере и поштовање једнакости и равноправности студената по свим основама, која је у претходним годинама била преко 4.50.

Анкета о мишљењу наставног и ненаставног особља о квалитету управљања факултетом и квалитетом подршке наставним процесу је дата Обрасцима бр. 8 и 9, који обухватају 16 и 13 питања респективно. У оквиру ове анкете 2 питања се односе на квалитет простора.

Резултати ових анкета показују да су и наставно и ненаставно особље на сличан начин оценили услове рада и квалитет управљања. Просечне оцене по свим питањима из анкете су изнад 4.2. Највише оцене су дате за задовољство послом који обављају (преко 4.5). Једнако добре просечне оцене (око 4.5) су дате за квалитет простора и опреме, као и квалитет библиотеке и информатичке опреме. Квалитет рада наставног и ненаставног особља је такође оцењен високим просечним оценама. Квалитет рада декана и Савета Установе оцењен је оценама између 4.3 и 4.4. Према одговорима и наставног и ненаставног особља јавност у раду је такође оцењена просечном оценом око 4.3, што нам говори да по овим питањима постоји могућност за унапређење.

Резултати анкета нам такође показују да су оцене у оквиру прописаног оптимума, нарочито имајући у виду да је у овој анкети учествовало преко 90% наставног и ненаставног особља.

Поредећи резултате анкета са анкетама из претходних година, уочава се тренд повећања просечних оцена по сваком од питања, што доводи до закључка да је задовољство наставног и ненаставног особља веће, али свакако уједначено у просечним оценама. Може се закључити да је квалитет управљања високошколском институцијом задовољавајући у дужем временском периоду.

SWOT анализа

S – (Strenghts): Предности	W – (Weakness): Слабости
-Управљање факултетом омогућава ефективно и ефикасно извршавање радних задатака од стране запослених +++ -Статутом и правним актима као и систематизацијом и организацијом радних места су јасно дефинисане одговорности и надлежности ++++ -Јединице ван места седишта ефикасно организоване +++ -Руководећи кадрови имају искуства у руковођењу ++ -Савет Факултета помаже руководству +++ - Квалитет управљања	- Недовољна информисаност и незаинтересованост студената за управљачке процесе унутар организације ++ - Недовољна информисаност о раду Савета од стране студената који учествују у оцењивању квалитета управљања институцијом ++ - Недовољна информисаност студената који учествују у оцењивању квалитета управљања институцијом о раду менаџмента Факултета ++

институцијом се континуирано прати и оцењује од стране студената и запослених, путем анкета +++	
O – (Opportunities): Могућности	T – (Threats): Опасности
-Флексибилност система омогућава брзо доношење одлука +++ -Додатно образовање ненаставног особља и сарадника (сарадници у настави и асистенти) +++ -Запошљавање кадрова који су још пуни елена (поготову се односи на ненаставно особље и сараднике Факултета) ++ -Законски оквири омогућавају запошљавање искусних менаџера +++ -Могуће сертификавање за ИСО стандарде по питању руковођења ++ -Могућност бољег информисања студената преко Студентског парламента о раду Савета и Декана++	- Необјективност у оцењивању рада и залагања појединаца, често се иде „линијом мањег отпора“ да је Декан увек у праву (у циљу напредовања, добијања одређених бенефита) ++ - Проценат времена којим се руководећи кадрови баве администрацијом негативно утиче на суштину управљања ++ - три научна поља унутар једне организације изискује знатно веће организационе капацитете, који у суштини треба да покривају послове кровне установе у малом по питању пословођења, управљања, администрације, научних, стручних и уметничких активности ++

+++ - високо значајно

++ - средње значајно

+ - мало значајно

0 - без значајности

Предлог мера и активности за унапређење квалитета Стандарда 10

На основу урађене SWOT анализе Комисија за обезбеђење квалитета и самовредновање Факултета је дала предлог мера и активности за унапређење квалитета. Предлог мера и активности за унапређење квалитета садрже следеће:

- Неопходно је направити студентски портал и посебну секцију на сајту Факултета за студенте да се боље информишу о раду органа управљања, пословодног органа и стручног органа Факултета.
- Омогућити ненаставном особљу и сарадницима у настави перманентно образовање и усавршавање на професионалном плану.
- Континуиране обуке ненаставног особља како би разумели суштину рада и значаја ненаставне подршке наставном процесу једне високошколске установе
- Потребна је да органи пословођења и управљања боље овладају административним пословима који се обављају на Факултету и да боље разумеју значај ненаставне подршке како би се наставно-научни процес одвијао квалитетно и без застоја.

На основу напред наведеног може се констатовати да је испуњен Стандард 10.

Показатељи и прилози за стандард 10:

[Табела 10.1.](#) Број ненаставних радника запослених са пуним или непуним радним временом у високошколској установи у оквиру одговарајућих организационих јединица

[Прилог 10.1.](#) Шематска организациона структура високошколске установе

[Прилог 10.2.](#) Анализа резултата анкете студената, наставног и ненаставног особља о процени квалитета рада органа управљања и рада стручних служби

[стандарди](#)

Стандард 11: КВАЛИТЕТ ПРОСТОРА И ОПРЕМЕ



Стандард 11: Квалитет простора и опреме Квалитет простора и опреме се обезбеђује кроз њихов адекватан обим и структуру.

На Факултету за инжењерски менаџмент, Универзитет Унион „Никола Тесла“, квалитет простора и опреме се обезбеђује кроз њихов адекватан обим и структуру. Факултет примењује **Стандард 11. Квалитет простора и опреме**, а што је дефинисано у **Правилнику за самовредновање и оцењивање квалитета**.

Факултет за инжењерски менаџмент је обезбедио одговарајући простор и опрему за квалитетно извођење свих облика наставе на свим студијски програмима који се реализују у оквиру институције. Факултет је као акредитована установа за потребе реализације наставног процеса на свим акредитованим студијским програмима, кроз уговоре о закупу обезбедио **укупан пословни простор у површини од 3853,17 м²** у складу са стандардима за акредитацију, за рад у две смене, од тога у Београду **2.814,02 м²** у седишту факултета, адреса Војводе Мишића бр. 43, затим у ВЈ Врање **520 м²** и у ВЈ Врбас **519,15 м²**.

Табела 11.1. Листа просторија са површином у високошколској установи-Факултету за инжењерски менаџмент:

Укупна бруто површина у установи, адреса Војводе Мишића бр. 43, Београд		Београд 2.814,02 м ²		
	Просторија	Број (Ознака)	Број места	Површина м ²
1.	Амфитеатри			
	Амфитеатар 1	A1	250	310
	Амфитеатар 2	A2	100	90
2.	Учионице			
	Учионица 1	У1	90	167
	Учионица 2	У2	60	146.2
	Учионица 3	У3	60	87.2
	Учионица 4	У4	60	76.54
	Учионица 5	У5	60	69.93

	Учионица 6	У6	30	36.9
	Учионица 7	У7	30	53.32
	Учионица 8	У8	20	40.17
	Учионица 9	У9	20	40.17
3.	Компјутерске лабораторије			
	Компјутерска лабораторија 1	КЛ1	21	37.8
	Компјутерска лабораторија 2	КЛ2	21	37.8
	Компјутерска лабораторија 3	КЛ3	21	35.3
4.	Лабораторије/научно истраживачке јединице/центар			
	Научно - истраживачка јединица	НИЈ	20	20.4
	Лабораторија за иновационо и индустријско инжењерство	ЛИИ	20	20.5
	Центар за уметничку игру	ИУИ	10	19.31
5.	Сале, просторије за управљање сценом, перформанс и комуникације			
	Сала модуларна 1	СМ1	70	127.8
	Сала модуларна 2	СМ2	70	126
	Сала модуларна 3	СМ3	180	202.7
	Просторије за управљање сценом	ПУС	11	24.6
	Простор за перформанс и комуникације	ППК	10	116
	Мултифункционална просторија	МФП	6	19.8
	Свлачионица 1	СВ1	2	10.4

	Свлачионица 1	СВ2	6	12.6
	Свлачионица 1	СВ3	2	11.3
	Свлачионица 1	СВ4	2	11.2
	Просторија са сауном и тушевима	ПСТ	6	27
6	Библиотека и читаоница			
	Библиотека	БИБ	1	23.90
	Читаоница	ЧИТ	4	12.7
7.	Интернет клуб	ИНК	23	37
Укупно за извођење наставе		2051.54м²		
8.	Наставнички кабинети			
	Наставнички кабинет	НК1		15
	Наставнички кабинет	НК2		16
	Наставнички кабинет	НК3		15
	Наставнички кабинет	НК4		14
	Наставнички кабинет	НК5		15
	Наставнички кабинет	НК6		14,2
	Наставнички кабинет	НК7		12,2
	Наставнички кабинет	НК8		8
	Наставнички кабинет	НК9		14.3
	Наставнички кабинет	НК10		21.6

	Наставнички кабинет	НК11		12,37
	Наставнички кабинет	НК12		18,7
	Наставнички кабинет	НК13		24.5
	Наставнички кабинет	НК14		24.9
	Наставнички кабинет	НК15		28
	Наставнички кабинет	НК16		17.69
	Наставнички кабинет	НК17		29.81
11.	Деканат	ДЕК	6	30.57
12.	Студентска служба	СТС	3	19
13.	Секретаријат	СЕК	1	14
14.	Студентски парламент	СТП	25	50
15.	Рачунски центар	РЧЦ	2	13.75
16.	Финансијска служба		1	11.2
17.	Студентски клуб	СТК	50	89
18.	Архива	АР1	1	46.3
19.	Архива	АР2	1	8.9
20.	Кухиња са трпезаријом	КТР	20	50
21.	Скриптарница	СКР	1	3.96
22.	Тоалети			
	Тоалет за особље (м)	ТМ1	3	15
	Тоалет за особље (ж)	ТЖ1	3	10
	Тоалет за студенте (м)	ТМ2	3	15
	Тоалет за студенте (ж)	ТЖ2	3	10
	Тоалет за студенте (м)	ТМ3	3	13

	Тоалет за студенте (ж)	ТЖЗ	3	10
23.	Ходници			109
Укупно за наставно и друго особље		762.48 м²		
УКУПНА БРУТО ПОВРШИНА У УСТАНОВИ - СЕДИШТЕ		2.814,02 м²		
Укупан број акредитованих студената у седишту Установе у ДХН и ТТН		706х2м²		
Укупан број акредитованих студената у седишту Установе у пољу Уметност		115х5 м²		
Укупан број акредитованих студената у седишту Установе		821		
м²/ по студенту		3,42м²/ по студенту		

Укупна бруто површина у ВЈ ФИМ-Врање		Врање 520 м²		
	Просторија	Број (Ознака)	Број места	Површина м ²
1.	Учионице			
	Учионица 1	УЧ1	30	76.54
	Учионица 2	УЧ2	30	17.69
	Учионица 3	УЧ3	30	90
2.	Компјутерска лабораторија			
	Компјутерска лабораторија 1	КЛ1В	21	43.32
3.	Библиотека			
	Библиотека са читаоницом	БИЧ	15	57

4.	Лабораторија			
	Лабораторија за иновационо и индустријско инжењерство ВЈ Врање	ЛИИ		20
Укупно за извођење наставе		304.55 м²		
5.	Зборница за наставно особље	ЗБН		10
6.	Студентска служба	ССЛ	2	13.75
7.	Секретаријат	СЕК	2	20
8.	Рачунски центар	РЧЦ	1	10
9.	Студентски клуб	СТК	10	50
10.	Тоалети			
	Тоалет за особље (м)	ТМ1	2	12
	Тоалет за особље (ж)	ТЖ1	2	12
	Тоалет за студенте (м)	ТМ2	2	12
	Тоалет за студенте (ж)	ТЖ2	2	11
11.	Ходници			65
Укупно за наставно и друго особље		215.75 м²		
УКУПНА БРУТО ПОВРШИНА У ВЈ ВРАЊЕ		520 м²		
Укупан број акредитованих студената у ВЈ Врање		120		
м²/ по студенту		4,33м²/ по студенту		

Укупна бруто површина у ВЈ ФИМ-Врбас		Врбас 519,15 м²		
	Просторија	Број (Ознака)	Број места	Површина м ²
1.	Учионице			

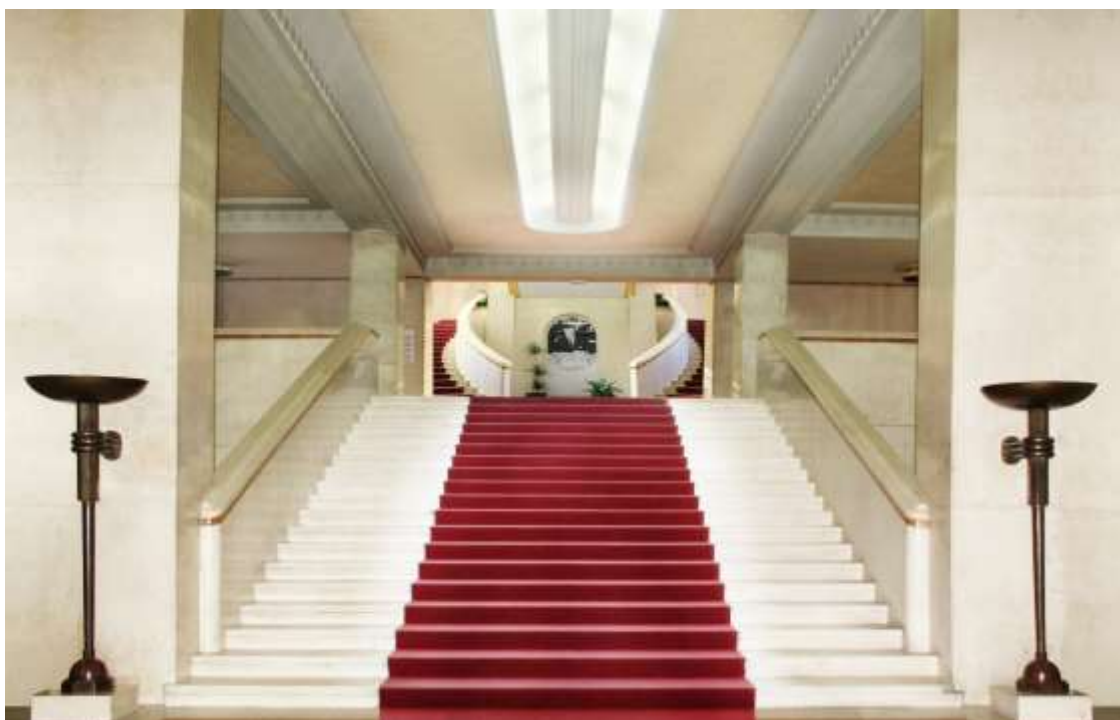
	Учионица 1	УЧ1	30	40.17
	Учионица 2	УЧ2	30	40.17
	Учионица 3	УЧ3	30	69.93
2.	Компјутерска лабораторија			
	Компјутерска лабораторија 1	КЛ1В	21	39.93
3.	Библиотека			
	Библиотека са читаоницом	БИЧ	15	17.81
4.	Лабораторија			
	Лабораторија за иновационо и индустријско инжењерство ВЈ Врање	ЛИИ		30
Укупно за извођење наставе		238.01 м²		
5.	Зборница за наставно особље	ЗБН		30.57
6.	Студентска служба	ССЛ	2	18.80
7.	Секретаријат	СЕК	2	29.81
8.	Рачунски центар	РЧЦ	1	3.96
9.	Студентски клуб	СТК	10	89
10.	Тоалети			
	Тоалет за особље (м)	ТМ1	2	12
	Тоалет за особље (ж)	ТЖ1	2	12
	Тоалет за студенте (м)	ТМ2	2	12
	Тоалет за студенте (ж)	ТЖ2	2	11
11.	Ходници			62
Укупно за наставно и друго особље		281.14 м²		
УКУПНА БРУТО ПОВРШИНА У ВЈ - ВРБАС		519,15 м²		

Укупан број акредитованих студената у ВЈ Врбас	120
м ² / по студенту	4,32м ² / по студенту

Закупљени простор се користи по уговору о закупу са најмање седам година коришћења и садржи опис структуре. Расположиви простор задовољава одговарајуће урбанистичке, техничко технолошке и хигијенска услове. Простор је приступачан за студенте и професоре, као и остало академско и неакадемско особље са отежаним кретањем.

Обезбеђено је место у амфитеатру, учионици, слушаоници и компјутерској лабораторији за сваког студента и опрема за квалитетно извођење наставног процеса на студијском програму. Факултет обезбеђује потребну **техничку опрему за савремено извођење наставе, опрема је у складу са здравственим и сигурносним стандардима о чему су студенти преко својих представника обавештени. У оквиру Факултета налазе се и **просторије студентског парламента**.**

Зграда у којој је седиште факултета, адреса Војводе Мишића бр. 43, је репрезентативног карактера, **пројектована и реализована у Арт деко стилу**. Пространи ходници, фоаје који је у целини урађен у мермеру са симетричним завојним степеништем, очувана амбијентална целина која пружа осећај академске атмосфере су само неке од њених особености.



Фоаје улаза на Факултет за инжењерски менаџмент у Београду

Факултет за инжењерски менаџмент је у претходном периоду инвестирао значајна финансијска средства у унапређење квалитета простора и опреме.

Све просторије су опремљене савременим намештајем који поседује одговарајуће сертификате у погледу квалитета. Просторије имају добро природно и вештачко осветљење. Природно осветљење је последица повољне оријентације објекта без вештачких препрека. За потребе вештачког осветљења користи се расвета која даје неутрално бело светло. Просторије су опремљене клима уређајима који се по потреби могу користити и за догревање просторија. Радовно чишћење и сервисирање клима уређаја се спроводи једном годишње од старне овлашћеног сервисера.

За потребе загревања простора користи се систем централног грејања који омогућава котларница Института ИМС. На прозорима се налазе уграђени венетијанери који се на јужној страни објекта допуњавају одговарајућим засторима за затамњење простора. На тај начин се прозори могу отворити без било какве физичке препреке и омогућено је добро проветравање просторија.

Санитарни чворови су урађени по највишим стандардима, а студентима су на располагању савремена сауна и туш кабине. Посебна пажња се посвећује безбедности студента. Зграда је под сталним видео надзором (паркинг, улаз у објекат као и коридори за кретање) 24/7 и улаз у зграду је контролисан од стране професионалног обезбеђења. У погледу противпожарне заштите објекат испуњава све законом прописане стандарде.

Табела 11.2. Листа опреме у власништву високошколске установе која се користи у наставном процесу и научно-истраживачком, уметничком и стручном раду

	Опрема	Намена	број
1.	Рачунари у салама за предавања	Настава, вежбе,СИР	7 ком.
	1. ALTOS RANGER 2013 FIM PC 001, сопствена; 2. ALTOS RANGER 2013 FIM PC 002, сопствена; 3. ALTOS RANGER 2013 FIM PC 003, сопствена; 4. Laptop HP 2016 FIM PC 004, сопствена; 5. Laptop HP 2016 FIM PC 005, сопствена; 6. Laptop HP 2014 FIM PC 006, сопствена; 7. USM Stick Mini PC 2018 FIM PC 007, сопствена;		
2.	Рачунари у три компјутерске лабораторије	Настава, вежбе,СИР	63 ком. (3x 21)
	1. PC Altos Element, 2013, FIM PC 008, сопствена; 2. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 009, сопствена; 3. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 010, сопствена; 4. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 011, сопствена; 5. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 012, сопствена; 6. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 013, сопствена; 7. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 014, сопствена; 8. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 015, сопствена; 9. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 016, сопствена; 10. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 017, сопствена; 11. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 018, сопствена; 12. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 019, сопствена; 13. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 020, сопствена; 14. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 021, сопствена; 15. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 022, сопствена; 16. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 023, сопствена; 17. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 024, сопствена; 18. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 025, сопствена;		

19. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 026,сопствена, 20. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 027,сопствена, 21. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 028,сопствена, 22. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 029, сопствена; 23. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 030, сопствена; 24. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 031, сопствена; 25. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM RC PC 025, сопствена; 26. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 032, сопствена; 27. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 033, сопствена; 28. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 034, сопствена; 29. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 035, сопствена; 30. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 036, сопствена; 31. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 037, сопствена; 32. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 038, сопствена; 33. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 039, сопствена; 34. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 040, сопствена; 35. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 041, сопствена; 36. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 042, сопствена; 37. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 043, сопствена; 38. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 044, сопствена; 39. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 045, сопствена; 40. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 046, сопствена; 41. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 047, сопствена; 42. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 048, сопствена; 43. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 049, сопствена; 44. Altos Ranger, 2015, FIM PC 050, сопствена; 45. Altos Ranger, 2015, FIM PC 051, сопствена; 46. PC HP, 2021, FIM VR PC 017,сопствена; 47. PC HP, 2021, FIM VR PC 018,сопствена; 48. PC HP, 2021, FIM VR PC 019,сопствена; 49. PC HP, 2021, FIM VR PC 020,сопствена; 50. PC HP, 2021, FIM VR PC 021,сопствена; 51. PC Altos, 2022., FIM VS PC 020, сопствена;			
--	--	--	--

	52.PC Altos, 2022., FIMVS PC021, сопствена; 53.PC Altos, 2022., FIM VS PC 022, сопствена; 54.PC Altos, 2022., FIM VS PC 023, сопствена; 55.PC Altos, 2022., FIM VS PC 024, сопствена; 56. PC Dell 8010, 2021, FIM PC 074, сопствена; 57. Altos Ranger, 2016, FIM PC 075, сопствена; 58. Altos Ranger, 2016, FIM PC 076, сопствена; 59. Altos Ranger, 2016, FIM PC 077, сопствена; 60. MAC Desktop, 2017, FIM PC 078, сопствена; 61. Altos Ranger, 2016, FIM VS PC 025, сопствена; 62. Altos Ranger, 2016, FIM VS PC 026, сопствена; 63. Altos Element, 2012, FIM VR PC 025, сопствена		
3.	Рачунари у читаоници 1. PC Altos Element, 2016, FIM PC 079, сопствена; 2. PC Altos Element, 2016, FIM PC 080, сопствена; 3. PC Altos Element, 2016, FIM PC 081, сопствена; 4. PC Altos Element, 2014, FIM PC 082, сопствена;	Вежбе,СИР	4 kom.
4.	Пројектор 1. ViewSONIC PJD5132, 2014, FIM PR 001, сопствена; 2. BenQ MS506, 2016, FIM PR 002, сопствена; 3. ViewSONIC PJD5132, 2014, FIM PR 003, сопствена; 4. CANNON MMLVX320, 2018,FIM PR 004, сопствена; 5. BenQ MXS525, 2015, FIM PR 005, сопствена; 6. BenQ MXS525, 2015, FIM PR 006, сопствена 7. Accer X110,2010, FIM PR 007, сопствена;	Настава, вежбе,СИР	7 kom.
5.	Штампач (All in one - штампач, скенер, копијер, fax) 1. HP MFP 127fn, 2018, FIM ŠT 001, сопствена; 2. HP MFP 183fw, 2017, FIM ŠT 002, сопствена; 3. HP MFP 130fn, 2016, FIM ŠT 003, сопствена; 4. HP MFP 1536dnf, 2014, FIM ŠT 004, сопствена; 5. HP MFP 1536dnf, 2014, FIM ŠT 006, сопствена; 6. Canon MF M 421dw,2020, FIM ŠT 007, сопствена; 7. HP MFP 254dw, 2016, FIM ŠT 008, сопствена; 8. HP MFP 1212nf, 2016, FIM ŠT 009, сопствена; 9. HP MFP 26nw, 2015, FIM ŠT 010, сопствена; 10. RICOH MP 2014D,2016, FIM ŠT 011, сопствена; 11. Canon MFP 421dw, 2020, FIM ŠT 007, сопствена;	Вежбе,СИР	11 kom.
6.	ТВ ИПС тип панела 1. TV LG LCD, 2022, FIM TV 001, сопствена; 2. TV LG LCD, 2023, FIM TV 002, сопствена; 3. TV LG LCD, 2022, FIM TV 003, сопствена; 4. Hisense, 2023, FIM TV 004, сопствена; 5. Hisense, 2023, FIM TV 005, сопствена; 6. VOX LCD, 2020, FIM TV 006, сопствена;	Вежбе,СИР	6 kom.
7.	Паметна табла 1.Millennium board, паметна табла са пратећим софтвером, 2019, FIM PT 001, сопствена;	Вежбе,СИР	1 kom.

8.	Пиши бриши бела табла	Вежбе,СИР	8 ком.
	1. Елан комерц 240 x 120, 2014, FIM PB 001, сопствена 2. Елан комерц 180 x 90, 2014,FIM PB 002, сопствена 3. Елан комерц 240 x 120, 2015, FIM PB 003, сопствена 4. Елан комерц 180 x 90, 2015, FIM PB 004, сопствена 5. Елан комерц 240 x 120, 2015, FIM PB 005, сопствена 6. Елан комерц 240 x 120, 2016, FIM PB 006, сопствена 7. Елан комерц 240 x 120, 2015, FIM PB 007, сопствена 8. Класична табла (креда) 240 x 120, 1980, FIM PB 008, сопствена		
9.	Флип чарт табла	Вежбе,СИР	5 ком.
	1. Елан комерц флип чарт табла, 2016, FIM FČ 001, сопствена 2. Елан комерц флип чарт табла, 2016, FIM FČ 001, сопствена 3. Елан комерц флип чарт табла, 2016, FIM FČ 001, сопствена 4. Елан комерц флип чарт табла, 2016, FIM FČ 001, сопствена 5. Елан комерц флип чарт табла, 2016, FIM FČ 001, сопствена		
10.	Дигитална камера	Вежбе,СИР	3 ком.
	1.Cannon, Eos 1200D, 2019, FIM DF 001, сопствена; 2.Cannon, Eos 1200D, 2019, FIM DF 002, сопствена; 3.Cannon, Eos 1200D, 2019, FIM DF 003, сопствена;		
11.	Веб камера	Вежбе,СИР	8 ком.
	1. Logitech веб камера, 2020, FIM WK 001, сопствена; 2. Logitech веб камера, 2020, FIM WK 002, сопствена; 3. Logitech веб камера, 2020, FIM WK 003, сопствена; 4. Logitech веб камера, 2020, FIM WK 004, сопствена; 5. Logitech веб камера, 2020, FIM WK 005, сопствена; 6. Logitech веб камера, 2020, FIM WK 006, сопствена; 7. Logitech веб камера, 2020, FIM WK 007, сопствена; 8. Logitech веб камера, 2020, FIM WK 008, сопствена;		
12.	Звучници у салама и рачунарским центрима	Вежбе,СИР	10 ком.

	1. SKY MUSIC сет (појачало, миксета, звучници- 2 ком. велике снаге), 2017, FIM ZV 001, сопствена; 2. SKY MUSIC сет (појачало, миксета, звучници- 2 ком. велике снаге), 2017, FIM ZV 002, сопствена; 3. SKY MUSIC сет (појачало, миксета, звучници- 2 ком. велике снаге), 2017, FIM ZV 003, сопствена; 4. Звучник Genius 2.0, 2020, FIM ZV 004, сопствена; 5. Звучник Microlab 2.1, 2020, FIM ZV 005, сопствена; 6. Звучни систем 5.1. LG, 2018, FIM ZV 006, сопствена; 7. Звучник SONY бар + бас рефлекс, 2020, FIM ZV 007, сопствена; 8. Звучник Microlab 2.1, 2020, FIM ZV 008, сопствена; 9. Звучник Jetion 2.1, 2020, FIM ZV 009, сопствена; 10. Сет (појачало, миксета, звучници- 2 ком. велике снаге), 2017, FIM ZV 010, сопствена;			
13.	Софтвер за проверу аутентичности и детекцију плагијата	Вежбе,СИР	1	
	Turnitin, Edition, online servis , podrška važi do Oktobra 2024			
14.	Други софтвер	Вежбе,СИР	1	
	Windows 7, Windows 10 OS + MS Office 2007			
15.	Научно - истраживачка јединица, сопствена:	Вежбе,СИР	9	
	1. Оптички интернет, 200/200 Mbps, Vrednost Pinga 1 ms. FIM NIR 001, сопствена 2. Vertex.One.EIS потенциостат, Ivium Technologies 2021, FIM NIR 002, сопствена; 3. IQAir AirVisual Pro, Detekcija PM2.5, PM10, CO, CO2, SO2 i NOx, 2019, FIM NIR 003, сопствена; 4. Dron 2Fast2Fun Focus Drone KSL, 2017, FIM NIR 004, сопствена; 5. Дигитални пиштољ - термометар/пирометар - 50~600°C. Мерач високе температуре - Бесконтактни инфрацрвени ИР термометар са ласерском тачком, 2019, FIM NIR 005, сопствена; 6. Дигитални LCD pH-метар са аутоматском калибрацијом, Резолуција: 0,01 pH, тачност: ±0,01 pH, 2018, FIM NIR 006, сопствена; 7. DSO138mini дигитални LCD осцилоскоп са P6100 сондом DC-6MHz - 100MHz, 2018, FIM NIR 007, сопствена; 8. Дигитални ласерски бесконтактни фото тахометар DT-2234C+, 2019, FIM NIR 008, сопствена; 9. 3Д штампач, Creality V-22288, 2018, FIM NIR 009, сопствена;			
16.	Лабораторија за иновационо и индустријско инжењерство:	Вежбе,СИР	191	

1. 3229 3229 АМПЕРМЕТАР "ISKRA" 100			
2. 3222 3222 АМПЕРМЕТАР 30А			
3. 3220 3220 АМПЕРМЕТАР ЗА ЈЕДНОСМЕРНУ СТРУ			
4. 3221 3221 АМПЕРМЕТАР ЗА ЈЕДНОСМЕРНУ СТРУ			
5. 3999 3999 АПАРАТ ЗА АНАЛИЗУ ВОДЕ			
6. 99017 4047 АПАРАТ ЗА БРЗ. ГАСЕЊА			
7. 3890 3890 АПАРАТ ЗА ДЕСТИЛАЦИЈУ			
8. 3194 3194 АПАРАТ ЗА ДЕСТИЛАЦИЈУ ВОДЕ			
9. 3889 3889 АПАРАТ ЗА ДЕСТИЛАЦИЈУ ВОДЕ			
10.3225 3225 АПАРАТ ЗА ДИФУЗИЈУ ВОДЕНЕ ПАРЕ			
11.4000 4000 АПАРАТ ЗА ЕЛЕКТРОЛИЗУ			
12.4108 4108 АУТОКЛАВ "CENCO MENZEL"			
13.4150 4150 АПАРАТ ЗА МЕРЕЊЕ ВЛАГЕ			
14.3973 3973 АПАРАТ ЗА ТОПЛОТУ ХИДРАТАЦИЈЕ			
15.11031 11031 ИНД. ВАГА WLC 60/C2/К ОПСЕГ 60KG/1G			
16.11129 11129 ИНД. ВАГА РТ 60/C2/К, ОПСЕГ 60KG/1G			
17.10739 10739 ИНДУСТРИЈСКА ВАГА WLC 30/1R OPS.30KG/0.5			
18.3467 3467 ЛАМПА МИКРОСКОПСКА			
19.3224 3224 LAUDA "ULTRA KRYOMAT"			
20.3668 3668 МЕРНИ ИНСТРУМЕНТ ЗА КОМОРУ			
21.860 860 МИКРОСКОП			
22.861 861 МИКРОСКОП			
23.863 863 МИКРОСКОП			
24.3487 3487 МИКРОСКОП АМСЛЕР			
25.4007 4007 МИЛИАМПЕРМЕТАР			
26.3231 3231 МИЛИВОЛТМЕТАР			
27.3260 3260 ОСЦИЛОСКОП "TETRONIX"			
28.2104 2104 СПЕКТРАЛНИ ФОТОМЕТАР			
29.10584 10584 ТЕРМОВИЗИЈСКА КАМЕРА			
30.4896 4896 ОСЦИЛОСКОП			
31.10783 10783 UVA/LUX - МЕРАЧ УВ И БЕЛОГ СВЕТЛА			
32.3677 3677 АГРЕГАТ 5 KW DIZEL FB205066			
33.3291 3291 АКЦЕЛЕРОМЕТАР			
34.3292 3292 АКЦЕЛЕРОМЕТАР			
35.3 АКЦЕЛЕРОМЕТАР			
36.3294 3294 АКЦЕЛЕРОМЕТАР			
37.3295 3295 АКЦЕЛЕРОМЕТАР			
38.799 799 АУТОКЛАВ			
39.99051 3860 БАРОМЕТАР СОБНИ			
40.10635 10635 ДИГИТАЛНИ МЕРАЧ КЛИМАТСКИХ УСЛОВА			
41.3210 3210 ДИГИТАЛНИ МИЛИВОЛТМЕТАР "DIGIP"			
42.3241 3241 ДИГИТАЛНИ МУЛТИМЕТАР LDM			
43.10030 10030 ДИГИТАЛНИ ПЛАМЕНИ ФОТОМЕТАР PF			

44.10636	10636	ДИГИТАЛНИ ТЕРМОМЕТАР		
45.3834	4972	ЕЛЕКТРОНСКА ВАГА CAS MW1200		
46.3250	3250	ФРЕКВЕНЦИЈАЛНИ АНАЛИЗАТОР 2112		
47.10401	10401	HIGROMATE-АПАР.ЗА МЕР.РЕЛАТ.ВЛАЖ. И ТЕМП.		
48.4004	4004	КОМПАРАТЕР ЗА ВОДУ "HELIGE"		
49.4005	4005	РЕФРАКТОМЕТАР "GALILIEO SRATORIUSU		
50.10494	0494	РЕЗ.ЗА КОНД. ВОДЕ ЗА ИСП.КЕР.ПЛОЦ.		
51.10994	10994	СЕНЗОР ЗА МЕРЕЊЕ ТОПЛ. ФЛУКСА ВАЗДУХА		
52.3255	3255	СТАТИСТИЧКИ АНАЛИЗАТОР БУКЕ B&K 4426		
53.11057	11057	T60 VISIBLE СПЕКТРОМЕТЕР T60-1611F		
54.3719	3719	УЛТРАЗВУЧНИ УРЕЂАЈ ЗА ИСПИТИВ		
55.3404	3404	УР. ЗА МЕРЕЊЕ ПРОТОКА ВАЗДУХА		
56.4008	4008	УРЕЂАЈ ЗА УЗИМАЊЕ ВОДЕ		
57.3491	3491	ВИСКОЗИМЕТАР		
58.3191	3191	ВЛАГОМЕР		
59.3200	3200	ВЛАГОМЕР JUNKALOR (PSIHROMETAR)		
60.3223	3223	ВОЛТМЕТАР "ISKRA" 1000V		
61.10766	10766	ДЕЈОНИЗАТОР ВОДЕ, ТИП ID3 HEMING		
62.10573	10573	ДЕСТИЛАЦИОНИ АПАРАТ		
63.11092	11092	ПРОФ.ДИГИТАЛНИ МЕРАЧ КЛИМАТСКИХ УСЛОВА		
64.10584	10584	ТЕРМОВИЗИЈСКА КАМЕРА		
65.10400	10400	СПЕКТРОМЕТАР XRF		
66.10530	10530	ДОЗИМЕТАР ПЕР. ЕЛЕКТР.		
67.10471	10471	ИЛУМИНАТОР WILNOSOL UNIVERSAL PLUS		
68.10488	10488	INDIKATOR PAC 7000 Nhz ЗА ДЕТЕКЦИЈУ ГАСО		
69.1895	1895	МАГНЕТНИ DUALSCOPE		
70.2036	2036	МИКРОСКОП		
71.10482	10482	PSM2 ПРЕНОСНИ МИКРОСКОП MITRA		
72.11178	11178	ДИГИТАЛНИ МАНОМЕТАР - ТУР СРГ 500		
73.10892	10892	ДИГИТАЛНО ПОМИЧНО МЕРИЛО		
74.10701	10701	ДИГ. МАНОМЕТ./NA TRIAS.AP.BR.2/		
75.763	763	ВАГА ПРЕЦИЗНА ДО 30KG DIGIT.		
76.	Dräger	(мерење концентрације гасова),Dräger Safety Germany / AREH0332		
77.	INZA-IL-MI-3,	18.09.2013 / ST-CE-67/13, ST-CE-635/15,		

78.Мерач нивоа звука SL-100, Voltcraft SL-100 / 12091001,INZA-IL-MI-5			
79.Анеометар(за мерење брзине струјања ваздуха), Kaindl Electronic /			
80.0812-16890-4, INZA-IL-MI-1-04. / 37682981301,			
81.Дигитални мерач силе, мали, Lutron Taiwan FG-5100 / Indicator: I 220104			
82.Мерни претварач: 21229517, INZA-IL-MI-6, / 37613011301.			
83.Термохигрометар, Conrad electronic tip, 7158 / B/N 646471,INZA-IL-MI-10, /37540171301 24.07.2017, 260-B66-17-1,250-B173-17			
84.Термохигрометар,Терcel, 550, s.b.: 120049, INZA-IL-MI-23.			
85.Дигитални мултиметар,Finest 703 / 060905528, INZA-IL-MI-7, / 37710601301.			
86.Инструмент за мерење и испитивање заштите електричних уређаја и инсталација са струјним клештима Metrel / 08010544, INZA-IL-MI-8, 09.07.2013 / 05/3.12/393-18-59/13.			
87.Инструмент за мерење и испитивање заштите електричних уређаја и инсталација, Metrel Eurotest XA / 08010544, INZA-IL-MI-9, / 28021061201.			
88.Инструмент за мерење и испитивање заштите електричних уређаја и инсталација (мерење отпора петље и отпора линије), Metrel, MI 3122, sb.: 16061385, O-4076, 39666601801.			
89.KERN & Sohn GmbH, Прецизна вага, Kern & Sohn GmbH Germany /PFB 2000-2, S.b.: WF1310452			
90.INZA-IL-MI-1-01, 10.12.2013 / DKD-K-11801, Немачка акредитација 39585191801, Oраo a.d.			
91.Секундомер (штоперица), Iso lab Germany, INZA-IL-MI-1-02, 19.12.2013 / 37714901301, 37714901801.			
92.Уређај за мерење дебљине, Show Range, Model br.: SR1812, Ser.Br.: N659576, INZA-IL-MI-13.			
93.Ендоскоп уређај са камером за снимање унутрашњости, Voltcraft/Conrad, BS-25, INZA-IL-MI-24.			
94.Ласерски мерач удаљености, Fluke, 416D, INZA-IL-MI-25.			
95.Помично мерило, 0-200/, Meba, Аналогно, Sb. 077 765, INZA-IL-MI-1-04, 1265/17, BNT, 862/15.			
96.Мерач вибрација, PCE, Model TMV280 Vibration Meter, INZA-IL-20.			
97.Мерач зрачења - ЕМФ Тестер,lutron, EMF - 828, INZA-IL-MI-21.			
98.Мерач прашине, PCE Instruments UK Ltd, Model PCE-PCO 1, INZA-IL-MI-26.			
99.Мерач осветљености, Luxmetar, Dr.Meter, Model: LX-1330B, INZA-IL-MI-13.			
100. Динамометар, AXIS, Model FB 150k (15t),			

	INZA-IL-MI-27. 101. Гајгеров бројач, PC4, s.b.: 6720952, INZA-IL-MI-28. 102. Универзални инструмент за мерење (температуре)топлотног флукса, Comfort Software.Ink, Testo 445 / 02320021, INZA-IL-MI-3-01, / 37711931301, 31.01.2018. 37711931801. 103. Микроскоп 40х-1024х, BRESSER, 4007922197616 (88-55001), INZA-IL-MI-29. 104. Статив за левак, Semikem, INZA-IL-MI-30. 105. Статив за бирету, Semikem, INZA-IL-MI-31. 106. Сталак за епрувете, Semikem, INZA-IL-MI-32. 107. Сталак за епрувете, Semikem, INZA-IL-MI-33. 108. Прстен за левак, Semikem, INZA-IL-MI-34. 109. Хватаљка за бирету, Semikem, INZA-IL-MI-35. 110. Вага аналогна, / INZA-IL-MI-36. 111. Решо, / INZA-IL-MI-36. 112. Дигестор, /, INZA-IL-MI-36. 113. KERN & Sohn GmbH, Прецизна вага, Kern & Sohn GmbH Germany / PFB 2000-2, S.b.: WF1310452, INZA-IL-MI-1-01, / DKD-K-11801 39585191801, 05.03.2018. Orao a.d. 114. Секундомер (штоперица), Iso lab Germany, INZA-IL-MI-1-02, 19.12.2013 / 37714901301, 37714901801. 115. Вага аналогна, INZA-IL-MI-36. 116. Mikroskop (100x), Binokularni mikroskop, Objektiv (10, 40, 60 i 100 x), INZA-IL-MI-39. 117. ПЕТРИЈЕВЕ ПОСУДЕ 9 CM, СТАКЛЕНЕ, INZA-IL-MI-102, IL 46. 118. МЕНЗУРА 1000 ML, СТАКЛЕНА, INZA-IL-MI-103, IL 46. 119. ЧАШЕ 100 ML, СТАКЛЕНЕ, INZA-IL-MI-104, IL 46. 120. ЧАША 400 ML, СТАКЛЕНА, INZA-IL-MI-105, IL 46. 121. СУД ЗА МЕРЕЊЕ 100 ML, СТАКЛЕНИ, INZA-IL-MI-106, IL 46. 122. СУД ЗА МЕРЕЊЕ 25 ML, СТАКЛЕНИ, INZA-IL-MI-107, IL 46. 123. ЧАША 50 ML, СТАКЛЕНА, INZA-IL-MI-108, IL 46. 124. ФИЛТЕР ПАПИР, INZA-IL-MI-109, IL 46. 125. ЗАШТИТНЕ НАОЧАРЕ, ПП, INZA-IL-MI-110, IL 46. 126. ПЕТРИЈЕВЕ ПОСУДЕ 6CM, ПП, INZA-IL-MI-111, IL 46. 127. ПОСУДА ЗА УЗОРКОВАЊЕ 500 ml, СТАКЛЕНА, INZA-IL-MI-112, IL 46. 128. СУД ЗА МЕРЕЊЕ 50 ml, СТАКЛЕНИ, INZA-IL-MI-113, IL 46. 129. СУД ЗА УЗОРКОВАЊЕ БРИСА РАДНИХ		
--	---	--	--

	ПОВРШИНА, KIT MUESTREO - PP, INZA-IL-MI-114, IL 46.		
130.	СТАКЛЕНЕ ЕЗЕ, ПП, INZA-IL-MI-115,IL 46.		
131.	МИКРОСКОП 40x-1024x, BRESSER		
132.	4007922197616 (88-55001),INZA-IL-MI-29,IL 46.		
133.	СТАТИВ ЗА ЛЕВАК, Semikem		
134.	NC 250*150mm (A63206120),INZA-IL-MI-30,IL 46.		
135.	СТАТИВ ЗА БИРЕТУ, Semikem		
136.	NC 250*150mm (A63206120),INZA-IL-MI-31, IL 46.		
137.	СТАЛАК ЗА ЕПРУВЕТЕ 1, Semikem		
138.	PP R16 OTV 60,INZA-IL-MI-32,IL 46.		
139.	СТАЛАК ЗА ЕПРУВЕТЕ 2, Semikem		
140.	PP R16 OTV 60,INZA-IL-MI-33,IL 46.		
141.	ПРСТЕН ЗА ЛЕВАК, Semikem		
142.	NC R100 A63237100,7.869-10),INZA-IL-MI-34,IL 46.		
143.	ХВАТАЉКА ЗА БИРЕТУ, Semikem		
144.	NC 12 – 45 mm A63204125,INZA-IL-MI-35, IL 46.		
145.	ПИПЕТА 5 ml, Gradusiana - klasa A,INZA-IL-MI-57,IL 46.		
146.	ПИПЕТА 10 ml,Gradusiana - klasa A,INZA-IL-MI-58,IL 46.		
147.	ПИПЕТА 25 ml,Gradusiana - klasa A,INZA-IL-MI-59,IL 46.		
148.	ПИПЕТА 10 ml,Trbušasta – klasa A,INZA-IL-MI-60,IL 46.		
149.	ПИПЕТА 25 ml,Trbušasta – klasa A,INZA-IL-MI-61,IL 46.		
150.	ПИПЕТА 50 ml,Trbušasta – klasa A,INZA-IL-MI-62,IL 46.		
151.	ПРОПИПЕТА, Univerzalna 100 ml,INZA-IL-MI-63,IL 46.		
152.	ЧАША 50 ml, ЧАША СА ПИСКОМ, INZA-IL-MI-64,IL 46.		
153.	ЧАША 100 ml, ЧАША СА ПИСКОМ, INZA-IL-MI-65,IL 46.		
154.	ЧАША 250 ml,ЧАША СА ПИСКОМ, INZA-IL-MI-66,IL 46.		
155.	ЧАША 600 ml,ЧАША СА ПИСКОМ, INZA-IL-MI-67, IL 46.		
156.	ЛЕВАК 200 ml, СТАКЛЕНИ ЛЕВАК, INZA-IL-MI-68,IL 46.		
157.	ЛЕВАК 20 ml, СТАКЛЕНИ ЛЕВАК, INZA-IL-MI-69,IL 46.		
158.	ШТАПИЋИ, СТАКЛЕНИ ШТАПИЋИ, INZA-IL-MI-70,IL 46.		
159.	ПИНЦЕТА, ПЛАСТИЧНА ПИНЦЕТА, INZA-IL-MI-71,IL 46.		
160.	ТИКВИЦА 500 ml, ПП ТИКВИЦА,INZA-IL-MI-72,IL 46.		

161.	ЛЕВАК, PP R150mm,INZA-IL-MI-73, IL 46.		
162.	МЕНЗУРА 10 ml,Klasa B,INZA-IL-MI-75,IL 46.		
163.	МЕНЗУРА 100 ml,Klasa A,INZA-IL-MI-76,IL 46.		
164.	ЕПРУВЕТЕ, СТАКЛЕНЕ, INZA-IL-MI-77,IL 46.		
165.	ШТИПАЉКА ЗА ЕПРУВЕТЕ, ДРВЕНА, INZA-IL-MI-78,IL 46.		
166.	ШПРИЦ БОЦА 1 500 ml,PP boca,INZA-IL-MI-79,IL 46.		
167.	ШПРИЦ БОЦА 2 500 ml,PP boca,INZA-IL-MI-80,IL 46		
168.	ЛАКМУС ПАПИР, ПЛАВИ, INZA-IL-MI-81,IL 46.		
169.	ТИКВИЦА 25 ml,СТАКЛЕНА-klasa B, INZA-IL-MI-82,IL 46.		
170.	ТИКВИЦА 50 ml,СТАКЛЕНА-klasa B, INZA-IL-MI-83,IL 46.		
171.	ТИКВИЦА 500 ml,СТАКЛЕНА-klasa B,INZA-IL-MI-84,IL 46.		
172.	ЕРЛЕНМАЈЕРИЦА 250 ml,СТАКЛЕНА,INZA-IL-MI-85,IL 46.		
173.	БИРЕТА 50 ml,СТАКЛЕНА,INZA-IL-MI-86,IL 46.		
174.	ПАСТЕРОВА ПИПЕТА, ПП, INZA-IL-MI-87,IL 46.		
175.	БЕСПИЛОТНА ЛЕТЕЛИЦА, eBee SenseFly		
176.	Уређај за диференцијалну сканирајућу калориметрију - DSC131 EVO, SETARAM Instrumentation		
177.	Уређај за термомеханичку анализу - SETSYS Evolution TMA, SETARAM Instrumentation		
178.	Уређај за симултану термогравиметријску и диференцијалну термијску анализу /диференцијалну сканирајућу калориметрију - SETSYS Evolution TGA-DTA/DSC, SETARAM Instrumentation		
179.	Масени спектрометар - Pfeiffer Vacuum Mass Spectrometer Omnistar GSD 320.		
180.	Инфрацрвени спектрометар са Фуријеовом трансформацијом - Thermo Scientific, Nicolet iS10		
181.	Уређај за одређивање расподеле величина честица - Mastersizer 2000, Malvern Instruments.		
182.	Лиофилизатор - Martin Christ Alpha 1-2 plus		
183.	UV-VIS спектрофотометар - Cintra 101 UV-VIS, GBC Scientific Equipment.		
184.	Центрифуга са хлађењем - Hettich Universal 320R.		
185.	Хидротермални реактор - 4530 Floor Stand Pressure Reactor, Paar Instrument Company		
186.	Лабораторијски реактор и високоенергетски диспензер - IKA LR 1000 basic System + T 25		

	digital ULTRA-TURRAX®. 187. Оптички микроскоп - OPTICA B-500ME. 188. Пећ за термичко процесирање - PTF 16/75/450, PROTHERM 189. Вакуум евапоратор и грејно купатило - RV 8 V + HB digital IKA. 190. 3Д штампач - 3DWOX 1, Sindoh 191. 3Д штампач - Foto 9.25 6K, FlashForg		
17.	Центар за уметничку игру: 1. Клавир „Petrof“, 1992, FIM KL 001, сопствена; 2. „Steinway & Sons“ 1994, FIM KL 002, сопствена; 3. Балетски штапови, 2014, FIM ŠT 001, сопствена; 4. Балетски штапови, 2014, FIM ŠT 002, сопствена; 5. Балетски штапови, 2014, FIM ŠT 003, сопствена; 6. Балетски штапови, 2014, FIM ŠT 004, сопствена; 7. Балетски штапови, 2014, FIM ŠT 005, сопствена; 8. Балетски штапови, 2014, FIM ŠT 006, сопствена; 9. Балетски штапови, 2014, FIM ŠT 007, сопствена; 10. Шведске мердевине, 2014, FIM ŠM 001, сопствена; 11. Шведске мердевине, 2014, FIM ŠM 002, сопствена; 12. Шведске мердевине, 2014, FIM ŠM 003, сопствена; 13. Шведске мердевине, 2014, FIM ŠM 004, сопствена; 14. Шведске мердевине, 2014, FIM ŠM 005, сопствена; 15. Шведске мердевине, 2014, FIM ŠM 006, сопствена; 16. Музички систем Sky music, (појачало, миксета, пар звучника) 2016, FIM MS 001, сопствена; 17. Музички систем Sky music (појачало, миксета, пар звучника), 2016, FIM MS 002, сопствена; 18. Музички систем Sky music (појачало, миксета, пар звучника), 2016, FIM MS 003, сопствена; 19. Камкордер, Genius, FIM KK 001; сопствена; 20. Камкордер, JVC, FIM KK 002; сопствена;	Вежбе,СИР	20

Опрема- детаљан опис, спецификација, број, намена у ВЈ ФИМ у Врању

	Опрема	Намена	број
1.	Рачунари у салама за предавања 1. PC Accer Aspire one, 2014, FIM VR PC 022, сопствена; 2. PC Accer Aspire one, 2014.,FIM VR PC 023, сопствена; 3. PC Accer Aspire one, 2014, FIM VR PC024 , сопствена;	Настава, вежбе,СИР	3 ком.
2.	Компјутерска лабораторија	Настава, вежбе,СИР	16 ком.

	1. PC HP, 2021, FIM VR PC 001, сопствена; 2. PC HP, 2021, FIM VR PC 002, сопствена; 3. PC HP, 2021, FIM VR PC 003, сопствена; 4. PC HP, 2021, FIM VR PC 004, сопствена; 5. PC HP, 2021, FIM VR PC 005, сопствена; 6. PC HP, 2021, FIM VR PC 006, сопствена; 7. PC HP, 2021, FIM VR PC 007, сопствена; 8. PC HP, 2021, FIM VR PC 008, сопствена; 9. PC HP, 2021, FIM VR PC 009, сопствена; 10. PC HP, 2021, FIM VR PC 010, сопствена; 11. PC HP, 2021, FIM VR PC 011, сопствена; 12. PC HP, 2021, FIM VR PC 012, сопствена; 13. PC HP, 2021, FIM VR PC 013, сопствена; 14. PC HP, 2021, FIM VR PC 014, сопствена; 15. PC HP, 2021, FIM VR PC 015, сопствена; 16. PC HP, 2021, FIM VR PC 016, сопствена;		
3.	Пројектор	Настава, вежбе, СИР	3 ком.
	1. ViewSONIC PJD5132, 2015, FIM VR PR 001, сопствена; 2. BenQ MS506, 2017, FIM VR PR 002, сопствена; 3. BenQ MS506, 2018, FIM VR PR 002, сопствена;		
4.	Штампач (All in one - штампач, скенер, копир, fax)	Вежбе, СИР	1 ком.
	1. HP MFP M 1217nfw, 2018, FIM VR ŠT 001, сопствена;		
5.	Пиши бриши бела табла	Вежбе, СИР	3 ком.
	1. Елан комерц 240 x 120, 2014, FIM VS PB 001, сопствена 2. Елан комерц 240 x 120, 2015, FIM VS PB 002, сопствена 3. Klasična tabla (kreda) 240 x 120 FIM VS PB 003		

Опрема- детаљан опис, спецификација, број, намена у ВЈ ФИМ у Врбасу

	Опрема	Намена	број
1.	Рачунари у салама за предавања	Настава, вежбе, СИР	3 ком.
	1. PC Altos, 2022, FIM VS PC 001, сопствена; 2. PC Altos, 2022, FIM VS PC 002, сопствена; 3. PC Altos, 2022, FIM VS PC 003, сопствена;		
2.	Компјутерска лабораторија	Настава, вежбе, СИР	16 ком.
	1. PC Altos, 2022., FIM VS PC 004, сопствена; 2. PC Altos, 2022., FIM VS PC 005, сопствена; 3. PC Altos, 2022., FIM VS PC 006, сопствена; 4. PC Altos, 2022., FIM VS PC 007, сопствена; 5. PC Altos, 2022., FIM VS PC 008, сопствена; 6. PC Altos, 2022., FIM VS PC 009, сопствена; 7. PC Altos, 2022., FIM VS PC 010, сопствена; 8. PC Altos, 2022., FIM VS PC 011, сопствена;		

	9.PC Altos, 2022., FIM VS PC 012, сопствена; 10.PC Altos, 2022., FIM VS PC 013, сопствена; 11.PC Altos, 2022., FIM VS PC 014, сопствена; 12.PC Altos, 2022., FIM VS PC 015, сопствена; 13.PC Altos, 2022., FIM VS PC 016, сопствена; 14.PC Altos, 2022., FIM VS PC 017, сопствена; 15.PC Altos, 2022., FIM VS PC 018, сопствена; 16.PC Altos, 2022., FIM VS PC 019, сопствена;		
3.	Пројектор 1. BenQ MS506, 2018, FIM VS PR 001, сопствена; 2. BenQ MS506, 2018, FIM VS PR 002, сопствена; 3. ViewSONIC PJD5132, 2017, FIM VS PR 003, сопствена;	Настава, вежбе,СИР	3
4.	Штампач (All in one - штампач, скенер, копир, fax) 1. HP MFP M 125nw, 2018, FIM VS ŠT 001, сопствена;	Вежбе,СИР	1
5.	Пиши бриши бела табла 1. Елан комерц 240 x 120, 2014, FIM VS PB 001, сопствена 2. Елан комерц 240 x 120, 2015, FIM VS PB 003, сопствена	Вежбе,СИР	2

Опрему намењену реализацији наставе у компјутерским лабораторијама чине рачунари последње генерације. Приликом набавке опреме водило се рачуна како о перформансама конфигурација, тако и о квалитету периферних уређаја који уколико се користе на неадекватан начин или су неквалитетни, могу у неком дужем временском периоду угрозити здравље корисника.

Сви монитори су искључиво са LED панелима (мала потрошња електричне енергије и пријатнији приказ слике за корисника) и одликује их висок квалитет. Непрекидно се спроводи осавремењавање рачунарске опреме, док се она којој су истекли ресурси прикупља и рециклира у одговарајућим постројењима за прераду електронског отпада. Пројектори намењени презентацији одликују се са великим контрастом, ANSI луменом и резолуцијом, па је стога могуће имати веран и квалитетан приказ слике на пројекционој површини и у условима дневног светла. Рачунари намењени реализацији наставе се редовно унапређују како би могли да подрже све хардверски захтевнији софтвер..

Исто важи и за рачунаре који су намењени **припреми наставе**, а који се налазе у професорским кабинетима. Велика пажња се посвећује заштити података од малициозног софтвера која има више слојева и подаци од виталног значаја се похрањују на одговарајуће Network Attached Storage (NAS) уређаје.

Студентима и запосленима је на располагању техничка подршка која ради 365 дана годишње и захваљујући којој се сви настали пробелим у погледу употребе информационе технологије брзо отклањају. У последње време набављени су нови мултифункционални ласерски штампачи са Optical character recognition (OCR) могућностима, који су такође у служни наставног процеса, а користе се и као подршка у функционисању служби факултета.

Факултет континуирано прати потребе студената у погледу простора и опреме. У претходном периоду уложени су велики напори у правцу повећања простора намењеног наставном процесу, како у погледу његове површине у односу на број студената, тако и у погледу његове функционалности. Упоредо са тим радило се на формирању савремено конципираног и опремљеног студентског клуба са свим неопходним садржајима који омогућавају студентима угодан боравак на установи. Простор се у складу са потребама како студента тако и запослених опрема најсавременијим намештајем који у погледу своје ергономије и квалитета материјала од кога је израђен пружа оптималне услове за рад.

Плочаста материјал од кога се прави намештај је атестиран и поседује велику отпорност на механичка оштећења. Студенти током похађања наставе користе тапациране конференцијске столице реномираних страних произвођача, док запослени користе ергономске канцеларијске столице које се одликују допадљивим дизајном, подесивошћу, покретљивошћу, окретном основом и квалитетним материјалом.

Факултет за инжењерски менаџмент поседује интернет прикључак који омогућава велику брзину протока информација (оптички интернет) коју за потребе Факултета омогућава компанија ОРИОН телеком. За вредност PING-а од 1ms вредности за Upload и Download података се крећу у интервалу од око 100 Mbps. Наставнички кабинети, слушаонице, амфитеатри и друге просторије имају могућност приступа интернету путем мрежних каблова и упоредо са тим путем бежичне локалне рачунарске мрежае (WLAN).

Просторије Факултета које нису директно намењене реализацији наставе су такође у целини покривене WLAN бежичном мрежом. Сваки студент током боравка у просторијама Факултета може приступити мрежи и користити је за сопствене потребе потпуно бесплатно. По окончаним предавањима и вежбама студенти од стране професора и асистената добијају целокупни материјал у електронској форми на mail адресе по сопственом избору. Такође битне информације се пласирају путем Viber групе у коју су укључени сви студенти и запослени. У току је тестирање студентског портала чија је реализација у финалној фази.

Факултет поседује мулти функционалне уређаје за скенирање и штампање материјала високог квалитета. Ради се о квалитетним ласерским мулти функционалним уређајима у црно белој и колор техници велике брзине рада и високог квалитета штампе у различитим форматима. Они су на располагању како запосленим, тако и студентима. Факултет настоји да се комплетан материјал студентима прослеђује у електронској форми будући да се на тај начин доприноси развоју еколошке свести студената и омогућава квалитетнији и ефикаснији рад. Факултет поседује велики број библиотечких јединица у електронској форми које су на располагању како студентима тако и запосленима на Факултету за инжењерски менаџмент.

Листа опреме у власништву високошколске установе која се користи у ненаставном процесу

	Рачунари у кабинетима наставног особља	21 kom.
1.	1. PC Altos Element, 2014, FIM PC 053, сопствена; 2. PC Altos Element, 2014, FIM PC 054, сопствена; 3. PC Altos Element, 2014, FIM PC 055, сопствена; 4. PC Altos Element, 2014, FIM PC 056, сопствена; 5. PC Altos Element, 2015, FIM PC 057, сопствена; 6. PC HP Pro desk 600G1SFF, 2021, FIM PC 058, сопствена; 7. Lenovo, ThinkCentre M1048, 2021, FIM PC 059,	

	сопствена; 8. PC Dell 8010, 2021, FIM PC 060, сопствена; 9. Altos Ranger, 2015, FIM PC 061, сопствена; 10. Altos Ranger, 2015, FIM PC 062, сопствена; 11. PC HP Pro desk 600G1SFF, 2021, FIM PC 063, сопствена; 12. PC HP Pro desk 600G1SFF, 2021, FIM PC 064, сопствена; 13. Altos Ranger, 2016, FIM PC 065, сопствена; 14. Altos Ranger, 2016, FIM PC 066, сопствена; 15. Altos Ranger, 2016, FIM PC 067, сопствена; 16. HP Pro desk 600G1SFF, 2021, FIM PC 068, сопствена; 17. Altos Ranger, 2016, FIM PC 069, сопствена; 18. Altos Ranger, 2016, FIM PC 070, сопствена; 19. Altos Ranger, 2016, FIM PC 071, сопствена; 20. Altos Ranger, 2016, FIM PC 072, сопствена; 21. Altos Ranger, 2016, FIM PC 073, сопствена;	
2.	Рачунари у службама	10 ком.
	1. PC Altos Element, 2015, FIM PC 082, сопствена 2. PC Altos Element, 2015, FIM PC 083, сопствена 3. PC Altos Element, 2016, FIM PC 084, сопствена 4. PC Altos Element, 2017, FIM PC 085, сопствена 5. PC Altos Element, 2016, FIM PC 086, сопствена 6. PC Altos Element, 2014, FIM PC 087, сопствена 7. PC Altos Element, 2014, FIM PC 088, сопствена 8. MINI PC ASUS 2016, FIM PC 089, сопствена 9. PC Altos Element, 2015, FIM VS PC 027, сопствена 10. HP desktop, 2015, FIM VR PC 026, сопствена	

Спровођењем самовредновања других студијских програма који се реализују на Факултету, све оцене су биле више од траженог минималног нивоа квалитета, везано за Стандард 11. Студијски програм ОАС Менаџмент је дефинисан тако да у потпуности задовољава прописане критеријуме и нивое квалитета. Након уписа студената и реализације наставног процеса вршиће се анкетирање и анализа оцене стандард 11.

Анализирајући друге студијске програме који се реализују на нивоу установе произашли су следећи резултати:

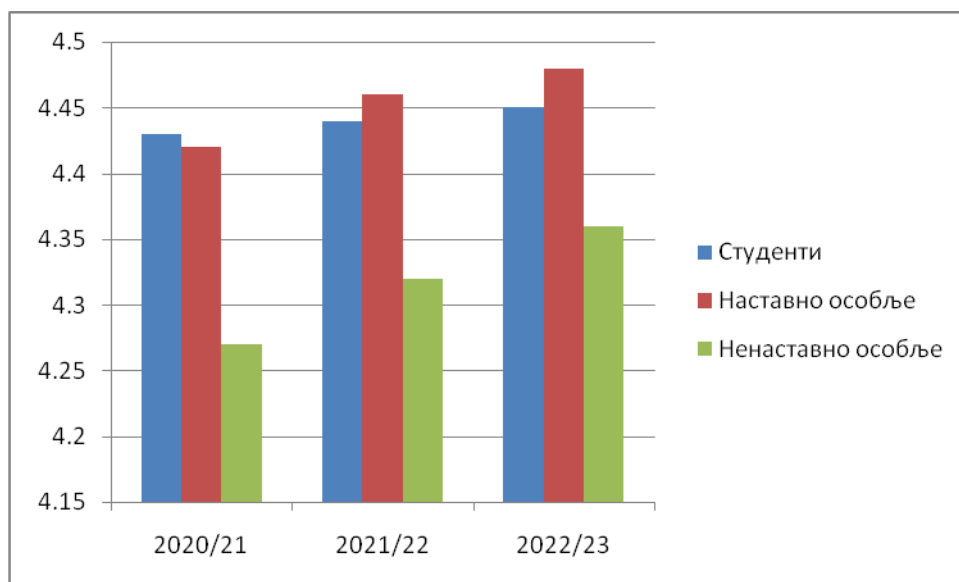
Према резултатима анкета студената, наставног и ненаставног особља просечна оцена по питањима која се односе на простор у коме се одвија настава и опрему која се користи је преко 4.40, што је одличан показатељ да ресурси и простор задовољавају како студенте тако и запослене на овој институцији.

Просечна оцена студената за питање да ли простор за одржавање наставе у потпуности одговара потребама наставе је преко 4.50, док је код наставног и ненаставног особља ова оцена 4.45, што поново указује на уједначеност оцењивања.

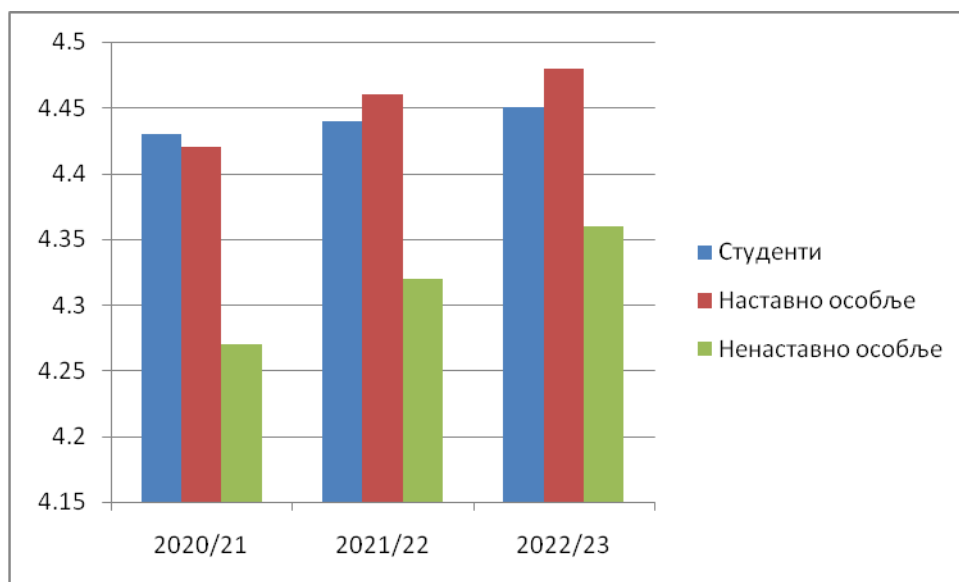
Питање које се односи на квалитет библиотеке и информатичке опреме и студенти и наставно и ненаставно особље су оценили сличним просечним оценама које су преко

4.30, што је такође већа оцена у односу на предходну анализу.

На следећим графиконима су дате упоредне анализе анкетирања студената, наставног и ненаставног особља у анализираном трогодишњем периоду, код којих се уочава уједначеност просечних оцена, као и тренд пораста просечних оцена за посматрани трогодишњи период.



Графикон 1. Просечне оцене квалитета простора и опреме за анализирани трогодишњи период



Графикон 2. Просечне оцене квалитета информатичке опреме за анализирани трогодишњи период

SWOT анализа

S (Strengths) - Предности	W (Weaknesses) - Слабости
- Величина простора намењеног реализацији наставног процеса +++ - Факултет поседује примерене просторне капацитете у складу са стандардима и бројем студената пољу Уметности, ДХН и ТТН +++ - Опремљеност амфитеатра, учионица, сала и лабораторија +++ - Последња генерација рачунара и пројектора намењених наставном процесу +++ - Брз и стабилан интернет путем оптичког линка за потребе наставног процеса +++ - Покривеност Факултета бежичним широкопојасним интернетом +++ - Модерно конципиран студентски клуб са бројним садржајима +++	- Некоришћење уведеног DLS система у односу на технолошки и научни потенцијал установе ++
O (Opportunities) - Могућности	T (Threats) - Опасности
- Могућност даљег развоја студирања на даљину +++ - Могућност употребе просторија и рачунарске опреме за потребе одржавања бројних студентских такмичења +++ - Могућност трансформације простора у зависности од специфичности потреба +++ - Квалитетан простор који пружа велики потенцијал за организовање изложби и поставки, научних скупова и сајмова знања +++ - Могућност употребе простора у комерцијалне сврхе када се не користи за потребе наставног процеса ++	- Институт ИМС обезбеђује грејање објекта путем локалне котларнице која загађује животну средину (спора реализација планова за прелазак на даљински систем грејања) +

+++ - високо значајно

++ - средње значајно

+ - мало значајно

0 - без значајности

Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда 11:

- Развијање система за студирање на даљину, који би подразумевао инвестирање у неопходну опрему као и просторије посебно опремљене искључиво за ову намену.
- Замена рачунарске опреме мора да се настави. На тај начин ће се осигурава неометано одвијање наставног процеса уз употребу најзахтевнијих апликација.
- Унапређење рачунарских система спроводити сваке две године од тренутка набавке рачунарског система (односно по истеку гаранције произвођача). Ту се првенствено подразумева проширивање капацитета меморије, а по потреби замена графичких картица или проширење капацитета хард диск уређаја.
- Већа активност на изналажењу могућности да се у сарадњи са другим образовним установама пронађе заједнички интерес у погледу организовања изложбених манифестација, како би се ефикасније искористио простор којим факултет располаже;
- Већа улагања у савремену лабораторијску опрему, при чему се треба фокусирати не само на квалитет опреме и цену, већ и на услове сервисирања и доступност резервних делова у дужем временском периоду.

На основу напред наведеног може се констатовати да је испуњен Стандард 11.

Показатељи и прилози за стандард 11:

Табела 11.1. Укупна површина (у власништву високошколске установе и изнајмљени простор) са површином објеката (амфитеатри, учионице, лабораторије, организационе јединице, службе)

Табела 11.2. Листа опреме у власништву високошколске установе која се користи у наставном процесу и научноистраживачком раду

Табела 11.3. Наставно-научне и стручне базе

[стандарди](#)

Стандард 13:
УЛОГА СТУДЕНАТА У САМОВРЕДНОВАЊУ
И ПРОВЕРИ КВАЛИТЕТА



Стандард 13: Улога студената у самовредновању и провери квалитета

Високошколске установе обезбеђују значајну улогу студената у процесу обезбеђења квалитета, и то кроз рад студентских организација и студентских представника у телима високошколске установе, као и кроз анкетање студената о квалитету високошколске установе.

Факултет обезбеђује значајну улогу студената у процесу обезбеђења квалитета, и то кроз рад студентских организација и студентских представника у телима Факултета, као и кроз анкетање студената о квалитету Факултета као високошколске установе. Факултет примењује **Стандард 13. Улога студената у самовредновању и провери квалитета**, а што је дефинисано у **Правилнику за самовредновање и оцењивање квалитета**.

Студенти учествују у готово свим активностима самовредновања и унапређења квалитета, директно или преко својих представника, а у неким од тих процеса њихова улога је незаменљива и пресудна. Осим посредног учествовања у процесу самовредновања, преко својих представника, студенти обезбеђују и повратну информацију о квалитету појединих сегмената који су предмет самовредновања путем студентских анкета. На тај начин, студенти имају прилику да изразе своје задовољство или незадовољство објектом анкетања, као и да предложе мере побољшања квалитета.

Студенти су укључени у процес самовредновања преко својих представника кроз учешће у следећим органима и телима:

Студентски парламент – 13 студентских представника

Комисија за обезбеђење квалитета и самовредновање -3 представника студената од којих 2 из високошколске јединице ван седишта установе без својства правног лица (ВЈ Врање и ВЈ Врбас).

Комисија за квалитет докторских студија-1 представник студената.

Студентски парламент као орган Факултета који представља све студенте кроз своје деловање покреће иницијативе и даје предлоге за унапређење квалитета студијских програма и наставе. Чланове Студентског парламента (13 чланова) бирају студенти непосредним гласањем, имајући на уму униформну структуру студентског парламента када је реч о студентима различитих година студија и студијских програма. Право да бирају и да буду бирани у Парламент имају сви студенти Факултета уписани у школској години у којој се избори спроводе. Поступак избора студената у Студентски парламент је дефинисан Правилником о студенском парламенту Факултета за инжењерски менаџмент. Парламент има председника, који води седнице и заступа Парламент и заменика председника, који врши дужност председника када је он одсутан. Студентски парламент делегира представнике студената у остала тела и комисије које се баве питањима побољшања квалитета (Комисија за обезбеђење квалитета и самовредновање, Комисија за квалитет докторских студија).

Детаљна делатност, надлежност и организација Парламента одређена је **Статутом студентског парламента**, као и **Правилником о студенском парламенту**. Парламент организује и спроводи активности студената везаних за међууниверзитетску и међународну сарадњу, разматра питања у вези са обезбеђењем и оценом квалитета наставе, реформом студијских програма, анализом ефикасности студирања, утврђивањем броја ЕСПБ бодова, подстиче научноистраживачки и уметнички рад студената. Студентски парламент прикупља информације о проблемима у настави и предлаже решења за њихово отклањање. Студентима се гарантује слобода мишљења и

изражавања, а на тај начин и активно учествовање у унапређењу квалитета целокупног стандарда студирања.

На **Наставно-научном већу** обавезно је присуство студената када се расправља о питањима која се односе на осигурање квалитета наставе, реформу студијских програма, анализу ефикасности студирања, утврђивање броја ЕСПБ. У наведеним ситуацијама **студенти преко својих органа** предлажу мере за обезбеђење квалитета, што представља веома је важан апсект учешћа студената у раду. Са друге стране, када се дискутује о **питањима од интереса за студенте**, а када је члановима Већа из реда запослених потребно директно мишљење студената, управо ти **студенти које је изабрао Студентски парламент као адекватне представнике студената Факултета, имају кључну улогу**. Они имају право да износе своје ставове по питањима од интереса, да дају своје мишљење везано за предлоге измена и унапређења квалитета наставе и студијских програма.

Основни вид провере квалитета од стране студената јесу **анонимне студентске анкете**. Студенти Факултета редовно учествују у попуњавању званичних факултетских анкета о квалитету студијских програма, исходима учења, квалитету наставника и сарадника, раду библиотеке, условима рада и квалитету управљања, условима уписа и информисаности. Све ове анкете попуњавају се анонимно. На овај начин сваки студент има прилику да директно учествује у процесу самовредновања и провере квалитета. Студентски представници учествују у обради ових анкета и давању предлога за превентивне и корективне мере у циљу побољшања квалитета Факултета, студијских програма, наставног процеса и других аспеката живота и рада студената на Факултету.

Да би се сви проблеми који постоје у настави и наставном процесу што пре уочили и отклонили, поред анкета које нуде пасивну евалуацију и повратну спрегу на основу које се у будућности могу исправити уочени пропусти, студенти прате процес извођења наставе и извештавају органе факултета о евентуалним пропустима и проблемима, изражавају своје мишљење и предлоге како се исти могу отклонити. На овај начин проблем се може тренутно уочити, па је могуће отклонити га у реалном времену. Захваљујући директној комуникацији са деканом и продеканом за наставу, као и са руководиоцем **Центра за развој каријере**, студенти имају прилику да у континуитету прате одвијање наставног процеса на Факултету. Овако уређена структура доприноси транспарентности комуникације између студената и наставног особља.

Такође, значајну улогу у обезбеђењу квалитета има и **Студент продекан**, који:

- представља и промовише Факултет;
- спроводи одлуке Студентског парламента;
- када се разматрају питања осигурања квалитета наставе, реформе студијског програма, утврђивање ЕСПБ бодова, анализе ефикасности студирања присуствује седницама НН већа и учествује у раду;
- подноси извештаје Студентском парламенту о седницама органа Факултета којима присуствује;
- информише Декана о активностима студената;
- на студентским такмичењима иступа у име студената

Спровођењем самовредновања других студијских програма који се реализују на Факултету, све оцене су биле више од траженог минималног нивоа квалитета, везано за Стандард 13. Студијски програм ОАС Менаџмент је дефинисан тако да у

потпуности задовољава прописане критеријуме и нивое квалитета. Након уписа студената и реализације наставног процеса вршиће се анкетирање и анализа оцене стандард 13.

Анализирајући друге студијске програме који се реализују на нивоу установе произашли су следећи резултати:

Анализом анкета студената (образац 5) може се закључити да су студенти задовољни радом Центра за развој каријере, да сматрају да адекватно помаже студентима и да се у пракси спроводи и поштује једнакост и равноправност студената по свим основама (просечна оцена 4.54 у школској 2022/23 години).

Наставно особље се такође позитивно изразило по питању сарадње са Центром за развој каријере, сматрајући да имају добру сарадњу (просечна оцена преко 4.3).

Анализом анкета наставног и ненаставног особља (Образац 8 и 9), може се закључити да и наставно и ненаставно особље сматра да је квалитет рада Студентског парламента добар (просечна оцена преко 4.2).

SWOT анализа

У оквиру SWOT анализе акценат је стављен на учешће студената у појединим телима Факултета која се баве анализом, провером и обезбеђењем квалитета појединих сегмената који су предмет процеса самовредновања.

S (Strengths) - Предности	W (Weaknesses) - Слабости
- Студенти учествују и имају право гласа преко својих представника у телима која учествују у процесу самовредновања и процени квалитета ++ - Сви студенти могу да учествују у попуњавању анкета +++ - Студенти учествују у обради података и креирању закључака +++ - Студенти могу да самостално предлажу мере за побољшање квалитет +++	- Студенти преко својих представника могу само да предлажу мере за побољшање квалитета ++ - Превише субјеката у систему квалитета повлачи и превише различитих приступа, што може да доведе до лоше координације ++ - Превише инсистирање на анкетама, доводи до давања предности форми без суштине ++
O (Opportunities) - Могћности	T (Threats) - Опасности
-Студенти морају да развијају самосвест о важности процеса самовредновања +++ -Самоорганизовање студената посредством својих формално изабраних представника и иницијативним састанцима о укључивању у процес унапређења квалитета и вођење расправа за унапређење квалитета ++	- Студенти често бирају своје представнике у органима, телима и комисијама високошколске установе само да би се задовољили оквири које поставља Закон и општи акти +++ - Сопствену незаинтересованост за укључивање у процесе побољшања квалитета, студенти често правдају да ће укључивање у процес

		самовредновања донети стварне промене ++ - Недовољна свест студената да покажу иницијативе за унапређење квалитета ++	
+++ - високо значајно ++ - средње значајно + - мало значајно 0 - без значајности Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда 13 • Успостављање боље и интензивније сарадње између студената и органа управљања и пословођења високошколске установе. • Прихватање и реализација предлога студената, а не све сводити на иницијативу по којој се ништа не предузима. • Подстицање студената да се самоорганизују (путем седница Студентског парламента, иницијативним састанцима, зборовима...) где ће самостално и без „притиска“ кроз конструктивну расправу долазити до адекватних решења за настале проблеме На основу напред наведеног може се констатовати да је испуњен Стандард 13. Показатељи и прилози за стандард 13: <u>Прилог 13.1</u> Документација која потврђује учешће студената у самовредновању и провери квалитета			

стандарди

Стандард 14: Систематско праћење и периодична провера квалитета Високошколска установа континуирано и систематски прикупља потребне информације о обезбеђењу квалитета и врши периодичне провере у свим областима обезбеђења квалитета. Факултет за инжењерски менаџмент, Универзитет Унион „Никола Тесла“, у Београду, има дефинисану Стратегију обезбеђења квалитета (https://fim.edu.rs/wp-content/uploads/strategija-obezbedjenja-kvaliteta.pdf), која представља дугорочну оријентацију у остваривању свих образовних, научних, уметничких, стручних и свих других активности који се на Факултету остварују, која је доступна јавности и објављује се на сајту Факултета. Факултет укључује све заинтересоване стране у процес креирања Стратегије обезбеђења квалитета. Субјекти обезбеђења квалитета су: студенти; наставници и сарадници; ненаставно особље; орган управљања Факултета - Савет; орган пословођења Факултета - Декан; стручни орган Факултета - Наставно-научно Веће; Комисија за обезбеђење квалитета и самовредновање; Комисија за квалитет докторских студија.

Факултет примењује Правилник за самовредновање и оцењивање квалитета (<https://fim.edu.rs/o-fakultetu/dokumenta/opsta-akta/>) којим се уређују тела, стандарди, начини и поступци за праћење, обезбеђивање, унапређење и развој квалитета студијских програма, наставе и услова рада на Факултету.

Факултет формира Комисију за обезбеђење квалитета и самовредновање из реда наставника, сарадника, ненаставног особља и студената (у даљем тексту: Комисија). Комисија је стално стручно тело Већа. Комисија је самостална у раду. Има 7 чланова. Три члана су представници наставног особља, један из реда ненаставног особља и три представника студената од којих 2 из високошколске јединице ван седишта установе без својства правног лица (ВЈ Врање и ВЈ Врбас).

Систематско праћење и периодична провера квалитета су дефинисани датим Правилником.

Факултет спроводи у пракси утврђену Стратегију обезбеђења квалитета у складу са Правилником за самовредновање и оцењивање квалитета, предузима потребне активности за њену реализацију и мере за отклањање уочених неправилности. Факултет посебно прати квалитет извођења наставе, обављања испита, успешност студената у студирању у целини и на појединачним предметима, квалитет уџбеника и предузима потребне мере за отклањање уочених недостатака. Самовредновање је саставни део Стратегије обезбеђења квалитета и спроводи се у интервалима од највише три године. У поступку самовредновања разматра се и оцена студената о квалитету наставног процеса.

Систематско праћење и периодична провера квалитета Факултет континуирано и систематски прикупља потребне информације о обезбеђењу квалитета и врши периодичне провере у свим областима обезбеђења квалитета. Факултет нарочито обезбеђује спровођење свих утврђених стандарда и поступака за оцењивање квалитета, услове за прикупљање података, повратне информације о оцени квалитета, упоређивање са страним високошколским установама и друге релевантне информације у систему квалитета. Остваривање елемената стандарда систематског праћења и периодичне провере квалитета континуирано се организује, у циљу повећања нивоа квалитета.

У остварењу систематског праћења и периодичне провере квалитета Факултета, **обезбеђени су услови и инфраструктура** (техничка подршка, пружање података од стране наставника, сарадника, ненаставног особља, органа акултета и екстерних субјеката, за благовремено спровођење утврђених стандарда и поступака за оцењивање квалитета у свим областима (стандардима и њиховим елементима) које су предмет самовредновања.

То подразумева благовремено обезбеђивање поузданих података који ће омогућити објективну оцену квалитета. За ову оцену извештаје припрема Комисија у сарадњи са појединим субјектима у систему обезбеђења квалитета, а те извештаје разматрају и корективне мере које предузимају органи утврђени овим правилником.

Факултет у остваривању стратегије квалитета **перманентно размењује и информације са другим високошколским установама** које остварују добре резултате посебно у едукацији студената. У том смислу Факултет има готово редовну размену са високошколским установама у оквиру матичног Универзитета.

Факултет, у складу са Правилником, овим Извештајем о резултатима самовредновања

Факултета и студијских програма упознаје НАТ-Комисију за акредитацију и проверу квалитета Републике Србије, наставнике и сараднике преко Већа, студенте преко студентског парламента, а јавност путем сајта Факултета.

У том смислу Факултет је у потпуности применио Упутства за примену Стандарда 14.

SWOT анализа

S (Strengths) - Предности	W (Weaknesses) - Слабости
-Постојање Правилника за самовредновање +++ - Факултет континуирано реализује процес обезбеђења и унапређења квалитета +++ -Факултет је обезбедио инфраструктуру и све потребне услове за редовно систематско праћење и обезбеђење квалитета +++ - Стратегија обезбеђења квалитета Факултета је иновирана и усаглашена са стратегијом обезбеђења и унапређења квалитета других престижних високошколских институција у земљи и иностранству +++ -Уведене и детаљно описане процедуре за самовредновање +++ -Процес прикупљања података о квалитету спроводи се периодично према календару и у складу са одговарајућим правилницима +++ -Резултати анкета доступни су на интернет страници Факултета +++	-Недовољна објективност студената у оцењивању ++ -Недовољна сарадња са страним високошколским установама у вези са питањима спровођења контроле квалитета ++ - Нередовне повратне информације о квалитету стечених компетенција дипломираних студената од стране послодаваца и других одговарајућих организација ++
O (Opportunities) - Могућности	T (Threats) - Опасности
-Даље мотивисање студената за разумевање значаја процеса провере квалитета, као и улоге анкетања у овом процесу ++ -Мотивисање наставног и ненаставног кадра за активније учешће у процесу провере квалитета ++ -Успостављање шире сарадње са страним високошколским установама, са којима је потписан споразум о сарадњи везане за побољшање квалитета наставе кроз	-Дубоко укорењено мишљење студената да анкете не обезбеђују анонимност +++ - Неразумевање улоге анкетања за процес обезбеђења квалитета код студената ++ -Недостатак мотивације код наставног и ненаставног кадра за спровођење провере квалитета ++

заједничке пројекте и друге облике сарадње ++ -Усаглашавање са стратегијама обезбеђења и унапређења квалитета других престижних високошколских установа у иностранству ++	
+++ - високо значајно ++ - средње значајно + - мало значајно 0 - без значајности	
Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда 14 • Јачање мотивације наставног и ненаставног особља за процес обезбеђење квалитета. • Јачање свести студената о њиховој активној улози у процесу обезбеђења квалитета и о анонимности различитих облика анкетирања, као и унапређење процеса анкетирања. • Проширивање комуникације са послодавцима и представницима националне службе за запошљавање ради добијања повратне информације о компетенцијама потребним на тржишту рада. • Проширивање комуникације и сарадње са дипломцима и њихово континуирано праћење на тржишту рада као и прикупљање и анализа повратних информација. • Јачање увида јавности у процес обезбеђења квалитета и редовно ажурирање информација на сајту.	
На основу изнетог може се закључити да је стандард 14 испуњен у потпуности	
Показатељи и прилози за стандард 14: <u>Прилог 14.1</u> Информације презентоване на сајту високошколске установе о активностима које обезбеђују систематско праћење и периодичну проверу квалитета у циљу одржавања и унапређење квалитета рада високошколске установе.	

ОПШТА ОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ СТАНДАРДА СА ПРЕДЛОГОМ БУДУЋИХ МЕРА

Основно полазиште за оцену испуњености стандарда, студијског програма **ОАС Менаџмент** документи Болоњске декларације, Закон о високом образовању и Стандарди о самовредновању и квалитету установе и студијских програма.

Факултет је своје ресурсе у погледу обезбеђења квалитета: стандарде и системе квалитета, квалитете студијских програма и наставног процеса, научно-истраживачког, уметничког и стручног рада, квалитет наставника и сарадника, студената, уџбеника, литературе, примене информационих технологија, управљања, квалитет простора и опреме ставио у функцију постизања датих критеријума.

Узимајући у обзир досадашње активности на спровођењу система квалитета, изради и примени стандарда за самовредновање и оцењивање квалитета институције и студијског програма **ОАС Менаџмент** може се закључити следеће:

- Сва документа о квалитету у Факултета су усвојена и представљају солидну основу за мерење квалитета рада Факултета и студијског програма
- Запослени (наставници, сарадници, административно особље) оспособљени су да разумеју и спроводе политику и стратегију квалитета и да раде на њеном унапређењу.
- Стандарди су у броју и захтевима за квалитет у потпуности испуњени али није извршена оцена квалитета путем анкете док не почне реализација овог акредитованог студијског програма.
- У осталим случајевима анкета ће се спроводити сагласно периодима оцењивања који су наведени у стандардима за обезбеђење квалитета.