

12-2/2026
13.02.2026.

**Факултет за инжењерски менаџмент
Универзитет „Унион -Никола Тесла“, Београд**



На основу члана 25. Закона о високом образовању Републике Србије (Службени гласник РС бр. 88/17, 27/2018-др.закон и 73/2018, 67/2019 и 6/2020 – др. Закони, 11/2021, 67/2021 - др. Закон, 76/2023), Стандардима и упутствима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа и студијских програма Националног акредитационог тела и Статута Факултета за инжењерски менаџмент Универзитета „Унион – Никола Тесла“ у Београду (у даљем тексту: Факултет), на седници Научно наставног већа Факултета, дана 13.02.2026 године донета је следећа

ОДЛУКА

1. Усваја се извештај о резултатима самовредновања студијског програма МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0.
 2. Поступак самовредновања високошколске установе споровела је и извештаје о самовредновању написала је Комисију за обезбеђење квалитета и самовредновање за школске године 2022/23, 2023/24 и 2024/25
 3. Сасавни део ове одлуке су и извештаји о резултатима самовредновања са прилозима и табелама.
 4. Обавезује се Наставно-научно веће, Декан, Катедре, Комисију за обезбеђење квалитета и самовредновање, Комисије за контролу квалитета докторских студија да наставе са радом у свим областима обезбеђења квалитета предвиђених Законом о високом образовању, Стандардима и поступцима за обезбеђење квалитета високошколске установе и студијских програма и Правилником о самовредновању и оцени квалитета.
 5. Одлука је искључива и ступа на снагу даном доношења
- У Београду, 13.02. 2026. године



Преседник Наставно – научног већа
Проф. др Срђан Томић

17-3/2026
16.02.2026.

**Факултет за инжењерски менаџмент
Универзитет „Унион -Никола Тесла“, Београд**



На основу члана 25. Закона о високом образовању Републике Србије (Службени гласник РС бр. 88/17, 27/2018-др.закон и 73/2018, 67/2019 и 6/2020 – др. Закони, 11/2021, 67/2021 - др. Закон, 76/2023), Стандардима и упутствима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа и студијских програма Националног акредитационог тела и Статута Факултета за инжењерски менаџмент Универзитета „Унион – Никола Тесла“ у Београду (у даљем тексту: Факултет), на седници Савета Факултета, дана 16.02.2026 године донета је следећа

ОДЛУКА

1. Усваја се извештај о резултатима самовредновања студијског програма МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0.
2. Поступак самовредновања високошколске установе споровела је и извештаје о самовредновању написала је Комисију за обезбеђење квалитета и самовредновање за школске године 2022/23, 2023/24 и 2024/25
3. Сасатавни део ове одлуке су и извештаји о резултатима самовредновања са прилозима и табелама.
4. Обавезује се Наставно-научно веће, Декан, Катедре, Комисију за обезбеђење квалитета и самовредновање, Комисије за контролу квалитета докторских студија да наставе са радом у свим областима обезбеђења квалитета предвиђених Законом о високом образовању, Стандардима и поступцима за обезбеђење квалитета високошколске установе и студијскиих програма и Правилником о самовредновању и оцени квалитета.
5. Одлука је искључива и ступа на снагу даном доношења

У Београду, 16.02. 2026. године



Преседник Савета Факултета
Павле Томашевић

**Факултет за инжењерски менаџмент
Универзитет „Унион – Никола Тесла“**



**Извештај о резултатима самовредновања МАС Управљање
пројектима и Индустрија 4.0 за 2022/2023, 2023/2024 и 2024/2025**

Београд, 2026.

СТАНДАРДИ И УПУТСТВА ЗА САМОВРЕДНОВАЊЕ И ОЦЕЊИВАЊЕ КВАЛИТЕТА ВИСОКОШКОЛСКИХ УСТАНОВА И СТУДИЈСКИХ ПРОГРАМА

I УВОД

Основни подаци о Факултету за инжењерски менаџмент

II Оцена испуњености сваког појединачног стандарда квалитета

- Стандард 1: Стратегија обезбеђења квалитета
Стандард 2: Стандарди и поступци за обезбеђење квалитета
Стандард 3: Систем обезбеђења квалитета
Стандард 4: Квалитет студијског програма
Стандард 5: Квалитет наставног процеса
Стандард 6: Квалитет научноистраживачког, уметничког и стручног рада
Стандард 7: Квалитет наставника и сарадника
Стандард 8: Квалитет студената
Стандард 9: Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса
Стандард 10: Квалитет управљања високошколском установом и квалитет ненаставне подршке
Стандард 11: Квалитет простора и опреме
Стандард 12: Финансирање
Стандард 13: Улога студената у самовредновању и провери квалитета
Стандард 14: Систематско праћење и периодична провера квалитета
Стандард 15: Квалитет докторских студија

ТАБЕЛЕ

ПРИЛОЗИ

УВОД

Опредељење **Факултета за инжењерски менаџмент** је да стално и систематски ради на унапређивању система управљања квалитетом у свим областима рада на нивоу установе, и појединачно за сваки акредитовани програм који се реализује на установи. Факултет за инжењерски менаџмент, Универзитет Унион „Никола Тесла“, у изради извештаја о самовредновању примењује Правилник о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа и студијских програма Националног савета за високо образовање („Службени гласник РС“, бр. 13/2019 од 28.02.2019.), Стандарда за обезбеђење квалитета и поступака за обезбеђење квалитета, Правилника о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета Факултета за инжењерски менаџмент, како би анализирао остварене резултате, и на основу којих је могуће оценити квалитет, спровести корективне мере и извршити преиспитивање и унапређење квалитета на Факултету за инжењерски менаџмент. Факултет примењује **Правилник за самовредновање и оцењивање квалитета** (<https://fim.edu.rs/o-fakultetu/dokumenta/sistem-kvaliteta/>) којим се уређују тела, стандарди, начини и поступци за праћење, обезбеђивање, унапређење и развој квалитета студијских програма, наставе и услова рада на Факултету. Правилник је потпуно усклађен са Стандардима за оцењивање квалитета високошколских установа, прописаним од стране Националног савета за високо образовање.

Статутом Факултета детаљно се регулише оснивање и делокруг рада организационих јединица задужених за квалитет, као и улога студената у самовредновању и провери квалитета (Статут Факултета (<https://fim.edu.rs/o-fakultetu/dokumenta/opsta-akta/>)). У контроли квалитета студијског програма обезбеђена је активна улога студената кроз рад **Комисију за обезбеђење квалитета и самовредновање**. У поступку самовредновања, ова комисија организује и спроводи **анкетирање студената**. Студенти имају активну улогу у доношењу и спровођењу стратегије квалитета. Преко утврђених анкета студенти су оцењивали квалитет свих студијских програма, квалитет наставе и услова рада и др. Актима установе је утврђен начин праћења квалитета извођења наставе, обављања испита, успешност студената у студирању у целини и на појединачним предметима, квалитет уџбеника и потребне мере за отклањање недостатака. Правилником о студентском вредновању квалитета дефинисани су сви поступци вредновања квалитета студија, наставног процеса и рада наставног особља од стране студената (<https://fim.edu.rs/wp-content/uploads/pravilnik-o-studentskom-vrednovanju-kvaliteta.pdf>).

Са становишта испуњења квалитета, извештајем су критички третирани сви аспекти релевантни за обављање делатности Факултета. **Извештај** представља основу за обезбеђење квалитета студијских програма Факултета, анализу њихових недостатака и предности у погледу квалитета, а њиме се истовремено указује на правце корективних активности у циљу отклањања уочених слабости. . Извештајем се квантитативно оцењује испуњеност сваког стандарда квалитета, а када је то неопходно, на увид се као прилог стављају документи од значаја за потврду донетих оцена.

При оцењивању испуњености стандарда квалитета у складу са Правилником, примењени су стандарди и поступци самовредновања и оцењивања квалитета Факултета, при чему су коришћене оцене: квалитет не задовољава (оцена до 1,5); квалитет делимично задовољава (оцена од 1,5 до 3), квалитет задовољава, али уз могућност побољшања (оцена од 3 до 4,5) и квалитет задовољава у потпуности (од 4,5 до 5).

Форма извештаја је опредељена Правилником и у складу је са Упутствима за припрему извештаја о самовредновању, утврђеним од стране Националног савета за високо образовање.

У првој фази поступка самовредновања Установе Комисија за обезбеђење квалитета и самовредновање. је утврдила изворе података, индикаторе и инструменте за прикупљање података, у другој фази процеса самовредновања извршена је обрада и анализа података и сачињени су извештаји о резултатима. У трећој фази Комисија за обезбеђење квалитета и самовредновање. је сачинила Извештај о самовредновању за трогодишњи период **2022/2023, 2023/2024 и 2024/2025** академску годину.

Извештај о самовредновању садржи **три дела**:

I део садржи основне податке о Факултету за инжењерски менаџмент.

II део презентује Извештај о самовредновању. У оквиру сваког стандарда дат је опис тренутне ситуације, Анализа и процена тренутне ситуације с обзиром на претходно дефинисане циљеве, захтеве и очекивања, Анализа слабости и повољних елемената (SWOT) и Предлози за побољшање и планиране мере.

III део приказује укупну оцену испуњености свих стандарда.

Поступак самовредновања Факултета за инжењерски менаџмент је спровела и извештај о самовредновању написала, Комисија за обезбеђење квалитета и самовредновање у

саставу:

Р.Б.	Презиме, име	Звање
1	Томић Срђан	Редовни професор
2	Арнаутовић М. Снежана	Редовни професор
3	Грујчић М. Жељко	Ванредни професор
4	Филиповић Лука	Студент
5	Мика Андреј	Студент ВЈ Врбас
6	Стојковић Андрија	Студент ВЈ Врбас
7	Иванчевић Р. Слађана	мастер политиколог, ненаставно особље

У тексту који следи, по сваком стандарду и интерном стандарду дати су резултати вредновања који су до сада добијени

II ОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ СВАКОГ ПОЈЕДИНАЧНОГ СТАНДАРДА КВАЛИТЕТА

Стандард 1: СТРАТЕГИЈА ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА



СТАНДАРД 1: СТРАТЕГИЈА ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

Факултет за инжењерски менаџмент има дефинисану Стратегију обезбеђења квалитета. Стратегија обезбеђења квалитета представља дугорочну оријентацију у остваривању свих образовних, научних, уметничких, стручних и свих других активности који се на Факултету остварују, која је доступна јавности и објављује се на сајту Факултета. (<https://fim.edu.rs/wp-content/uploads/strategija-obezbedjenja-kvaliteta.pdf>)

Да би одржао свој реноме и углед, Факултет редовно прати квалитет и успешност спровођења студијских програма, и њихову сврсисходност и друштвену оправданост, у складу са **Стратегијом обезбеђења квалитета**. Стратегија сумира основне поставке за квалитетно управљање свим процесима у високошколској установи, наводећи најважнија опредељења, правце деловања и основне приоритете.

Стратегија обезбеђења квалитета има карактер средњорочног плана унапређења квалитета у области наставе на сва три нивоа студија, као и у поступку вредновања студената, обезбеђивања уџбеника, литературе и не наставне подршке процесу наставе. На овај начин Факултет се определио за изградњу **организационе културе квалитета** и утврдио претпоставке за успешно **повезивање наставне, научноистраживачке, уметничке и стручне делатности**. Контрола испуњења основних задатака и циљева Факултета за инжењерски менаџмент инкорпорирана је у све поступке деловања факултетских тела, организационих јединица и комисија и усклађена је са мисијом, визијом, политиком квалитета и Стратегијом обезбеђења квалитета. Унапређење квалитета наставног процеса подразумева тежње за повећањем ефикасности студирања, уз одржање високих стандарда постигнутих исхода и компетенција, уз компатибилност са водећим високошколским установама ове врсте у свету.

Стратегија обезбеђења квалитета садржи све елементе у складу са захтевима Стандарда 1:

1. опредељење Факултета да непрекидно и систематски ради на унапређењу квалитета својих студијских програма;
2. мере за обезбеђење квалитета;
3. субјекте обезбеђења квалитета (стручна тела, студенте, ненаставно особље) и њихова права и обавезе у том поступку;, при чему сваки од њих има права и обавезе у поступку обезбеђења квалитета;
4. области обезбеђења квалитета (студијски програми, настава, истраживање, вредновање студената, уџбеници и литература, ресурси, ненаставна подршка и процес управљања);
5. опредељење за изградњу организационе културе квалитета;
6. повезаност образовне, научне и стручне делатности;

Мере за обезбеђење квалитета дефинисане су у складу са препорукама Националног савета за високо образовање о поступцима, стандардима, критеријумима и механизмима који обезбеђују квалитет у области високог образовања. У начелу, мере које се предузимају обухватају следеће:

- Упознавање свих наставника, сарадника, ненаставног особља и студената са стратешким циљевима Факултета за инжењерски менаџмент на пољу обезбеђења квалитета;
- Инкорпорирање стандарда и поступака којима се обезбеђује квалитет у општа акта, Статут и све правилнике који дефинишу поједине области и процесе на Факултету;
- Формирање комисија и стручних тела надлежних за праћење појединих подручја везано за квалитет и спровођење мера за унапређење квалитета, као и развијање свести о важности ових мера код свих субјеката на Факултету;
- Спровођење различитих врста анонимних анкета, ради што реалнијег сагледавања текућег стања, везано за квалитет наставног процеса и не наставне подршке.

Субјекти обезбеђења квалитета су:

- студенти;
- наставници и сарадници;
- ненаставно особље;
- орган управљања Факултета - Савет;
- орган пословођења Факултета - Декан;
- стручни орган Факултета - Наставно-научно Веће;
- Комисија за обезбеђење квалитета и самовредновање;
- Комисија за квалитет докторских студија.

Улога свих субјеката, права и обавезе су дефинисани у **Правилнику за самовредновање и оцењивање квалитета.**

<https://fim.edu.rs/o-fakultetu/dokumenta/sistem-kvaliteta/>

Најважнију улогу у анализи и унапређењу рада Факултета имају стручна тела, пре свега Научно-наставно веће, продекани, шефови катедри и као и сталне комисије одговорне за поједине важне области наставног и ненаставног процеса. Састав и надлежност ових комисија одређени су Статутом Факултета за инжењерски менаџмент и одговарајућим правилницима на основу којих делују поједине комисије. Студенти као субјекти обезбеђења квалитета су укључени у рад стручних тела (Научно-наставно веће, Комисија за обезбеђење квалитета и самовредновање, Комисија за квалитет докторских студија), као и у процес самовредновања студијских програма, наставе и услова рада. **Студентске евалуације** се спроводе редовно путем штампане анкете, као и кроз рад делегата појединих година и одсека, а анкете са посебном тематиком и истраживања везана за поједине проблеме се обављају на нивоу фокус група. У креирању стратегије укључени су и партнери са којима факултет има потписане уговоре о пословно техничкој сарадњи. Информације **послодаваца** су значајне за преиспитивање квалитета рада на установи.

Области праћења и обезбеђења квалитета су:

1. Стратегија обезбеђења квалитета,
2. Стандарди и поступци за обезбеђење квалитета,
3. Систем обезбеђења квалитета,
4. Квалитет студијских програма,
5. Квалитет наставног процеса,
6. Квалитет научно-истраживачког и стручног рада наставника и сарадника,
7. Квалитет наставника и сарадника,
8. Квалитет студената,

9. Квалитет уџбеника и литературе, библиотечких и информатичких ресурса,
10. Квалитет управљања Факултетом и квалитет ненаставне подршке,
11. Квалитет простора и опреме,
12. Квалитет финансирања,
13. Улога и допринос студената у процесу самовредновања, провере и обезбеђења квалитета,
14. Унапређење система обезбеђења квалитета, систематско праћење и периодична провера квалитета,
15. Квалитет докторских студија.

Усвојена стратегија и политика квалитета реализују се кроз активности управе Факултета, свих наставника, сарадника, тела и комисија на Факултету, кроз све процесе рада и у складу са постављеним циљевима у годишњим плановима. Разматрањем периодичних извештаја о раду Факултета, може се рећи да је реализација контроле квалитета сврсисходна и усклађена са стратешким циљевима и свеобухватном политиком Факултета.

Студијски програми чине темељ наставе и образовни оквир и садржај за стицање знања, вештина и креативних способности свршених студената. Студијски програми и настава су интегрисане области у Стратегији обезбеђења квалитета, континуирано се прате и контролишу.

Научно-истраживачки, уметнички и стручни рад подстиче обезбеђење и стални развој квалитета, кроз нова научна достигнућа у области **ТТН, ДХН и Уметност**. Ова достигнућа су усмеравајући фактор прилагођавања Стратегије у свим областима, при чему се сопствена достигнућа интегришу са достигнућима других високошколских установа које образују инжењере менаџмента.

Вредновање студената је значајна стратешка оријентација, од чијег квалитета зависи и обезбеђење укупног квалитета Факултета као установе. Стога се вредновање студената плански и континуирано спроводи кроз поступке и стандарде за самовредновање, као и кроз поступке и стандарде за акредитацију Факултета као високошколске установе и његових студијских програма.

Уџбеници и литература су значајна област Стратегије обезбеђења квалитета, па се њихово издавање и набавка врше плански, континуирано и благовремено. Стратегија обезбеђења квалитета подразумева обезбеђеност уџбеницима и литературом свих предмета у студијским програмима у издању Факултета, или набављених од других издавача.

Ресурси (простор и опрема, библиотека, информациона подршка), као област Стратегије обезбеђења квалитета, чине једну од основа за одвијање наставе и остваривање студијских програма. Стога се квалитет ресурса стално прати, обезбеђује, унапређује и контролише, како би се наставни процес оптимално одвијао, а студијски програми остваривали према поступцима и стандардима за самовредновање и за акредитацију Факултета и програма.

Ненаставна подршка је пратећи скуп активности, који обезбеђује одвијање укупног процеса рада на Факултету. Посебну важност има за обезбеђење квалитета наставе, услова рада и ресурса, због чега се ова подршка стратешки континуирано планира, прати

и обезбеђује. Процес управљања прожима све активности на Факултету, а тиме и области Стратегије обезбеђења квалитета. Тај процес усмерава развој и остваривање студијских програма, организовано одвијање наставе, континуитет научно-истраживачких активности, унапређење ресурса, деловање ненаставне подршке, рад стручних органа и помоћних тела у систему обезбеђења квалитета и сл.

Савет и његова помоћна тела су носиоци активности у процесу управљања и одговорни су за остваривање Стратегије обезбеђења квалитета.

Опредељење за изградњу организационе културе квалитета:

Факултет је дугорочно опредељен за изградњу организационе културе квалитета, која подразумева стратешку оријентисаност на културу која подстиче учешће свих у перманентном унапређењу система квалитета. То се посебно односи на пословодни орган (Декан), наставнике и сараднике, студенте, ненаставно особље, као и на стручне органе и тела.

Организациона култура квалитета се планира и изграђује тако, да постане саставна компонента у активностима свих субјеката Стратегије обезбеђења квалитета. Ова култура квалитета подразумева прожимање стандардима квалитета рад сваког појединца, групе, извршилаца стручних органа, а посебно наставника, сарадника и студената као релевантних субјеката Стратегије обезбеђења квалитета у обављању делатности Факултета.

Декан предлаже, а Савет утврђује елементе организационе културе квалитета, који се објављују - чине доступним свим субјектима квалитета на Факултету и обавезују их на одговарајуће понашање у извршавању својих активности и обавеза. Савет периодично (најмање једанпут годишње) разматра ниво организационе културе квалитета на основу извештаја Декана, а по потреби предузима корективне мере и акције.

Повезаност образовне, научне, уметничке и стручне делатности:

Повезаност образовне, научне, уметничке и стручне делатности у Стратегији обезбеђења квалитета, спроводи се и показује кроз интеракције наставе на студијским програмима, научно-истраживачког, уметничког и стручног рада наставника, сарадника и студената. Знања, вештине и креативне способности које студенти стекну у настави, заједно са наставницима и сарадницима примењују у научно-истраживачком, уметничком и стручном раду (пројекти, учешће на конференцијама, научним скуповима и сл.). Резултати научно-истраживачког рада наставника, сарадника и студената се интегришу у наставу, ради подизања нивоа њеног квалитета.

Повезаност наставе, научно-истраживачког, уметничког и стручног рада представља важан услов за Стратегију обезбеђења квалитета, па се стога та повезаност од стране Наставно-научног већа планира, прати и оцењује уз предузимање потребних корективних мера.

Периодично преиспитивање и унапређивање Стратегије обезбеђења квалитета:

Факултет стратегију обезбеђења квалитета спроводи у пракси и у том циљу предузима потребне активности за њену реализацију и предузима мере за отклањање уочених

неправилности, односно периодично је преиспитује. Стратегија обезбеђења квалитета се периодично преиспитује и унапређује, с обзиром да се мењају фактори интерне и екстерне природе који утичу на њену реализацију. Преиспитивање и прилагођавање Стратегије обезбеђења квалитета врши Савет Факултета, на предлог Декана. Преиспитивање и унапређивање се врши на период за који се утврди да Стратегију треба рedefинисати. Информације о потреби рedefинисања Стратегије прикупљају се, анализирају и оцењују из интерних и екстерних извора (студенти, наставници, сарадници, ненаставно особље, послодавци, привредне асоцијације, удружења и сл.). Информације прикупља, обрађује и анализира Комисија за обезбеђење квалитета и презентује Декану, а овај даље поступа, како је наведено, према Савету Факултета. Факултет периодично, а **најмање једанпут у три године** преиспитује и, по потреби, унапређује Стратегију обезбеђења квалитета.

Јавно промовисање Стратегије:

Усвојену Стратегију обезбеђења квалитета Факултет промовише интерно и екстерно.

Интерно, Стратегија обезбеђења квалитета се презентује у целости на: Наставно-научном Већу, Студентском парламенту и огласној табли Факултета.

Екстерно, Стратегија обезбеђења квалитета се презентује у целости на сајту Факултета и у публикацијама доступним јавности.

МИСИЈА

Полазећи од тога да је високо образовање основ за развој друштва заснованог на знању и његовог даљег економског и културног напретка, основ за унапређења и људских права и слобода, мисија Факултета јесте да кроз образовање кадрова на сва три нивоа студија (основне, мастер, докторске), област индустријско инжењерство и инжењерски менаџмент у пољу Техничко – технолошке науке, област драмске и аудиовизуелне уметности у пољу Уметности, и област менаџмент и бизнис у пољу Друштвено-хуманистичке науке, научноистраживачки рад и учешће у развоју друштвене заједнице, омогући и највише академске стандарде и обезбеди стицање знања и вештина у складу са потребама друштва и пројектованим националним развојем.

Да би остварио своју мисију, Факултет је трајно опредељен да тежи унапређењу квалитета високог образовања и укључивању у јединствени Европски простор високог образовања.

ВИЗИЈА

Визија Факултета је да буде водећа високообразовна и научноистраживачка организација у ТТН, ДХН и пољу Уметности, да образује високостручне кадрове академски и професионално компетентне за препознатљиве и јасне професије и занимања, да самостално воде оригинална, научно релевантна, актуелна и међународно проверљива научна истраживања, а све у складу са оправдано корисним потребама привреде и друштва како у земљи, тако и у Југоисточној Европи.

Факултет континуирано преиспитује и унапређује Основне задатке и циљеве Установе.

Основни задаци:

1. Образовање кадрова на сва три нивоа студија (основне, мастер, докторске), област индустријско инжењерство и инжењерски менаџмент у пољу Техничко – технолошке науке, област драмске и аудиовизуелне уметности у пољу Уметности, и област менаџмента и бизниса у пољу Друштвено-хуманистичке науке.
2. Извођење научно-истраживачких, развојних и стручних пројеката, самостално и у сарадњи са другим организацијама и институцијама из земље и иностранства, као и примена развојних решења у пракси;
3. Публиковање научних и стручних радова (дисеминација резултата пројеката) у оквиру издавачке делатности факултета;
4. Организација националних и међународних научних и стручних скупова и гостујућих предавања;
5. Развој наставног и научноистраживачког подмлатка;
6. Примена високих академских стандарда, метода савременог образовања и научног рада у складу са међународним стандардима високог образовања и болоњским процесом, континуирано усклађивање са актуелним научним и стручним сазнањима у ТТН, ДХН и Уметност, а све у функцији да студенти стекну примењиво знање и вештине у складу са потребама друштва и пројектованим националним развојем.
7. Континуирано спровођење поступка самовредновања (највише три године) и спољашње провере квалитета (највише пет година), са циљем да се обезбеди правовремено предузимање мера за унапређење квалитета у погледу курикулума студијских програма у ТТН, ДХН и Уметност, наставе, наставног особља, оцењивања студената, уџбеника и литературе и др.
8. Спровођење свих активности у складу са законском и другом регулативом из домена високог образовања (конкурси, кадрови, евиденције, уговори..), праћење финансијског пословања и израда завршног рачуна у складу са законским оквирима и роковима, промоција студената (свечана додела диплома).

Основни циљеви:

1. Континуирано унапређивање образовног и научноистраживачког процеса, и свих других процеса рада на факултету;
2. Висок ниво квалитета наставе на основним, мастер и докторским студијским програмима, област индустријско инжењерство и инжењерски менаџмент у пољу Техничко – технолошке науке, област драмске и аудиовизуелне уметности у пољу Уметности, и област менаџмента и бизниса у пољу Друштвено-хуманистичке науке;
3. Обезбеђење свих неопходних кадровских, технолошких, финансијских и др. ресурса за квалитетну реализацију образовне и научноистраживачке делатности у области индустријског инжењерства и инжењерског менаџмента у пољу Техничко – технолошке науке, драмске и аудиовизуелне уметности у пољу Уметности, менаџмента и бизниса у пољу Друштвено-хуманистичке науке;
4. Омогућити кандидатима основних и мастер академских студија стицање широког спектра знања и способности, развој практичних вештина и креативних способности за анализу и отклањање проблема у раду, развој способности за критичко разумевање и примену критичког мишљења у пракси; за самостално конципирање и спровођење истраживања у циљу решавања практичних и теоретских проблема, критичко тумачење у

вези примењених модела, поступака и остварених резултата; развој особина потребних за тимски рад, иновативност, кооперативност и комуникацију са другима у раду, за наставак научног и стручног усавршавања; компетенције које су препознатљиве одреднице професије и занимања, друштвено оправдане и корисне и омогућавају им да самостално обављају послове за које су се образовали;

5. Кроз докторске академске студије омогућити креирање научно квалификованих истраживача и универзитетских наставника, оспособљених да обављају самостална, оригинална и научно релевантна истраживања, оспособљених за критичку евалуацију научних истраживања других, да креирају иновативна решења на основу сопственог и тимског истраживачког рада, будуће професионалце који ће на научној основи и развијеном критичком мишљењу моћи да раде у различитим организацијама и институцијама;

6. Унапређење сарадње са предузећима и другим институцијама, кроз постојеће и нове уговоре о пословно техничкој сарадњи; Имплементација иновативних и развојних решења у пракси пословних компанија;

7. Мобилност кандидата у националном и међународном миљеу и могућност несметаног наставка школовања (МАС, ДАС), у земљи и у иностранству;

8. Активности на унапређењу још ефикаснијег информационог система;

9. Континуирана обука, научно и стручно усавршавање наставног кадра са сврхом овладавања новим методама рада и подстицањем њихове креативности.

10. Континуирана обука, научно и стручно усавршавање ненаставног кадра са сврхом ефикаснијег рада са кандидатима и подстицањем њихове марљивости, креативности и иновативности.

Менаџмент Факултета управља процесом реализације основних задатака и циљева, континуирано их преиспитује и усклађује са захтевима корисника, променама и развојем у науци, образовању и друштву.

Мере и субјекти обезбеђења квалитета из Стратегије и **Акциони план** за спровођење стратегије и одлуке о његовом усвајању су јавно доступни сајту установе.

<https://fim.edu.rs/o-fakultetu/dokumenta/sistem-kvaliteta/>

Факултет за инжењерски менаџмент, на основу свега изложеног **испуњава захтеве Стандарда 1**, имајући у виду да се интензивно и на више начина бави побољшањем квалитета целокупног процеса рада, у коме сви субјекти имају своје посебно дефинисане улоге.

SWOT анализа

У циљу препознавања снага, слабости, шанси и претњи у области обезбеђења квалитета спроводи се периодично SWOT анализа, имајући у виду друштвено окружење, постојеће услове и достигнути ниво квалитета сличних високошколских установа у нашој земљи и у свету. На основу резултата SWOT анализе предлажу се мере које представљају добру основу за унапређење квалитета, кроз елиминисање слабости, а све у циљу побољшања услова школовања инжењера менаџмента са аспекта свих учесника у процесу - студената, наставника, послодаваца и целокупне друштвене заједнице.

S – (Strenghts): Предности	W – (Weakness): Слабости
-Факултет има утврђену и усвојену	- Недовољна заинтересованост

Стратегију обезбеђења квалитета+++ -Факултет има утврђен и усвојен Правилник за самовредновање и оцењивање квалитета+++ -Факултет омогућава ефективно и ефикасно спровођење политике и корективне мере ако су неопходне ++ -Јасно су подељене надлежности између субјеката ++ -Велики број субјеката укључених у процес обезбеђења квалитета +++ -Инклузија студената у процес обезбеђења квалитета +++ -Акциони план који детаљно разрађује утврђене поступке самовредновања +++	појединих наставника да буду ангажовани у формалним процесима обезбеђења квалитета (анализе извештаји) ++ -Недовољно често преиспитивање стратегије обезбеђења квалитета + -Недовољна едукација субјеката о стандардима и поступцима за обезбеђење квалитета ++ -Недостатак мотивације за примену закључака изведених процесом самовредновања ++ -Развој и хетерогеност студијских програма отежава праћење резултата +++
О – (Opportunities): Могућности	Т – (Threats): Опасности
-Могућност аквизиције анкетног софтвера ++ -Континуирана тежња и жеља студената и млађих професора и сарадника да се Факултет мења и унапређује +++ -Увођење нових метода и поступака за обезбеђења квалитета ++ -Одржавање јавних расправа, едукација и семинара из области обезбеђења квалитета +++ -Анимирање ширег круга наставника и студената да се кроз процес самовредновања укључе у процес побољшања квалитета +++	- Финансијска ситуација може да негативно утиче на квалитет расположивих кадрова у Србији ++ - Студенти још увек преферирају анкете које се попуњавају ручно од анкете које се генеришу путем софтвера, сматрајући да је на тај начин квалитетније обезбеђена анонимност ++ - Недовољна заинтересованост и инертност одређеног броја наставника и студената за активно укључење у процесе +++ - Неповерење у процес самовредновања и веровање да се њиме не постижу опипљиве промене у квалитету ++ - Страх од увођења промена у устаљени систем ++

+++ - високо значајно

++ - средње значајно

+ - мало значајно

0 - без значајности

Предлог мера и активности за унапређење квалитета

На основу изложене SWOT анализе, предлог мера за унапређење квалитета би се могао дефинисати на следећи начин:

- Искористити предности које пружа процес самовредновања за унапређење Стратегије обезбеђења квалитета и свих процеса везаних за унапређење квалитета;

- Периодично преиспитивати Стратегију обезбеђења квалитета и све остале документе који из ње проистичу;
- Мотивисати наставнике да се више ангажују у процесу самовредновања;
- Доследно спроводити све планиране активности, које су дефинисане акционим планом;
- Перманентно подизати свест о значају Стратегије обезбеђења квалитета међу наставним особљем;
- Планирати материјалне услове и средстава за техничко спровођење појединих процедура, уз награђивање извршилаца;
- Информисати и додатно мотивисати студенте за активније укључивање у дефинисање и иновирање Стратегије обезбеђења квалитета и свих докумената који из ње проистичу.

На основу напред наведеног може се констатовати да је испуњен Стандард 1.

Показатељи и прилози за стандард 1:

[Прилог 1.1.](#) Стратегија обезбеђења квалитета

[Прилог 1.2.](#) Мере и субјекти обезбеђења квалитета из Стратегије

[Прилог 1.3.](#) Акциони план за спровођење стратегије и одлуке о његовом усвајању и допунама (уколико их је било).

[стандарди](#)

Стандард 2:

СТАНДАРДИ И ПОСТУПЦИ ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА



СТАНДАРД 2: СТАНДАРДИ И ПОСТУПЦИ ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА

Високошколска установа утврђује начин (стандарде) и поступке за обезбеђење квалитета свог рада, који су доступни јавности.

Факултет за инжењерски менаџмент утврђује начин (стандарде) и поступке за обезбеђење квалитета свог рада, који су доступни јавности. Начин (стандарде) и поступке за обезбеђење квалитета доноси Наставно-научно веће Факултета на предлог Комисије за обезбеђење квалитета и самовредновање. Поступци за обезбеђење квалитета утврђују се посебно за сваку област обезбеђења квалитета и њима се на детаљан начин уређује поступање субјеката у систему обезбеђења квалитета.

Начин (стандарде) и поступци за обезбеђење квалитета прописани су Правилником за самовредновању и оцењивање квалитета, чији је интегрални текст донет на седници ННВ Факултета 09. 05. 2024. године, јавно објављеним на сајту <https://fim.edu.rs/o-fakultetu/dokumenta/sistem-kvaliteta/>, доступни су студентима, наставницима и јавности.

Факултет Правилником за самовредновању и оцењивање квалитета утврђује начине (стандарде) и поступке за обезбеђење квалитета свога рада, у следећим областима:

1. Стратегија обезбеђења квалитета,
2. Стандарди и поступци за обезбеђење квалитета,
3. Систем обезбеђења квалитета,
4. Квалитет студијских програма,
5. Квалитет наставног процеса,
6. Квалитет научно-истраживачког и стручног рада наставника и сарадника,
7. Квалитет наставника и сарадника,
8. Квалитет студената,
9. Квалитет уџбеника и литературе, библиотечких и информатичких ресурса,
10. Квалитет управљања Факултетом и квалитет ненаставне подршке,

11. Квалитет простора и опреме,
12. Квалитет финансирања,
13. Улога и допринос студената у процесу самовредновања, провере и обезбеђења квалитета,
14. Унапређење система обезбеђења квалитета, систематско праћење и периодична провера квалитета,
15. Квалитет докторских студија.

Из наведених области Факултет **спроводи поступак самовредновања и оцењивања квалитета установе, студијских програма, наставе и услова рада.** Начини (стандарди) квалитета за сваку област обухватају **минимални ниво квалитета** који Факултет гарантује својим радом.

Поступци обухватају организационе процедуре којима се то обезбеђује.

На основу стандарда и поступака за обезбеђење квалитета субјекти обезбеђења квалитета на Факултету спроводе самовредновање и оцењивање квалитета Факултета.

Самовредновање подразумева прибављање релевантних информација на основу којих се изражава, израчунава или констатује остварени ниво квалитета рада по наведеним областима применом адекватних метода његовог мерења (анкета, упитник, процена на основу разговора са надлежним и сл.).

Факултет **периодично преиспитује и унапређује начине и поступке за обезбеђење квалитета** и у складу са ситуацијом их ажурира.

Факултет је дугорочно опредељен за изградњу **организационе културе квалитета**, која подразумева стратешку оријентисаност на културу која подстиче учешће свих у перманентном унапређењу система квалитета, и **има изграђену организациону структуру** за обезбеђење квалитета.

ННВ Факултета је формирало **Комисију за обезбеђење квалитета и самовредновање** из реда наставника, сарадника, ненаставног особља и студената (у даљем тексту: Комисија). Комисија је стално стручно тело Већа. Комисија је самостална у раду. Има 7 чланова. Три члана су представници наставног особља, један из реда ненаставног особља и три представника студената од којих 2 из високошколске јединице ван седишта установе без својства правног лица (ВЈ Врање и ВЈ Врбас).

Комисија као субјект обезбеђења квалитета, има следеће улоге у обезбеђењу квалитета:

- доноси годишњи и трогодишњи план активности,
- припрема предлог стратегије, стандарда, поступака, метода провере квалитета, унапређење организације обезбеђења квалитета, као и мера за изградњу културе квалитета,
- прати остваривање стратегије, стандарда и поступака обезбеђења квалитета, а нарочито минимума стандарда,
- иницира потребна унапређења стратегије обезбеђења квалитета и основних задатака и циљева Факултета,
- у извршавању својих активности континуирано се консултује са Деканом, прати, обезбеђује, унапређује и развија квалитет свих

- области које се самовреднују на основу овог Правилника,
- покреће иницијативу за дефинисањем и редифинисањем стандарда и поступака за обезбеђење квалитета,
 - у сарадњи са Деканом одређује и именује лица за израду нацрта стандарда и поступака за обезбеђење квалитета,
 - покреће иницијативу за унапређење стандарда и поступака за обезбеђење квалитета, односно измене и допуне овог Правилника;
 - спроводи поступак оцењивања квалитета студијских програма, наставе и услова рада, као и других области самовредновања,
 - прати оптерећење студената и подноси извештај Већу,
 - организује оцењивање од стране студената у поступку самовредновања студијских програма, наставе и услова рада, као и других области самовредновања,
 - континуирано прати и унапређује садржај курикулума и упоређује га са одговарајућим иностраним студијских програмима,
 - прати реализацију наставе,
 - евидентира научну, стручну и педагошку активност наставника и сарадника,
 - на основу анкетних упитника и других података предлаже Већу вредновање научног, стручног и педагошког квалитета наставног особља,
 - анализира постигнуте резултате у семестру по предметима, студијским програмима и укупно на нивоу Факултета,
 - прати компетентност, мотивисаност и квалитет рада ненаставног особља,
 - прати квалитет простора и опреме и предлаже мере за њихово унапређење,
 - редовно прикупља податке о квалитету студијских програма од бивших студената, послодаваца, представника Националне службе за запошљавање и других организација,
 - активно учествује у процесу акредитације Факултета, студијских програма и спољашње провере квалитета;
 - израђује извештаје о самовредновању студијских програма и Установе;
 - извршава текуће послове у систему квалитета Факултета, израђује извештаје предвиђене овим правилником, иницира покретање поступака за обезбеђење квалитета предвиђених овим правилником и другим актима Факултета,
 - извршава друге послове у обезбеђењу квалитета.

За обављање административних послова Комисија може ангажовати ненаставно особље у сарадњи са Деканом. Комисија у спровођењу поступака за самовредновање, односно обезбеђење квалитета, сарађује са другим комисијама Факултета (Комисија за издавање и обезбеђивање уџбеника и др.) Комисија се састаје по правилу једном месечно или по потреби.

Комисија има обавезу да подноси извештај о свом раду Већу. Извештај се у писменом облику подноси најмање једном годишње односно, у складу са утврђеним роковима спровођења плана активности.

У оквиру свог делокруга Комисија користи и податке до којих долази из **екстерних извора**, упоређује остварене резултате квалитета са планираним и утврђује разлике. Комисија континуирано преиспитује Стратегију обезбеђења квалитета и стандарде и поступке утврђене овим правилником, а у случају да остварени квалитет значајно одступа од пројектованог, сачињава план

корективних мера који предлаже Веће. Веће на основу предлога плана Комисије утврђује план корективних мера и операционализује њихову реализацију у којој могу учествовати поједини или сви субјекти обезбеђења квалитета.

Комисија за контролу квалитета докторских студија одговорна је за контролу квалитета студијских програма докторских студија. **За сваки студијски програм докторских студија именује се комисија, у поље ТТН: ДАС Управљање отпадом, на српском и енглеском језику, ДАС Инжењеринг и менаџмент стратегијских безбедносних система, на српском и енглеском језику; у поље ДХН: ДАС Менаџмент; у поље Уметност: ДАС Уметничка игра и перформанс.**

Комисија има пет чланова, од којих су 3 из реда наставног особља, на предлог декана, 1 из реда ненаставног особља, на предлог декана и 1 представник студената докторских студија на предлог Студентског парламента.

При избору чланова из реда наставног особља води се рачуна о заступљености наставног особља из кључних научних области за које је Факултет матичан, односно области у којима су студијски програми акредитовани.

Председник Комисије је одговоран за планирање, координацију и организацију рада Комисије.

Веће Факултета формира Комисију за контролу квалитета докторских студија, чији је делокруг:

- координација поступака провере квалитета;
- израда плана поступка провере квалитета;
- организација интерне контроле;
- припрема предлога процедуре провере квалитета;
- израда извештаја о самовредновању.

Комисија обавља послове из своје надлежности одржавањем седница које сазива председник.

Усвојени План рада и процедура за праћење и унапређење квалитета високошколске установе у оквиру стандарда квалитета и доступни су на сајту установе (<https://fim.edu.rs/o-fakultetu/dokumenta/sistem-kvaliteta/>).

SWOT анализа

S – (Strenght): Предности	W – (Weakness): Слабости
- Начин и поступци за обезбеђивање квалитета у свим областима су јасно прецизирани општим актом факултета++ - Процедуре су обухваћени сви процеси наставног процеса, научноистраживачког, уметничког и стручног рада, и одговарајући ресурси+++ - Факултет периодично преиспитује и унапређује начине и поступке за обезбеђење квалитета+++ -Корективне и превентивне мере	-Споро спровођење активности на основу резултата добијених кроз поступке евалуације ++ -Примена процедура за обезбеђење квалитета представља додатно административно оптерећење наставника, студената, ненаставног особља++

утврђују се редовним периодичним проверама +++ -Усвојени План рада и процедура за праћење и унапређење квалитета+++ -Поступци обезбеђења квалитета су доступни наставницима, студентима и јавности +++	
О – (Opportunities): Могућности	Т – (Threats): Опасности
- Унапређење квалитета у свим областима рада ++ - Укључивање студената у истраживачки и уметнички рад и перманентно образовање ++ - Континуирана едукација субјеката укључених у процес обезбеђења квалитета о стандардима и поступцима за обезбеђење квалитета+	- Недовољна заинтересованост и инертност одређеног броја наставника и студената за активно укључивање у процес самовредновања ++ - Недовољна заинтересованост од стране екстерних субјеката о значају процеса провере квалитета++

+++ - високо значајно

++ - средње значајно

+ - мало значајно

0 - без значајности

Предлог мера и активности за унапређивање квалитета стандарда 2

- Увођење редовних ревизија свих донетих општих аката из области обезбеђења квалитета прикупљањем повратних резултата из праксе и одржавањем редовних јавних расправа.
- Дефинисање међусобне контроле субјеката укључених у процес обезбеђења квалитета и стриктна примена донетих општих аката.
- Континуирана едукација субјеката укључених у процес обезбеђења квалитета о стандардима и поступцима за обезбеђење квалитета.
- Редовно одржавање јавних расправа о постојећим стандардима и поступцима за обезбеђење квалитета, примени донетих закључака у пракси и унапређењу процеса самовредновања.
- Континуирано подизање свести наставника, ненаставног особља и студената о важности процеса самовредновања.

На основу напред наведеног може се констатовати да је испуњен Стандард 2.

Показатељи и прилози за стандард 2:

Прилог 2.1. Усвојени документ - Стандарди и поступци за обезбеђење и унапређење квалитета високошколске установе

Прилог 2.2. Усвојени план рада и процедура за праћење и унапређење квалитета високошколске установе у оквиру стандарда квалитета

Прилог 2.3. Усвојени годишњи извештаји о раду успостављеног тела (комисије, одбора, центара) за унутрашње осигурање квалитета високошколске установе

Стандард 3: СИСТЕМ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА



СТАНДАРД 3: СИСТЕМ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

Факултет за инжењерски менаџмент је **изградио организациону структуру** за обезбеђење квалитета. У том смислу Факултет је у потпуности применио Упутства за примену Стандарда 3, а што је евидентно из Правилника за самовредновање и оцењивање квалитета (<https://fim.edu.rs/o-fakultetu/dokumenta/sistem-kvaliteta/>).

Факултет спроводи утврђене стандарде и поступке за оцењивање квалитета и обављање свих задатака које у том процесу имају субјекти у систему обезбеђења квалитета.

Факултет има **организациону структуру и систем** управљања који обезбеђују постизање утврђених задатака и циљева.

Факултет има орган управљања, орган пословођења, стручне органе и студентски парламент. **Статутом** (<https://fim.edu.rs/o-fakultetu/dokumenta/opsta-akta/>).

и **Правилником за самовредновање и оцењивање квалитета** детаљно је дефинисано обезбеђење квалитета. Правилником за самовредновање и оцењивање квалитета јасно су дефинисани процеси одлучивања, компетенције и одговорности органа управљања, органа пословођења, надлежности стручних органа, наставника и сарадника, као и надлежности студената. Сви субјекти квалитета упознати су са својим одговорностима и надлежностима (<https://fim.edu.rs/o-fakultetu/dokumenta/sistem-kvaliteta/>).

Субјекти обезбеђења квалитета су:

- студенти;
- наставници и сарадници;
- ненаставно особље;
- орган управљања Факултета - Савет;
- орган пословођења Факултета - Декан;
- стручни орган Факултета - Наставно-научно Веће;
- Комисија за обезбеђење квалитета и самовредновање;
- Комисија за квалитет докторских студија.

Улога свих субјеката, права и обавезе су дефинисани у **Правилнику за самовредновање и оцењивање квалитета**.

Студенти су активни субјекти обезбеђења квалитета јер непосредно и посредно партиципирају у доношењу одлука које се тичу обезбеђења квалитета на Факултету. Непосредно, студенти су укључени у процес оцењивања квалитета индивидуално:

- Актуелни студенти оцењују квалитет наставног процеса и услове рада на Факултету,
 - Дипломирани студенти оцењују квалитет студијског програма који су завршили,
 - Бивши студенти, сада као запослени оцењују своје компетенције (оспособљеност) за рад на тренутним пословима код послодаваца.
- Студенти су активни субјекти оцењивања у следећим случајевима:

- приликом самовредновања и оцењивања квалитета свих области које су обухваћене самовредновањем у овом правилнику и
- приликом избора у звања наставника при оцењивању резултата педагошког рада наставника.

Посредно, студенти су укључени у процес оцењивања квалитета у оквиру органа Факултета.

Наставници и сарадници имају непосредну и посредну улогу у обезбеђењу квалитета. У обезбеђењу квалитета имају следеће непосредно улоге:

- научну, стручну и педагошку улогу која проистиче из образовне делатности,
- улогу промотера културе обезбеђења квалитета,

- улогу креатора при дефинисању садржаја предмета које предају,
- улогу реализатора наставног процеса током извођења активне наставе,
- улогу оцењивача у оцењивању студената у току семестра и на испиту,
- улогу истраживача,
- улогу консултанта у реализацији наставног процеса и
- улогу ментора при реализацији завршних радова.

Посредно, у оквиру органа Факултета, наставници имају улогу субјекта обезбеђења квалитета у следећим случајевима:

- У оквиру органа управљања Факултета - Савета, где су наставници и сарадници заступљени заједно са ненаставним особљем према одредбама Закона о високом образовању и Статута Универзитета и Факултета;
- У оквиру стручног органа Факултета - Већа у чијем су саставу;
- У оквиру стручног органа Већа - Комисије за обезбеђење квалитета и самовредновање у чијем су саставу наставници и сарадници.

Савет Факултета - орган управљања Факултета, као субјект обезбеђења квалитета, има више улога. На основу напред наведеног Правилника:

- доноси Стратегију обезбеђења квалитета,
- доноси основне задатке и циљеве,
- оцењује квалитет управљања

а на основу Статута:

- доноси Статут,
- бира и разрешава Декана,
- одлучује о политици развоја Факултета,
- одлучује о коришћењу средстава Факултета за инвестиције,
- доноси финансијски план,
- усваја извештај о пословању и годишњи обрачун,
- усваја план коришћења средстава за инвестиције,
- даје сагласност на расподелу финансијских средстава,
- доноси одлуку о висини школарине,
- подноси оснивачу извештај о пословању најмање једанпут годишње,
- доноси одлуку о организовању Факултета,
- одлучује о приговору студента на одлуку којом му је изречена дисциплинска мера, и
- обавља и друге послове утврђене законом.

Декан је као орган пословањења Факултета значајан субјект обезбеђења квалитета.

Има следеће улоге на основу Правилника:

- доноси Изјаву о квалитету,
- израђује предлог стратегије обезбеђења квалитета,
- именује лице (или лица) за реализацију нацрта стандарда за обезбеђење квалитета и поступака за обезбеђење квалитета,

- систематски прати и оцењује организацију и управљање Факултетом у области квалитета.

На основу Статута Декан Факултета:

- руководи радом Факултета,
- одговара за остваривање образовне и научне делатности,
- предлаже програм рада у настави за школску годину,
- извршава одлуке Савета и Већа,
- предлаже унутрашњу организацију Факултета,
- подноси годишњи извештај о резултатима пословања,
- покреће иницијативу и предлаже решења о питањима од значаја за обављање делатности Факултета,
- одлучује о учествовању професора у пензији у извођењу појединих облика наставе и извршавању других активности, у складу са Законом и Статутом Факултета,
- организује спровођење конкурса за упис на студије,
- образује конкурсну Комисију за упис студената,
- предлаже Већу упис лица са академских и струковних студија друге високошколске установе, лица која имају стечено високо образовање на основним академским или струковним студијама на другој високошколској установи и лица коме је престао статус студента,
- предлаже Већу прелазак студента са једног, на други студијски програм,
- доноси решење о мировању права и обавеза студенту,
- одлучује о приговору студента на добијену оцену на испиту,
- одређује наставника за одржавање испита у случају одсутности наставника за одређени предмет,
- именује два члана дисциплинске Комисије за студенте, из реда наставника, на период од три године (једног члана Комисије именује студентски парламент на период од годину дана) и покреће и заступа дисциплински поступак,
- одлучује о суспензији студента за време вођења дисциплинског поступка,
- одлучује о објављивању конкурса за стицање звања наставника и сарадника, као и о заснивању радног односа,
- закључује уговор о радном ангажовању наставника и сарадника са друге високошколске установе,
- закључује уговор о раду са наставницима,
- закључује уговор о раду са сарадницима у настави и асистентима,
- одлучује о појединачним правима, обавезама и одговорностима запослених на Факултету и
- доноси опште акте Факултета из своје надлежности.

Веће, као субјект обезбеђења квалитета, има следеће улоге:

- доноси предлог новог студијског програма,
- одлучује о изменама и допунама одобреног, односно акредитованог студијског програма, ради његовог усклађивања са организацијом рада и достигнућима науке и уметности,

- прати, обезбеђује, унапређује и развија квалитет студијских програма, наставе и услова рада,
- образује Комисију за обезбеђење квалитета и самовредновање,
- разматра извештаје Комисије за обезбеђење квалитета и самовредновање,
- предлаже број студената за упис,
- обавља избор наставника у звања,
- даје оцену при предлагању избора у звање наставника, о резултатима научног-истраживачког и научног рада, односно ангажовања у развоју наставе и других делатности Факултета и оцену о резултатима постигнутим у обезбеђивању научно-наставног подмлатка,
- врши избор сарадника у звања,
- доноси годишњи и петогодишњи програм научног-истраживачког рада,
- одобрава наставнику плаћено одсуство ради научног и стручног усавршавања,
- најмање једном годишње разматра извештај о остваривању програма научног рада, односно научних истраживања,
- разматра предлоге студентског парламента који се односе на подизање квалитета образовног процеса, као и приговоре на организацију и начин извођења наставе, и о њима се изјашњава,
- предлаже Савету извештај о пословању и годишњи обрачун,
- предузима корективне мере за побољшање квалитета, на основу извештаја Комисије за обезбеђење квалитета и самовредновање, као и других извештаја, предлога и информација,
- сарађује са субјектима изван Факултета у обезбеђењу квалитета (послодавци, представници Националне службе за запошљавање и друге организације),
- доноси стандарде и поступке за обезбеђење квалитета на предлог Комисије за обезбеђење квалитета и самовредновање и
- извршава друге послове и задатке у обезбеђењу квалитета.

Комисија за обезбеђење квалитета и самовредновање као субјект обезбеђења квалитета, има следеће улоге у обезбеђењу квалитета:

- доноси годишњи и трогодишњи план активности,
- припрема предлог стратегије, стандарда, поступака, метода провере квалитета, унапређење организације обезбеђења квалитета, као и мера за изградњу културе квалитета,
- прати остваривање стратегије, стандарда и поступака обезбеђења квалитета, а нарочито минимума стандарда,
- иницира потребна унапређења стратегије обезбеђења квалитета и основних задатака и циљева Факултета,
- у извршавању својих активности континуирано се консултује са Деканом, прати, обезбеђује, унапређује и развија квалитет свих области које се самовреднују на основу овог Правилника,
- покреће иницијативу за дефинисањем и редефинисањем стандарда и поступака за обезбеђење квалитета,
- у сарадњи са Деканом одређује и именује лица за израду нацрта стандарда и поступака за обезбеђење квалитета,

- покреће иницијативу за унапређење стандарда и поступака за обезбеђење квалитета, односно измене и допуне овог Правилника;
- спроводи поступак оцењивања квалитета студијских програма, наставе и услова рада, као и других области самовредновања,
- прати оптерећење студената и подноси извештај Већу,
- организује оцењивање од стране студената у поступку самовредновања студијских програма, наставе и услова рада, као и других области самовредновања,
- континуирано прати и унапређује садржај курикулума и упоређује га са одговарајућим иностраним студијских програмима,
- прати реализацију наставе,
- евидентира научну, стручну и педагошку активност наставника и сарадника,
- на основу анкетних упитника и других података предлаже Већу вредновање
- научног, стручног и педагошког квалитета наставног особља,
- анализира постигнуте резултате у семестру по предметима, студијским програмима и укупно на нивоу Факултета,
- прати компетентност, мотивисаност и квалитет рада ненаставног особља,
- прати квалитет простора и опреме и предлаже мере за њихово унапређење,
- редовно прикупља податке о квалитету студијских програма од бивших студената, послодаваца, представника Националне службе за запошљавање и других организација,
- активно учествује у процесу акредитације Факултета, студијских програма и спољашње провере квалитета;
- израђује извештаје о самовредновању студијских програма и Установе:
- извршава текуће послове у систему квалитета Факултета, израђује извештаје предвиђене овим правилником, иницира покретање поступака за обезбеђење квалитета предвиђених овим правилником и другим актима Факултета,
- извршава друге послове у обезбеђењу квалитета.

Комисија за контролу квалитета докторских студија одговорна је за контролу квалитета студијских програма докторских студија. За сваки студијски програм докторских студија именује се комисија, у поље ТТН: ДАС Управљање отпадом, на српском и енглеском језику, ДАС Инжењеринг и менаџмент стратегијских безбедносних система, на српском и енглеском језику; у поље ДХН: ДАС Менаџмент; у поље Уметност: ДАС Уметничка игра и перформанс.

Комисија за контролу квалитета докторских студија, чији је делокруг:

- координација поступака провере квалитета;
- израда плана поступка провере квалитета;
- организација интерне контроле;
- припрема предлога процедуре провере квалитета;
- израда извештаја о самовредновању.

Подаци о нивоу остварења појединих елемената квалитета, прописаних стандардима квалитета, а који се тичу студија непрекидно се прикупљају на

различите начине и из различитих извора. До података се **долази поступцима за обезбеђење квалитета** прописаним Правилником. Прикупљени подаци о оствареном нивоу квалитета се најпре **селектују**, потом **обрађују** од стране Комисије и коначно профилишу од стране декана. Тако профилисани подаци се **јавно презентују** на сајту установе, **анализирају** на Већу и Савету.

Оцењивање квалитета се спроводи тако што се упоређује остварени ниво квалитета рада са минималним нивоом квалитета и утврђују њихове разлике, на основу којих се према Табела бр. 1. одређује стандардизована оцена квалитета, која у зависности од карактера мерне величине може бити бројчана, описна или % испуњеног нивоа квалитета у односу на планирани.

Табела бр. 1.

Бројчана оцена	Описна оцена	Проценат оствареног нивоа квалитета у односу на планирани
до 1,5	квалитет не задовољава	0 - 25 %
од 1,5 до 3	квалитет делимично задовољава	26 - 50 %
од 3 до 4,5	квалитет задовољава, али уз могућност побољшања	51 - 75 %
од 4,5 до 5	квалитет задовољава у потпуности	76 - 100 %

У случају да је квалитет рада нижи од минималног, Факултет предузима **корективне мере** за побољшање квалитета.

Дефинисани процеси квалитета су у великом степену имплементирани у свакодневной пракси Факултета, а потврда за то су првенствено спроведене анкете, посебно анкете студената, које се редовно спроводе сваког семестра.

Анализа и квантитативно оцењивање методом SWOT неких од следећих елемената:

- постојање и надлежности посебног тела за унапређење квалитета;
- надлежности органа управљања у систему обезбеђења квалитета;
- надлежности органа пословођења;
- надлежности стручних органа;
- надлежности наставника и сарадника;
- надлежности студената;
- организација и функционисање система обезбеђења квалитета;
- доношење корективних и превентивних мера на основу анализе процене испуњавања стандарда за обезбеђење квалитета.

SWOT анализа

S (Strengths) - Предности	W (Weaknesses) - Слабости
-Правилник за самовредновање и	-Немотивисаност студената да

оцењивање квалитета је врло детаљно поставио основе система за обезбеђење квалитета. +++ -Посвећеност управе да се посвети питањима обезбеђења квалитета после периода у коме је концентрација била на питању акредитације нових студијских програма. +++ -Посвећеност управе да примени политике обезбеђења квалитета при акредитацији за НИР и реакредитацији Установе, основних студија, као и акредитацији новог Мастер програма и два нова програма докторских студија.+++	учествују у раду тела за обезбеђење квалитета. ++ -Још увек није успостављена шира и редовнија комуникација у домену обезбеђења квалитета са Универзитетом.++ -Фокус на административна питања и рокове, а слабије фокусирање на питања обезбеђења квалитета.++ -Оптерећење система процесом акредитације нових програма мастер и докторских студија, ако и реакредитацијом Установе и основних студија.++
О (Opportunities) - Могућности	Т (Threats) - Опасности
-Завршена је акредитација више нових студијских програма и реакредитација Установе, тако да се може више посветити пажња и мотивисати наставни и ненаставни кадар за активније учешће у процесу обезбеђења квалитета. +++ -Заинтересованост Факултета и Универзитета за продубљивање комуникације и заједничке пројекте за јачање система за обезбеђење квалитета. +++ -Континуирана едукација по питањима обезбеђења квалитета у високом образовању.++	-Оптерећеност наставног и ненаставног особља бирократским задацима. ++

+++ - високо значајно

++ - средње значајно

+ - мало значајно

0 - без значајности

Предлог мера и активности за унапређење квалитета Стандарда 3

- Редовнија формална комуникација Комисије за обезбеђење квалитета и самовредновање и чешће извештавање Декана и НН већа.
- Успостављање редовније формалне и редовне сарадње са Универзитетом у погледу обезбеђења квалитета.
- Мотивација студената за укључивање у систем обезбеђења квалитета.
- Мотивација старијих, искусних професора за активније учешће у систему обезбеђења квалитета.
- Сарадња са иностраним универзитетима и факултетима, са којима је потписан споразум о сарадњи, по питању обезбеђивања квалитета.

Показатељи и прилози за стандард 3:

Прилог 3.1. Формално успостављено тело (комисија, одбор) са конкретном одговорношћу за унутрашње осигурање квалитета у високошколској установи (извод из Статута) и опис рада (до 100 речи).

Прилог 3.2. Списак свих анкета

Прилог 3.3 Документ о анализи резултата анкета и о усвајању корективних и превентивних мера

**II ОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ СВАКОГ ПОЈЕДИНАЧНОГ
СТАНДАРДА КВАЛИТЕТА**

**Стандард 4:
КВАЛИТЕТ СТУДИЈСКОГ ПРОГРАМА**



Стандард 4: Квалитет студијског програма

Квалитет студијског програма обезбеђује се кроз праћење и проверу његових циљева, структуре, радног оптерећења студената, као и кроз осавремењивање садржаја и стално прикупљање информација о квалитету програма од одговарајућих друштвених институција.

Факултет за инжењерски менаџмент, Универзитет Унион „Никола Тесла“, примењује **Стандард 4: Квалитет студијског програма**, а што се се обезбеђује кроз праћење и проверу њихових циљева, структуре, радног оптерећења студената, као и кроз осавремењивање садржаја и стално прикупљање информација о квалитету студијских програма од одговарајућих организација из окружења, а што је дефинисано у **Правилнику за самовредновање и оцењивање квалитета** (<https://fim.edu.rs/o-fakultetu/dokumenta/opsta-akta/>).

ОСНОВНЕ АКАДЕМСЕ СТУДИЈЕ				
Р Б	НАЗИВ	ТРАЈАЊЕ	ЕСПБ	БРОЈ СТУДЕНАТА
1.	МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0	1 година	60	30

Назив студијског програма: мастер академске студије Управљање пројектима и индустрија 4.0 (ТТН) у трајању од једне године (два семестра), на којем се стиче 60 ЕСПБ.

Студијски програм МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0 је програм акредитован 03.03.2020. године, одлука бр. 612-00-00246/6/2019-03 (<https://fim.edu.rs/o-fakultetu/dokumenta/akreditacije/>).

Студијски програм **МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0** садржи све елементе утврђене Законом о високом образовању и стандардима за акредитацију студијских програма, структура студијског програма усаглашена је са високообразовним институцијама из земље и света, заснован је на Болоњској декларацији и у складу је са захтевима који произлазе из практичне примене савремених научних сазнања из области менаџмента и бизниса.

Циљеви студијског програма: Циљеви студијског програма су усклађени са мисијом Факултета за инжењерски менаџмент. Основни циљ је образовање и оспособљавање студената у области индустријског инжењерства и инжењерског менаџмента у индустрији 4.0 ради стицања знања и способности целовитог разумевања управљања сложеним пословним системима на принципима инжењерства и стратешког промишљања ради уочавања технолошког, економског и друштвеног развоја у савременом свету.

Поред тога, циљ програма је да унапреди знања студента и мотивише их за даље школовање, како би се могли укључити на виши образовни ниво – докторске студије. Студенти треба да развијају научно-истраживачки дух, који посебно долази до изражаја у

изради завршног – мастер рада. Циљ овог студијског програма је и оспособљавање студената за успешну примену стечених научних, стручних и методолошких знања у области управљања пројектима ради ефикаснијег обављања послова, унапређивања сопствених професионалних капацитета и за даље стручно усавршавање изван академске средине.

Исходи процеса учења: Очекивани исход процеса учења подразумева унапређење и продубљивање методолошких и опште-теоријских знања стечених током претходног школовања, стицање вештина и способности за самостално управљање комплексним и великим пројектима уз употребу информационо-комуникационих технологија, оспособљавање студената за конципирање, пројектовање и примену стечених знања заснованих на разумевању техничко-технолошких процеса, као и економских интеграција у новом 4.0 окружењу.

Звање које стиче студент након завршетка мастер академских студија је Савладавањем мастер инжењер менаџмента (скраћено - маст. инж. менаџм.) што је у складу са Правилником о листи стручних, академских и научних назива. **Ниво квалификације из НОКС-а** са којом је усклађен скуп компетенција које стичу студенти је седми ниво, подниво један (ниво 7.1)

Услови за упис: Услов за упис на студијски програм Управљање пројектима и индустрија 4.0 је завршене основне академске студије, односно остварених 240 ЕСПБ, положеним пријемним испитом, на ранг-листи у оквиру акредитованог броја студената.

Програм обухвата обавезне и изборне предмете који су сврстани у две изборне групе. Студент бира два од четири изборна предмета. **У првом семестру** студент похађа наставу из **четири обавезна предмета:** Методологија научно истраживачког рада, Управљање пројектима у индустрији 4.0, Индустрија 4.0 и Интернет ствари и сајбер безбедност. **У другом семестру** из предмета у оквиру **прве изборне групе:** Управљање људским капиталом у индустрији 4.0 и Пројекти циркуларне и биоекономије, и из предмета у оквиру **друге изборне групе:** Организационо понашање, култура и лидерство у индустрији 4.0 и Пројекти паметних градова. **У другом семестру** заступљена су **два обавезна предмета** СИР на теоријским основама мастер рада. У другом семестру **обавезни су и Пројектни задатак** (5ЕСПБ), **СИР** студијски истраживачки рад, на основу којег му се одобрава израда дипломског –мастер рада (7ЕСПБ) и **Мастер рад-израда и одбрана** (7 ЕСПБ).

Обавезни предмети/ЕСПБ: Методологија научно истраживачког рада (6 ЕСПБ), Управљање пројектима у индустрији 4.0 (7 ЕСПБ), Индустрија 4.0 (7 ЕСПБ), и Интернет ствари и сајбер безбедност (7ЕСПБ).

Изборни предмети/ЕСПБ: Управљање људским капиталом у индустрији 4.0 (7 ЕСПБ), Пројекти циркуларне и биоекономије (7 ЕСПБ), Организационо понашање, култура и лидерство у индустрији 4.0 (7 ЕСПБ), и Пројекти паметних градова (7 ЕСПБ),.

У структури студијског програма МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0 **заступљени су следећи скупови предмета:** Теоријско-методолошки **21,66 %, 13 ЕСПБ**, академско општеобразовни **11.67 %, 7 ЕСПБ**, Научно стручни и стручно апликативни **66,67 %, 40 ЕСПБ**, изборни предмети **23.33%**.

Оквирни садржај свих предмета дат је у прилогу, кроз књигу предмета у којој су дати: назив предмета; број ЕСПБ бодова; статус предмета; предуслови за упис појединих предмета; циљ предмета; исходи - компетенције; оквирни садржај; обавезе студента, које се реализују кроз активну наставу и самостални рад студента у оквиру предиспитних активности и испита и њихово вредновање; начин извођења наставе; провера знања, оцењивање и начин полагања испита; литетратура.

Начин извођења студија: путем предавања, вежби, студијско истраживачког рада, стручне праксе и самосталног рада студента. Настава је интерактивног карактера и реализује се кроз примену савремених метода наставе и истраживања, кејс студија, различите врсте симулација на стварним случајевима из праксе, израду и презентацију семинара, пројектног рада, дискусију кроз акценат на изражавање и критичко мишљење, тимски рад.

Потребно време за извођење овог студијског програма је једна година.

Сваки предмет је исказан кроз бодовну вредност у складу са ЕСПБ. Школска година траје 12 календарских месеци, током које студенти имају 45 радних недеља, по 15 недеља у два семестра, 15 недеља за припреме и испите, и оптерећење од 40 сати недељно. Произилази радно оптерећење студента у једној години од 1800 сати, и да један бод одговара приближно 30 сати студијске активности студента.

Мастер рад-израда и одбрана носи 7 ЕСПБ.

Предуслови за упис појединих предмета дати су у спецификацији предмета.

Начин избора предмета из других студијских програма и услови за прелазак са других студијских програма у оквиру истих или сродних области студија ове установе и других високообразовних институција уређени су општим актима Факултета.

Структура курикулума обухвата редослед предмета по семестрима, планирани фонд часова активне наставе-предавање, вежбе, СИР, као и ЕСПБ бодове. Остали часови наставе односе се на стручну праксу и мастер рад-израда и одбрана. **Студијски истраживачки рад** обухвата 16 часова, и у складу је са стандардима за акредитацију, предвиђеног максималног процента.

Ради **равномерности оптерећења** студената број ЕСПБ бодова у првом семестру је 30, у другом семестру је 30, у складу стандардима за акредитацију.

Студијски програм МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0 се **разликује** од других студијских програма за најмање 35% од укупног броја ЕСПБ бодова, при чему тих 35% чине предмети са активном наставом из скупа стручно-апликативних и научно-стручних предмета.

Курикулом студијског програма предвиђено је да студент недељно има **20 часова активне наставе**, односно **600 часова на годишњем нивоу**. Сви предмети су једносеместрални и изражавају се одговарајућим бројем бодова (ЕСПБ) при чему један бод одговара приближно **30 сати студијске активности студента**.

Начин и поступак припреме и одбране мастер рада, уређен је општим актом установе. Студијски програм **усаглашен је са европским стандардима** у погледу услова уписа, трајања студија, услова преласка у наредну годину, стицања дипломе и начина студирања. Факултет је **акредитован од стране Одбора за акредитацију научно-истраживачких организација**.

Студијски програм **МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0** је адаптиран да одговара савременим светским тенденцијама и стању у области менаџмента и бизниса.

Концепт овог програма заснован је на сличним студијским програмима које нуде међународне високообразовне институције у оквиру европског образовног простора и широм света. Програм је усклађен са европским стандардима у погледу услова уписа, трајања студија, преласка у наредну годину, стицања дипломе и начина студирања.

Факултет следи светске трендове у области високог образовања и њихова примена је приоритет установе, како би и програм МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0 остао актуелан и конкурентан. У овом контексту, наглашено је да се будућим студентима овог студијског програма подстиче креативност и иновативност, и охрабрује их да разматрају нове приступе у менаџменту Факултет нуди студентима могућност да наставе своје образовање кроз студијске програме на трећем нивоу. Студијски програм МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0 је формално и структурно усклађен са утврђеним предметно специфичним стандардима за акредитацију.

У циљу усаглашености студијског програма **МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0** са сличним програмима на иностраним високообразовним институцијама и перманентног усклађивања са њиховом праксом, **анализом су обухваћене следеће установе из земаља ЕУ и света:**

Обезбеђена је формална и структурална усаглашеност студијског програма са неколико акредитованих иностраних програма међу којима су и следећа три програма из европског образовног простора (Енглеска, Француска, Шпанија):

1. програм мастер студија који се реализује у Anglet
<https://formation.univ-pau.fr/en/index.html>
2. програм мастер студија који се реализује у Мадриду
<https://www.uc3m.es/master/connected-industry-4.0>
3. програм мастер студија који се реализује у Kranfildu
<https://www.cranfield.ac.uk/courses/taught/manufacturing-technology-and-management>.

Мастер програми управљања пројектима и индустрије 4.0 су врло популарни сада и изводе се на бројним факултетима и универзитетима широм света. Програми углавном покривају неколико ужих области и то: управљање пројектима, интернет ствари, финансирање и 4.0, управљање људским ресурсом и управљање новим технологијама и иновацијама. На неким је акценат на ИТ а на неким на људским ресурсима и самом пројект менаџменту али то суштински диктира локална супра институтција односно јачина засебних катедри из којих се црпи наставно особље.

Постоји формална и структурална усаглашеност овог студијског програма са усвојеним предметно специфичним стандардима за акредитацију. Усаглашен је са европским стандардима у погледу свих релевантних критеријума као што су: услови уписа, трајање студија, услови преласка у наредну годину, стицање дипломе и начини студирања.

Факултет има разрађене **механизме за праћење квалитета студијских програма** који су ближе разрађени Правилником за самовредновање и оцењивање квалитета. **Поступци за одобравање студијских програма** засновани су на Статуту Универзитета Унион «Никола Тесла» у Београду, Статуту Факултета, Правилнику за самовредновање и оцењивање квалитета.

При изради **курикулума** се водило рачуна о циљевима, структури, садржају и исходима

учења и квантитативном приказу оптерећења студената кроз ЕСПБ бодове.

Исходи учења за студијски програм **МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0** који ће се изводи на Факултету, **урађени су** према дескрипторима исхода учења **националног оквира квалификација**.

НИВО	ЗНАЊЕ	ВЕШТИНЕ	СПОСОБНОСТИ И СТАВОВИ
7.1(МАС)	Поседује високо специјализована академска и/или стручна знања која се односе на теорије, принципе и процесе, укључујући вредновање, критичко разумевање и примену у области учења и/или рада као основу за научна и примењена истраживања	Решава сложене проблеме на иновативан начин који доприноси развоју у области учења и/или рада; Управља и води сложену комуникацију, интеракцију и сарадњу са другима из различитих друштвених група; Примењује сложене методе, инструменте и уређаје релевантне за област учења и/или рада као основу за научна и примењена истраживања.	Делује предузетнички и преузима руководеће послове; Самостално и са пуном одговорношћу води најсложеније пројекте; Планира и реализује научна и/или примењена истраживања; Контролише рад и вреднује резултате других ради унапређивања постојеће праксе

Исходи учења студијског програма МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0 према дескрипторима исхода учења **националног оквира квалификација** су да студент:

- **ЗНАЊЕ**- високо специјализована академска и стручна знања која се односе на: индустрију 4.0 и управљање пројектима у новонасталим околностима индустрије 4.0, развој и примену метода управљања пројектима у пословним системима, примену савремених информационо-комуникационих технологија у управљању пројектима како би у свом будућем раду могли на целисходан начин да остваре своје стваралачке потенцијале и допринесу повећању успешности пројеката, као и развоју предузећа и привреде уопште.;
- **ВЕШТИНЕ**- оспособљени да прате и креирају иновације у оквиру савремених научних токова у области управљања пројектима и индустрије 4.0 и њихове имплементације у пракси; на **иновативан начин решавају** сложене управљачке проблеме и тиме дају **допринос развоју** науке и професионалном раду;

оспособљени за **тимски рад и кооперативност**, да **управљају и воде сложену комуникацију, интеракцију и сарадњу** са појединцима и тимовима из различитих друштвених група; оспособљени да користе **савремене концепте, технике и методе** за решавање сложенијих проблема у организацијама и институцијама у којима буду радили.

- **СПОСОБНОСТИ И СТАВОВИ** - иновативни и предузимљиви мастер инжењери менаџмента, оспособљени да преузму руководеће послове, управљају комплексним и великим пројектима уз употребу информационо-комуникационих технологија, као и да конципирају, пројектују и примене стечена знања заснована на разумевању техничко-технолошких процеса, као и економских интеграција у новом 4.0 окружењу: за **планирање и реализацију научних и примењених пројеката**; презентују резултате свог научног рада научној и стручној јавности, контролишу рад и вреднују резултате других актера у циљу унапређивања постојеће праксе у области управљања пројектима и индустрије; за **наставак научног и стручног усавршавања**.

Ниво квалifikације из НОКС-а са којом је усклађен скуп компетенција које стичу студенти је седми ниво, подниво један (ниво 7.1) НОКС-а, мастер академских студија обима од најмање 60 ЕСПБ, уз претходно остварене ОАС обима 240 ЕСПБ. Академско звање је мастер инжењер менаџмента (скраћено - маст. инж. менаџм.).

Исходе учења појединих предмета дефинишу наставници и сарадници ангажовани на предмету. Прокламовани исходи опредељују садржај наставног програма и његову организацију. У складу са тим исходима **утврђују се наставне методе и стратегије, као и поступци за проверу знања и оцењивање**. Између наставних метода, исхода учења и критеријума оцењивања студијских програма Факултета успостављен је склад. Наставне методе примењене код студијских програма у складу су са савременим начином извођења наставе.

Мапирањем предмета да се увидети да су исходи студијских програма у високом степену покривени обавезним предметима.

Процене постигнућа студената у постизању намераваних исхода учења базирају се на субјективним исказима студената, на исказима послодаваца, као и на реалним перформансама свршених студената у смислу способности да се квалификују за упис и наставе студирање на вишим нивоима студија или да се запосле у струци.

На основу свих ових показатеља код анализе и вредновања овог студијског програма, може се тврдити да су предвиђени исходи учења у највећој мери постигнути на студијском програму МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0, јер је на основу анкета утврђено да су послодавци задовољни запосленима који завршавају овај факултет, као и да је упис на мастер студије доступан на другим установама у земљи и иностранству.

Процена оптерећења студената неопходног за постизање задатих исхода учења (ЕСПБ) предмет је редовне провере, а утврђује се на основу праћења и прикупљања повратних информација од студената. За наставнике се повремено организују курсеви и предавања на којима се они могу информисати о различитим методама наставе и

оцењивања.

Унапређивање и континуирано осавремењавање постојећих акредитованих студијских програма који се реализују на Факултету заснива се на развоју науке и новим захтевима који се постављају пред образовне профиле заступљене на Факултету. О томе сведочи континуирано учешће наставника и сарадника у истраживањима, пројектима и сарадњи са привредом, како би кроз инкорпорирање резултата тих истраживања у наставне програме, директно утицали на осавремењавање предмета, односно студијског програма у целини.

На основу свих ових показатеља код анализе и вредновања студијског програма МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0 може се тврдити да су предвиђени исходи учења у највећој мери постигнути на студијском програму, јер је на основу анкета утврђено да су послодавци задовољни запосленима који завршавају овај факултет, као и да је упис на мастер студије доступан на другим установама у земљи и иностранству.

Факултет за инжењерски менаџмент редовно и систематски **проверава и прати циљеве својих студијских програма и њихову усклађеност са основним задацима и циљевима установе**, преко, појединачних Катедри и представника студената, при чему се све одлуке и мање измене реализују на основу расправе на ННВ и одлука ННВ. Усклађеност циљева студијских програма са основним задацима и циљевима Факултета потврђује се акредитацијом студијског програма чиме је испуњен минимални ниво квалитета.

Процентуалну заступљеност група предмета утврђује Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета. У случају одступања заступљености преко $\pm 5\%$, Комисија сачињава предлог Већу за предузимање корективних мера у погледу редифинисања структуре студијског програма. На основу предлога Комисије Веће доноси одлуку о редифинисању структуре студијског програма, у циљу усклађивања процентуалне заступљености група предмета. Акредитацијом студијског програма испуњен је минимални ниво квалитета. Структура и садржај студијског програма везано за однос академско-општеобразовних, научно-стручних, стручно-апликативних и теоријско-методолошких предмета, као и изборност на нивоу програма нису се значајније мењали, међутим, сам садржај предмета је знатно осавремењен и додати су поједини нови, савремени, изборни предмети у складу са развојем и потребама струке. Дефинисање циљева и исхода појединих предмета је поверено наставницима, док се исходима целокупног програма баве катедре.

Стручност коју добијају студенти када заврше студије, као и могућности запошљавања и даљег школовања процењују се на основу **анкетирања послодаваца** и праћења каријере некадашњих студената. Подаци о динамици запошљавања свршених студената добијају се од дипломаца и послодаваца, док се потребе тржишта процењују повременим систематичним анализама огласа, као и кроз контакте са послодавцима остварене кроз манифестације намењене запошљавању студената.

Факултет обезбеђује студентима учешће у оцењивању и осигурању квалитета студијских програма. Курикулум студијског програма подстиче студенте на креативан и иновативан начин размишљања, на дедуктиван начин истраживања, као и примену тих знања и вештина у практичне сврхе. Услови и поступци који су неопходни за завршавање студија и добијање дипломе одређеног степена образовања су дефинисани и доступни на увид јавности, нарочито у електронској форми и усклађености су са циљевима, садржајима и обимом акредитовања студијских програма.

Контрола квалитета студијског програма подразумева редовно и систематично праћење његове реализације и предузимање корективних мера за унапређење квалитета у погледу курикулума, наставе, наставног особља, оцењивања студената, уџбеника и литературе. Факултет контролише квалитет студијских програма кроз његово самовредновање и то највише у периоду од три године. У контроли квалитета студијског програма обезбеђена је активна улога студената и њихова оцена квалитета програма. У овом циклусу самовредновања, Комисија је на основу прикупљених података путем извештаја катедри и студентских анкета анализирала изабране аспекте студијских програма у поређењу са стандардима и, применом метода SWOT анализе, утврдила области у којима је потребно применити корективне мере.

Анализа је показала да студијски програми Факултета у потпуности задовољавају Стандард 4 у погледу садржаја и структуре, као и доступности информација о студијском програму. У сваком од акредитованих студијских програма дефинисани су циљеви и исходи студијског програма, начин извођења наставе и бодовна вредност свих релевантних сегмената студијског програма (на пример, завршног рада, самосталног истраживачког рада, стручне праксе).

Статутом Факултета и другим општим актима прецизно су дефинисани услови за упис на студије, начин полагања пријемног испита, процедуре за рангирање и упис кандидата на студијски програм. Статутом, општим актима и студијским програмима Факултета утврђен је начин оцењивања знања и постигнућа студената, заснован на континуираном праћењу њиховог рада.

Студијским програмима и правилницима утврђени су и стандарди и захтеви за завршни рад на сваком нивоу студија (дипломски рад, мастер рад, докторска дисертација). Континуирано ажурирање студијских програма у погледу редифинисања циљева и исхода учења, како за појединачни студијски програм у целини тако и за елементе студијског програма појединачно (обавезни и изборни предмети, стручна пракса, завршни рад), обезбеђује да постојећи процес евалуације и надоградње наставних садржаја тече непрекидно и самостално.

Сви акредитовани студијски програми усклађени су са Законом о високом образовању и стандардима за акредитацију студијских програма, са дефинисаним задацима и циљевима Факултета, као и са мисијом и визијом Факултета. Доступан је и дескриптивни уводни документ у коме су наведени: назив студијског програма, врста студија, укупна бодовна вредност студија, стручни назив који студент стиче по завршетку студијског програма, језик или језици на којима се програм реализује, као и услови за упис на студијски програм.

Процена оптерећења студената неопходног за постизање задатих исхода учења (ЕСПБ) предмет је редовне провере, а утврђује се на основу праћења и прикупљања повратних информација од студената.

На конкретном примеру једног предмета овде дајемо опис свих активности учења потребних за достизање очекиваних исхода учења (време проведено на активностима које директно води наставно особље, време проведено у самосталном раду, време потребно за припрему за проверу знања и време обухваћено самом провером знања), кроз удео ових активности у укупној вредности ЕСПБ за дати предмет.

Процену оптерећења студената на предмету врше наставници приликом припреме

курикулума за акредитацију, а преиспитују је и при евентуалним мањим модификацијама које су могуће на почетку сваке школске године. Приликом ове процене полази се од спецификације предмета и плана извођења наставе на предмету, одређује се календар провера знања и начин утврђивања коначне оцене, а затим се процењује време потребно за све студентске активности и утврђује веза са бројем ЕСПБ за тај предмет.

Конкретно ћемо приказати како изгледа овај процес за предмет **Управљање пројектима у индустрији 4.0**

Студијски програм: Управљање пројектима и индустрија 4.0 ДАСПМ 60 - ЕСПБ
Назив предмета: Индустрија 4.0, ДАСПМ 03
Наставник/наставници: Мирјана Крањац
Статус предмета: обавезан
Број ЕСПБ: 7
Услов: нема
Циљ предмета: Оспособљавање студената за разумевање и рад на уклапању индустријских процеса у глобалне промене које доноси дигитализација процеса. Они треба да се оспособе за аутоматизацију и размену података у производним технологијама. То укључује разумевање принципа дигиталног преноса података, примену Интернет технологија, Интернета ствари, Cloud computinga, Big data процеса, вештачке интелигенције и стандарда за рачунарску безбедност и сигурност система, као и повезивања читавог друштва у креирање Индустрије 4.0. Овим ће студенти моћи да се уклопе у Четврту индустријску револуцију.
Исход предмета: Студенти који су оспособљени да разумеју, примењују и уводе нове глобалне технологије у технолошким процесима појединих индустрија засноване на дигитализацији и размени података у свету где физички елементи међусобно размењују податке и управљају процесима путем вештачке интелигенције. Спремност за осмишљавање, увођење и реинжењеринг ка функционисању паметне фабрике, паметног града, паметних услуга и одрживог развоја друштва. Разумевање и коришћење могућности, прилика и изазова Индустрије 4.0. и како компаније и појединци треба да се припреме за њу и које користи она доноси.
Садржај предмета <i>Теоријска настава</i> Увод: Дигитализација и мрежна економија; Покретачи Индустрије 4.0 и изазови; Дигитални пренос података и протоколи; Поређење класичне и паметне компаније; Принципи рада интелигентних уређаја; Пут ка Индустрији 4.0: Интернет ствари; Паметна производња; Паметни производи; Паметна логистика; Паметни градови и регије; Е мобилност; Технологије за Индустрију 4.0: Cyberphysical системи, роботика, системи за подршку; Технологије за Индустрију 4.0: Мобилне апликације; Рачунарска сигурност и безбедност; Подаци као нов ресурс компаније, размена знања; Улога података, аквизиција и обрада; Значај информација, знања и умрежавања у компанији будућности; Кластеризација

компанија и интернационализација кластера; Глобални ланци вредности; Cloud computing, подељени хардверски и софтверски ресурси; Интернет ствари, сензори и лабораторије Индустије 4.0; Big data концепт; Могућности и изазови Индустије 4.0; Радници будућности; Неопходна нова знања за Индустију 4.0; Стицање нових вештина за Индустију 4.0; Анализа стања у Европи, Америци, Кини и у осталим земљама; Могућност развоја Србије у правцу Индустије 4.0, потребни административни услови, потребна опрема и знања; Интернационална сарадња у развоју Индустије 4.0.

Практична настава:

Анализа случаја; Пут Србије ка Индустији 4.0, Потребне за Место инжењерског менаџмента у преласку на Индустију 4.0; Место инжењерског менаџмента у развоју Индустије 4.0.

Литература

1. [Gilchrist](#), A. (2017) Industry 4.0: The Industrial Internet of Things 1st ed. Edition, ISBN-10: 1484220463
2. Ustundag, A., Cevikcan E. (2018) Industry 4.0: Managing The Digital Transformation, Спрингер, ISBN-13: 978-3319578699
3. [Zhou](#), A., [Yau](#), M., [Jia](#), M. (2017) Applied Artificial Intelligence: A Handbook for Business Leaders.

Број часова активне наставе 75	Теоријска настава: 45	Практична настава: 30
---------------------------------------	------------------------------	------------------------------

Методe извођења наставе

Предавања, вежбе, колоквијуми, лабораторијске вежбе у електронској учионици.

Оцена знања (максимални број поена 100)

Предиспитне обавезе	поена	Завршни испит	поена
активност у току предавања	9	писмени испит	51
практична настава	10	усмени испит	-
колоквијум-и	15		
семинар-и	15		

На примеру обавезног предмета Управљање пројектима у индустрији 4.0 описане су активности учења потребне за достизање очекиваних исхода.

Управљање пројектима у индустрији 4.0 (обавезан предмет): 7 ЕСПБ

Време проведено на активностима које води наставно особље: 2 ЕСПБ

Предавања: 1 ЕСПБ

Вежбе: 1 ЕСПБ

Време проведено у самосталном раду: 5 ЕСПБ

Израда и презентација семинарског рада: 2 ЕСПБ

Учење пред колоквијуме (1+1): 2 ЕСПБ

Учење за завршни испит: 1 ЕСПБ

Укупно: 7 ЕСПБ

Предмет носи 7 ЕСПБ бодова што чини укупно 210 радних сати. За предмет **Управљање пројектима у индустрији 4.0** предвиђен је фонд од 3+2 (3 часа предавања и 2 часа вежби), што значи да 75 радних сати обухвата предавања и вежбе, а 135 радних сати остале активности. Анализа свих предмета је показала да радно оптерећење студената не прелази максималан оквир дефинисан бројем ЕСПБ бодова.

У складу са редовношћу испуњавања наставних и испитних обавеза и након увида у резултате спроведених студентских анкета, као и увида у пролазност и успех студената на појединим испитима, наставницима се саветују мере побољшања одговарајућих сегмената у раду, било да се ради о квалитету одржавања наставе кроз предавања и вежбе, или прилагођености колоквијума и испита градиву изложеном на предавањима и вежбама. У том смислу, за **наставнике се повремено организују курсеви и предавања на којима се они могу информисати о различитим методама наставе и оцењивања.**

На основу плана наставе врши се и процена ангажовања студената у току семестра, кроз предиспитне обавезе и време проведено на припреми испита. На основу препоруке да се ове процене врше за 'просечног студента' и на основу могућности једноставног увида у просечне оцене студената, бира се неколико студената чија је просечна оцена блиска општој просечној оцени и са њима се обављају консултације. На тај начин спроводи се одговарајуће прилагођавање између појединих курсева и ЕСПБ које они носе.

Наставници и студенти упознати су са дефинисаним захтевима које дипломски рад (теза) треба да испуни, као и са захтевима стручне праксе. Ови захтеви везани су за форму дипломског рада, који се обавезно предаје и у електронској форми, као и за оптерећење студента на изради дипломског рада. Факултет има јавно објављене брошуре које дефинишу формалне аспекте дипломског рада и стручне праксе, начин задавања теме, формирања комисије и процедуру одбране.

Судећи према оценама активних студената Факултета, може се закључити да су студенти задовољни квалитетом СП. Просечне оцене по свим питањима су изнад 4.0, што показује да је укупни утисак рада Факултета на веома задовољавајућем нивоу.

Питања везана за редовност одржавања наставе, поштовање времена рада, обезбеђење опреме, наставног материјала и литературе, као и усклађености броја студената у групама са расположивим капацитетима, доступност плана рада на предмету на почетку семестра, активни студенти су оценили оценама изнад 4.3, што указује на добру организацију и висок ниво квалитета наставног процеса на студијском програму.

Питања која се односе на копетенције, унапређење способности промишљања, избор тема и обим добијених информација, актуелност обрађиваних тема и повезаност са праксом, су високо оцењена што указује да се на овом студијском програму студенти припремају за практичан рад и да су сврха и циљеви предмета и студијског програма остварени кроз праксу.

Такође је уочљив тренд пораста просечних оцена по свим питањима у 2023. години.

Судећи према оценама дипломираних студената Факултета, може се закључити:

1. да је студијски програм испунио очекивања студената (просечна оцена је изнад 4.40).

2. Студенти су оценили да им је студијски програм пружио знање и развио систем размишљања који им омогућавају да се лако уклопе у радну средину (просечна оцена преко 4.4), што је у складу и са мишљењем активних студената.
3. Студенти су оценили да је студијски програм целовит и конзистентан, и да је расподела оптерећења по предметима у оквиру ЕСПБ бодова је правилна (просечна оцена изнад 4.2).
4. Такође су оценили да је постављен добар однос између обавезних и изборних предмета (оцена 4.43), као и да су им изборни предмети омогућили стицање вештина потребних за обављање посла (оцена 4.26), што је добар показатељ да су се сврха и циљеви предмета и студијског програма остварили кроз праксу.
5. Оцена за обим предавања везан за актуелност тема које су им потребне у обављању посла је такође веома добра (просечна оцена изнад 4.3).
6. Студенти су оценили да им је студијски програм пружио вештине потребне за коришћење информационо-комуникационих технологија (просечна оцена изнад 4.6).
7. Студенти су оценили да им је студијски програм пружио довољно подстицаја за даље школовање (просечна оцена преко 4.35).
8. Питања која се односе на компетенције: ниво знања које су стекли, савременост предмета и студијског програма као и да ли стечена знања могу применити у пракси су високо оцењена (у распону од 4.37 до 4.67) показује да је укупни утисак рада Факултета на веома задовољавајућем нивоу, што је у складу и са мишљењем активних студената.

Анализирајући оцене задовољства послодаваца/представника националне службе о компетенцијама, стручном знању, вештинама коришћења ИКТ, спремности за стицање нових знања наших студента, које су све изнад 4.50, може се закључити да студије на Факултету обезбеђују веома задовољавајуће исходе учења применљиве у пракси.

Нешто нижа просечна оцена 4.25, је додељена способностима дипломираних студената да се прилагоде променама. Тренд показује повећање посматране способности у периоду од три анализираних године, али се закључује да овде има простора за побољшање, кроз студентске обуке и радионице, где би се радило на развијању способности прилагођавања променама, која је у данашње време неопходна.

SWOT анализа

S – (Strengths): Предности	W – (Weakness): Слабости
- Циљеви студијског програма усклађени са исходима учења +++ - Опис квалификација усаглашен са компетенцијама заснованим на исходима учења +++ - Студенти стичу способност за функционалну интеграцију знања и вештина, за савладавање комплексних проблема у оквиру струке +++ - Континуирано осавремењивање студијског програма +++ - Установљен механизам обављања	- Поједини наставници нису отворени према променама студијских програма ++ - Поједини студенти нису довољно заинтересовани да искажу своја мишљења о квалитету студијског програма ++ - Један број наставника је недовољно мотивисано за увођење нових наставних метода ++ - Недовољан одзив од стране послодаваца о свршеним студентима и њиховим компетенцијама и тиме добијање повратних информација ++ - Један део студената у потпуној мери не

стручних пракси и обавештавања студената +++ - Правилником дефинисане Процедуре самовредновања студијског програма, са пратећим обрасцима +++ - Курикулум усаглашен са европским, омогућена међународна мобилност студената +++ - Информације о завршном раду доступне на сајту Факултета +++ - На интернет страници Факултета се налазе све значајне информације о студијским програмима и исходима учења +++	разуме повезаност усаглашености ЕСПБ оптерећења са активностима учења потребним за достизање очекиваних исхода учења ++
О – (Opportunities): Могућности	Т – (Threats): Опасности
- Активности на унапређењу комуникације са активним студентима и уз ИКТ подршку са дипломираним студентима ++ - Ефикаснији систем праћења и мерења задовољства послодаваца компетенцијама дипломираних студената ++ - Сарадња са међународним високошколским установама у креирању заједничког студијског програма ++ - Обука за наставнике којима се подстиче стицање активних компетенција за рад на циљевима, исходима и компетенцијама	- Измене прописа везаних за високо образовање ++ - Недовољне повратне информације од послодаваца ++ - Поједини наставници не схватају значај исхода учења за запошљавање дипломаца ++

+++ - високо значајно

++ - средње значајно

+ - мало значајно

0 - без значајности

Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда:

- Установити ефикаснији систем праћења и мерења задовољства послодаваца компетенцијама дипломираних студената;
- Наставити са организовањем семинара за студенте и наставно особље везано за усаглашеност ЕСПБ оптерећења са активностима учења потребним за достизање очекиваних исхода учења;
- Континуирано радити на унапређењу комуникационих и презентационих вештина студената кроз све предмете, а путем радионица реализовати обуке које

- унапређују ове способности;
- Темељно преиспитати међусобну повезаност предмета ради елиминације поновљених садржаја и убацивања оних који недостају;
- У сарадњи са привредним субјектима формализовати понуду стручне праксе, тако да студенти могу да бирају између више опција;
- Уједначити колико је могуће оптерећење студената на дипломским радовима и број дипломаца по наставнику;
- Мотивисати свршене студенте на активније учешће кроз организацију Алумни клуба;
- Наставити активности на осавремењавању студијског програма кроз ажурирање садржаја постојећих предмета и додавање нових у наредном циклусу акредитације.

Оцена испуњености стандарда 4.

Студијски програм МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0 је дефинисан тако да у потпуности задовољава прописане критеријуме и нивое квалитета.

Остварени су сви циљеви и испуњени сви захтеви постављени стандардом 4.

На основу напред наведеног може се констатовати да је испуњен Стандард 4.

Показатељи и прилози за стандард 4:

Табела 4.1. Листа свих студијских програма који су акредитовани на високошколској установи од 2011. године са укупним бројем уписаних студената на свим годинама студија у текућој и претходне 2 школске године

Табела 4.2. Број и проценат дипломираних студената (у односу на број уписаних) у претходне 3 школске године у оквиру акредитованих студијских програма. Ови подаци се израчунавају тако што се укупан број студената који су дипломирали у школској години (до 30. 09.) подели бројем студената уписаних у прву годину студија исте школске године. Податке показати посебно за сваки ниво студија.

Табела 4.3. Просечно трајање студија у претходне 3 школске године. Овај податак се добија тако што се за студенте који су дипломирали до краја школске године (до 30.09.) израчуна просечно трајање студирања. Податке показати посебно за сваки ниво студија.

Прилог 4.1. Анализа резултата анкета активних студената о квалитету студијског програма и постигнутим исходима учења

Прилог 4.1.а Анализа резултата анкета о мишљењу дипломираних студената о квалитету студијског програма и постигнутим исходима учења

Прилог 4.2. Анализа резултата анкета о задовољству послодаваца/представника националне службе о квалитету и компетенцијама свршених студената

Прилог 4.3. Обухваћеност сваког програмског исхода учења у оквиру обавезних предмета МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0

стандарди

Стандард 5: КВАЛИТЕТ НАСТАВНОГ ПРОЦЕСА



Стандард 5: Квалитет наставног процеса

Квалитет наставног процеса обезбеђује се кроз интерактивност наставе, укључивање примера у наставу, професионални рад наставника и сарадника, доношење и поштовање планова рада по предметима, као и праћење квалитета наставе и предузимање потребних мера у случају када се утврди да квалитет наставе није на одговарајућем нивоу.

Факултет за инжењерски менаџмент, Универзитет Унион „Никола Тесла“, **примењује Стандард 5: Квалитет наставног процеса** који се обезбеђује кроз интерактивност наставе, укључивање примера у наставу, професионални рад наставника и сарадника, доношење и поштовање планова рада по предметима, као и праћење квалитета наставе и предузимање потребних мера у случају када се утврди да квалитет наставе није на одговарајућем нивоу, а што је дефинисано у **Правилнику за самовредновање и оцењивање квалитета**.

Факултет је доношењем општих аката, као и одређених процедура јасно дефинисао механизам кроз који се обезбеђује поштовање плана и распореда наставе.

План и распоред наставе се презентује студентима пре почетка семестра на огласној табли и сајту.

Пре почетка сваке школске године посебна пажња се поклања формирању квалитетног **плана рада** којим су јасно одређене радне недеље, овере семестра, испитни рокови, као и празници када се настава не одржава. Упоредо са планом рада, продекан за наставу прави и план извођења наставе, који подразумева план ангажовања наставника и сарадника на појединим предметима, места извођења наставе, почетак и завршетак, као и временски распоред извођења наставе. Њиме се дефинишу облици извођења наставе (предавања, вежбе, консултације), начин полагања испита, испитни рокови, попис литературе, могућност извођења наставе на страном језику. План ангажовања се односи на дефинисање наставника и сарадника који учествују у извођењу предавања и вежби. Приликом формирања плана ангажовања, води се рачуна о оптерећености појединих наставника и сарадника.

Распоред одржавања наставе се утврђује непосредно пре почетка школске године. Том приликом води се рачуна о погодном распореду обавеза студената и наставног особља у току недеље. У складу са просторним и временским ресурсима, задужени за формирање распореда имају циљ да направе што је могуће компактнији распоред. Другим речима, избегава се да студенти имају велике паузе између различитих блокова предавања и вежби. Распоред предавања доступан је студентима пре почетка предстојећег семестра. У појединим ситуацијама могуће су додатне измене у распореду на инсистирање наставног особља, или студената, уз договор са предметним наставницима и/или сарадницима.

Настава на студијским програмима основних и мастер студија је организована у облицима **предавања, вежби, домаћих задатака, семинарских радова. Настава је интерактивна**, укључује примере из праксе, подстиче студенте на размишљање и креативност, самосталност у раду и примену стечених знања. Остварује се кроз израду семинарских радова и пројеката, учешће у тимском решавању проблема, итд.

Предавања су претежно конципирана тако да се на њима износе теоријски концепти и принципи струке, илустровани једноставнијим примерима, док се на **вежбама** рад одвија у малим групама у циљу подстицања и укључивања студената у рад, подстицања размишљања, креативности и примени стечених знања. На великом броју предмета предавања и вежбе се изводе уз презентациону опрему. Све учионице факултета опремљене су опремом која ово омогућава.

Методе учења, методе наставе и методе процењивања су јасно прецизиране у курикулуму студијског програма спуштене до нивоа сваког предмета. **Стручна пракса** је обавезна.

Факултет обезбеђује да се на сваком предмету, пре почетка семестра, донесе и учини доступним студентима **план рада који укључује:**

1. основне податке о предмету (назив, година, број ЕСПБ бодова, услови),
2. циљеве предмета,
3. садржај и структуру предмета,
4. план и распоред извођења наставе (предавања и вежбе),
5. начин оцењивања предмета,
6. уџбенике, (обавезну и допунску литературу),
7. податке о наставницима и сарадницима на предмету,
8. начин комуницирања (време, место, е-маилом, телефоном, итд.)

Ово се реализује кроз пријем студената и представљање наставника пре почетка семестра,

распоредом наставе и уводним предавањима предметних наставника.

Праћење спровођења планова наставе и планова рада на појединачним предметима овог студијског програма се врши кроз **контролу наставног процеса** од стране руководиоца студијских програма, ННВ и Декана Факултета.

Правилник о студирању регулише обавезу сваког наставника да на првим часовима предавања информисе студенте о плану рада и њиховим обавезама на предмету, као и о начину бодовања појединих предиспитних и испитних обавеза и формирања коначне оцене. Регуларност одржавања наставе се прати кроз дневнике рада, тако што су предметни наставници и сарадници у обавези да региструју одржане часове.

Факултету спроводи континуирано **усавршавање наставника** организујући предавања о методама извођења савремена наставе и коришћење одговарајуће методологије као и информатичке технологије. **Компетентност** наставника и сарадника унапређује њиховим учешћем на конференцијама, семинарима, симпозијумима и публиковањем радова у националним и међународним часописима, кроз плаћање котизација и др.

Садржај курикулума одговара постављеним циљевима студијског програма, а наставне методе су у складу са циљевима и исходима појединачних предмета; однос различитих типова курса које изводе наставници и сарадници у оквиру својих предмета одговарају исходима учења студијског програма што се да увидети из садржаја курикулума и књиге предмета.

Анализу пропорција различитих типова предмета коју изводе наставници и сарадници ангажовани на студијском програму, у погледу балансираности с обзиром на исходе учења, презентује на примеру Студијског програма мастер академских студија Управљање пројектима и индустрија 4.0 (60 ЕСПБ) у табели у наставку.

Основни циљ студијског програма **Управљање пројектима и индустрија 4.0** јесте образовање мастер инжењер менаџмента, компетентног и самосталног стручњака оспособљеног за обављање сложенијих управљачких послова у привредним организацијама, научноистраживачким организацијама, иновационим организацијама, јавним установама, и другим институцијама, у области индустријског инжењерства и инжењерског менаџмента у индустрији 4.0 ради стицања знања и способности целовитог разумевања управљања сложеним пословним системима на принципима инжењерства и стратешког промишљања ради уочавања технолошког, економског и друштвеног развоја у савременом свету.

Поред тога, циљ програма је да унапреди знања студента и мотивише их за даље школовање, како би се могли укључити на виши образовни ниво – докторске студије. Студенти треба да развијају научно-истраживачки дух, који посебно долази до изражаја у изради завршног – мастер рада. Циљ овог студијског програма је и оспособљавање студената за успешну примену стечених научних, стручних и методолошких знања у области управљања пројектима ради ефикаснијег обављања послова, унапређивања сопствених професионалних капацитета и за даље стручно усавршавање изван академске средине.

Конкретни циљеви реализације студијског програма МАС Управљање пројекти-ма и индустрија 4.0 су да уз примену савремених метода наставе и истраживања, као и кроз различите облике тимског и индивидуалног рада омогуће:

- нова и проширена научна сазнања из теорије и праксе управљања пројектима неопходних за успешну примену у реализацији разноврсних пројекта и програма у индустрији 4.0, као и савремених метода и техника за управљање пројектима.
- нова и проширена научна сазнања из области индустријских процеса и глобалних промена које доноси дигитализација процеса, аутоматизација и размена података у производним технологијама, области дигиталног преноса података, примене Интернет технологија, Интернет ствари, Cloud computinga, Big data процеса, вештачке интелигенције и стандарда за рачунарску безбедност и сигурност система, као и повезивања читавог друштва у креирање Индустрије 4.0, чиме ће студенти моћи да се уклопе у Четврту индустријску револуцију.
- нова и проширена научна сазнања из области уклапања света ствари у глобалне промене које доноси примена дигитализације, укључења и примене интернет ствари, односно размене података између ствари у процеса производње, као и у реалним животним свакодневним процесима, дигиталног преноса података, примене Интернет технологија, мобилних мрежа, сателитских комуникација, сензорских система и стандарда за рачунарску (сајбер) безбедност и сигурност система, као и повезивања светске мреже ствари и њене сврхе, односно примене.
- нова и проширена научна сазнања из области нових трендова у управљању људским капиталом под утицајем индустрије 4.0, као и других технолошких, економских, друштвених, демографских и других промена, процеса управљања људским капиталом у различитим организацијама новим економским и технолошким тенденцијама, нових техничких (професионалних) и преносивих компетенција неопходних на будућем тржишту рада, алата, метода и техника које омогућавају прибављање и очување најбољих запослених у циљу постизања конкурентске предности организације, као и разумевање неопходности доживотног учења.
- нова и проширена научна сазнања из области прављења пројектних Апликација и реализације пројеката који се финансирају из програма Европске уније и других програма у области циркуларне и биоекономије. Додатни циљ је успешна примена знања за финансирање иновативних идеја у области циркуларне и биоекономије.
- нова и проширена научна сазнања из области савременог контекста организационог понашања, организационе културе и лидерства у условима технолошких промена и индустрије 4.0, продубљивање теоријских и практичних знања из области организационог понашања, организационе културе и лидерства у организацијама, као и схватање улоге технолошких и других промена које утичу на понашање запослених у организацији, организациону културу и лидерство. Пажња се посвећује новим компетенцијама које се од лидера очекују у будућности.
- нова и проширена научна сазнања из области концепта паметних градова, развијања система за мерење, умрежавање, коришћење и контролу података од интереса за развој квалитетног и одрживог живота у граду, система за прикупљање података, о

сензорима и уређајима који користе ове податке и мобилне апликације за управљање уређајима и прикупљање и обраду података са циљем укључивања грађана у дизајнирање будућих градова и редефинисање постојећих и динамичног интерактивног понашања и учења грађана којим се одговорни, паметни град разликује од класичног, пасивног града.

- овладавање вештинама за примену научних метода истраживања и адекватне технологије истраживања, примену информационих технологија у научном истраживању, писање и презентовање резултата свог научног рада научној и стручној јавности;
- образовање истраживача оспособљених за тимски рад, за саопштавање и преношење сопствених знања и резултата на сараднике и њихово објављивање у научној, стручној и широј јавности;
- развијање креативних способности, способности професионалног комуницирања са партнерима, као и са члановима интердисциплинарних тимова;
- оспособљеност за обављање професионалних задатака поштујући одговарајуће етичке норме;

Типови предмета (предавања, семинари, пракса, пројекти и др.)	Исходи учења
Методологија научног истраживања	оспособљеност студената за коришћење и критичко промишљање научне литературе и оспособљавање за реализацију научних и стручних истраживања.
Управљање пројектима у индустрији 4.0	оспособљеност студената за практичну примену научних и стручних знања за управљање временом, трошковима, ресурсима, квалитетом, ризиком, уговорима и комуникацијама у припреми и реализацији пројеката индустрије 4.0.
Индустрија 4.0	оспособљеност студената да разумеју, примењују и уводе нове глобалне технологије у технолошким процесима појединих индустрија засноване на дигитализацији и размени података у свету где физички елементи међусобно размењују податке и управљају процесима путем вештачке интелигенције. Спремност за осмишљавање, увођење и реинжењеринг ка функционисању паметне фабрике, паметног града, паметних услуга и одрживог развоја друштва. Разумевање и коришћење могућности, прилика и изазова Индустрије 4.0. и како компаније и појединци треба да се припреме за њу и које користи она доноси.
Интернет ствари и сајбер безбедност	оспособљеност студената да разумеју, примењују и уводе интернет ствари у процесе производње и у реалне животне свакодневне процесе, оспособљеност да разумеју шта омогућавају системи где физички елементи међусобно размењују податке и управљају процесима путем вештачке интелигенције, спремност за осмишљавање, увођење и реинжењеринг ка функционисању интернета ствари и одрживог развоја друштва, разумевање и коришћење могућности, прилика и изазова интернета ствари и како компаније и појединци треба да се припреме за овај концепт и које користи он доноси, разумевање безбедносних ризика и могућности заштите.

Управљање људским капиталом у Индустрији 4.0	оспособљеност студената да разумеју, повежу и примене различите теоријске концепте у пракси, оспособљеност студената да анализирају нове трендове из праксе у управљању људским капиталом под утицајем индустрије 4.0 и да их прилагоде на услове пословања у различитим организацијама, оспособљеност студената да предвиде промене и изграђују нове концепте управљања људским капиталом, оспособљеност студената за промене функције управљања људским капиталом у реалном пословном окружењу у различитим организацијама.
Пројекти циркуларне и биоекономије	оспособљеност да у пракси примењују стечено знање о стратешким документима у области циркуларне и биоекономије, програмирања програма ЕУ и других програма за финансирање пројеката, постојећим програмима и оним доступним Србији, оспособљени да решавају проблеме кроз креирање пројектних идеја, партнерства у пројектима, описа циљева и активности пројекта, излазних резултата, као и процену догоровног утицаја пројекта, одрживости пројекта и мултипликујућих ефеката, видљивости пројекта, оспособљени за израду буџета и извештаја о реализацији пројекта у области циркуларне и биоекономије.
Организационо понашање, култура и лидерство у индустрији 4.0	студенти ће бити у стању да процене утицај технолошких и других промена које утичу на организационо понашање, организациону културу и лидерство у организацији, разумеју улоге лидера у процесу промена организационе културе компанија под утицајем технолошких и других промена које подразумева индустрија 4.0, као и да препознају, и предвиде промене које ће утицати на организационо понашање, организациону културу и лидерство у организацијама будућности.
Пројекти паметних градова	оспособљеност за разумевање, имплементацију и увођење нових глобалних технологија у одрживи урбани развој, спремност за дизајнирање, увођење и остваривање концепта модерног, паметног интерактивног града у којем су грађани активно укључени у његов дизајн, поседују знање за прикупљање и обраду великог броја података и анализу понашања грађана новим алатима који им омогућавају да интегришу своје потребе у концепт развоја, разумевање предности развоја паметног града будућности.
Пројектни задатак (Стручна пракса),	оспособљеност да самостално примењују претходно стечена знања из различитих области ради сагледавања структуре задатог проблема и његове системске анализе у циљу извођења закључака о могућим правцима решавања истог. Да студент обавља стручну праксу у предузећима која примењују управљање пројектима и развијају се у правцу индустрије 4.0. Практичном применом стечених знања из различитих области код студената се развија способност да сагледају практичну примену студијског програма, као и потребу за сарадњом са другим струкама и тимским радом. Самосталност у стручном раду и доношењу одлука. Развој комуникационих способности и вештина. Стицање разумевања обавезе колегијалности и лојалност према колегама и послодавцу. Развијање смисла за сарадњу, тимски рад и прихватање критике. Разумевање и поштовање професионалне етике.
Студијски истраживачки рад	Кроз самостално коришћење научне литературе, студенти проширују знања из изабраног подручја и проучавају различите методе и радове који се односе на сличну тему. Практичном применом стечених знања из различитих области код студената се развија способност да сагледају своје место и улогу у изабраном мастер студијском програму.
Мастер рад-израда и одбрана	Израдом Мастер рада кандидат треба да добије јасну и потпуну слику

	значаја и потреба наставног садржаја на коме је радио током студија и постане свестан његове употребне вредности. Кандидат је оспособљен за: ■ примену стеченог знања у решавању реалних проблема; ■ самосталан аналитички рад у домену за који се образовао током студија; ■ презентовање резултата свог рада.
--	--

У наставку је табела која показује усклађеност исхода учења, активности студената, метода учења и метода процене на предмету **Управљање пројектима у индустрији 4.0** студијског програма **МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0**.

Управљање пројектима у индустрији 4.0			
ИСХОДИ	АКТИВНОСТИ СТУДЕНАТА	МЕТОДЕ УЧЕЊА	МЕТОД ПРОЦЕНЕ
Исход предмета је оспособљеност студената за практичну примену научних и стручних знања за управљање временом, трошковима, ресурсима, квалитетом, ризиком, уговорима и комуникацијама у припреми и реализацији пројекта индустрије 4.0. Студенти стичу систематско познавање и разумевање области индустријског инжењерства, односно инжењерског менаџмента и савладане вештине, као и метода самосталног доношења одлука из области управљања пројектима; Студенти ће бити способни да конципирају, пројектују, примене и прилагоде процесе управљања пројектима озбиљним, студиозним радом којима се проширује сазнање о специфичностима	Похађање предавања и вежби; Практичан рад: истраживање економских и политичких аспеката међународних трговинских споразума, и импликације тих споразума за националне и мултинационалне компаније; Анализа узрока и последица трговинских баријера и ограничења међународне трговине; Презентовање пројекта и остварених резултата; претраживање базе података и најновијих објављених резултата истраживања, провера знања: колоквијуми, активност у току предавања, практична настава завршни испит	Слушањем предавања, учешћем у дискусијама у настави, разменом идеја, читањем литературе и стручних текстова, читањем садржаја који су презентовани визуелним техникама у Power Point презентацији и другог писаног материјала. Претраживање базе података и најновијих објављених резултата истраживања за израду пројекта, консултације са наставником, разговор са другим студентима, понављање усвојеног градива.	Праћење присуства на предавањима и вежбама, припремљености и залагање за наставу и практични рад, Процена усменог излагања, знања, аналитичког размишљања, процена писменог рада, израда пројекта и презентације према унапред утврђеним критеријумима.

управљања пројектима; способни за критичку анализу, процену и синтезу нових и сложених идеја; способни да координирају и хармонизују пројектни тим, да промовишу културу пројектног приступа и мултидисциплинарног тимског рада и да разумеју везу између природе, људи и технологије и да се у складу са тим доносе одлуке које се заснивају на друштвено одговорном понашању.			
--	--	--	--

За сваки елемент је одређен **минимални ниво квалитета**, дефинисан је поступак утврђивања досегнутог нивоа и начина спровођења корективних мера. **Анкетна питања** покривају све усвојене елементе, тако да се може закључити да Факултет оцењује квалитет плана и распореда наставе и његову усклађеност са потребама и могућностима студената.

Програм МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0 је оцењиван од стране студената како је то стандардима за обезбеђење квалитета предвиђено и **све оцене су биле више од траженог минималног нивоа квалитета, везано за Стандард 5.**

Произашли резултати:

1. Спровођењем самовредновања овог студијског програма, утврђено је да су све оцене су биле више од траженог минималног нивоа квалитета, везано за Стандард 5.
2. Може се уочити да су просечне оцене по питањима из студентске анкете о квалитету наставног особља поприлично уједначене, и да су преко 4, 00. Најнижа просечна оцена је добијена за питање под редним бројем 16, које се односи на усклађеност рада наставника и његових асистената.
3. Просечне оцене професора по предметима за претходне три школске године показују да су ученици задовољни квалитетом наставног особља. Просечне оцене професора су преко 4.0. Такође се уочава благи пораст просечних оцена у последњој разматраној години у односу на претходне године, што је резултат залагања менаџмента факултета по питању подизања квалитета наставе и задовољства студената.

SWOT анализа

S – (Strenght): Предности	W – (Weakness): Слабости
- Компетентно, доступно и мотивисано наставно особље +++	- Недовољна мотивисаност једног дела студената и свест о потреби активног

- Јавно доступне на сајту Факултета и на огласним таблама све потребне информације о наставним плановима, предметима и распореду наставе +++ - Студенти активно учествују у наставном процесу +++ - Кроз редовно спровођење анкета од стране студената настава се систематски прати и процењује +++ - Усвојене процедуре које се примењују а тичу се наставног процеса +++ - Успостављена сарадња са Европским удружењем професора на програмима индустријског инжењерства и инжењерског менаџмента (ЕПИЕМ) +++	укључивања у наставу + - Недовољна мотивисаност једног дела наставника за преиспитивање избора метода које примењује у настави и њихово осавремењавање ++ - Делимична несистематичност у информацијама у току извођења наставног процеса + - Незаинтересованост старијих професора за осавремењивање садржаја предмета и увођење нових предмета ++
О – (Opportunities): Могућности	Т – (Threats): Опасности
- Сарадња са Европским удружењем професора на програмима индустријског инжењерства и инжењерског менаџмента (ЕПИЕМ) на иновирању студијских програма и појединачних предмета +++ - Подстицање наставника и сарадника на квалитетно држање наставе +++ - Усавршавање наставника и сарадника у погледу појединих облика држања наставе и укључивања студената у наставни процес ++ - Подстицање наставника и сарадника на коришћење мејлинг листа студената за ширење информација у вези са наставним процесом +++ - Усавршавање наставника и сарадника кроз различите обуке из области дидактике, методике и педагошко-психолошких дисциплина ++	- Незаинтересованост појединих наставника и сарадника за педагошко и стручно усавршавање ++ - Неприхватање нових технологија и средстава комуникације од стране појединих наставника + - Традиција класичних облика држања наставе и недовољна спремност наставника, нарочито старијих, за коришћење нових, модерних облика наставе ++ - Необјективност повратних информација од студената ++

+++ - високо значајно
++ - средње значајно
+ - мало значајно
0 - без значајности

Предлог мера и активности за унапређење квалитета Стандарда 5

На основу изложене SWOT анализе, предлог мера за унапређење квалитета се може дефинисати на следећи начин:

- Подстицање наставника на стално педагошко и стручно усавршавање;
- Организовање радионица и курсева за унапређење наставних компетенција;
- Повећано учешће студената у поступцима за организацију и оцену квалитета наставног процеса;
- Коришћење савремених облика комуникације: интернет странице и мејлинг листе студената;
- Подстицање већег учешћа студената у наставном процесу, кроз разне облике одржавања наставе;
- Коришћење савремених помагала (пројектора, рачунара, паметних табли) у извођењу наставе;
- Редовно ажурирање и усаглашавање података доступних на интернету.

Студијски програм МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0 је дефинисан тако да у потпуности задовољава прописане критеријуме и нивое квалитета.

На основу напред наведеног може се констатовати да је испуњен Стандард 5.

Показатељи и прилози за стандард 5:

Прилог 5.1. Анализа резултата анкета студената о квалитету наставног процеса

Прилог 5.2. Процедуре и поступци који обезбеђују поштовање плана и распореда наставе.

Прилог 5.3. Доказ о спроведеним активностима којима се подстиче стицање активних компетенција наставника и сарадника

[стандарди](#)

Стандард 6:

КВАЛИТЕТ НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКОГ, УМЕТНИЧКОГ И СТРУЧНОГ РАДА



СТАНДАРД 6: КВАЛИТЕТ НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКОГ, УМЕТНИЧКОГ И СТРУЧНОГ РАДА

Високошколска установа непрекидно ради на подстицању, обезбеђењу услова, праћењу и провери резултата научноистраживачког, уметничког и стручног рада и на њиховом укључивању у наставни процес.

Факултет за Инжењерски менаџмент примењује Стандард 6. Квалитет научноистраживачког, уметничког и стручног рада, на основу Правилника за самовредновање и оцењивање квалитета (<https://fim.edu.rs/o-fakultetu/dokumenta/sistem-kvaliteta/>).

Факултет непрекидно ради на подстицању, обезбеђењу услова, праћењу и провери резултата научноистраживачког, уметничког и стручног рада и на њиховом укључивању у наставни процес. Остварује јединство образовног, научноистраживачког, уметничког и стручног рада, и на тај начин посвећен је и образовању и науци.

1. **Факултет за инжењерски менаџмент**, Универзитета Унион „Никола Тесла“, у Београду је **акредитован као научноистраживачка установа** у складу са законом у пољу техничко технолошких и друштвених наука, индустријско инжењерство и инжењерски менаџмент и менаџмент и бизнис од 19.04.2022. бр. 660-01- 00014/80 <https://fim.edu.rs/wp-content/uploads/Odluka-o-akreditaciji-naucnoistrazivackog-rada-1.pdf>
2. Факултет има усвојен **Програм научноистраживачког рада и Програм развоја научноистраживачког подмлатка**. Ови документи су усклађени са стратешким

циљем Факултета, као и са националним и европским циљевима и стандардима високог образовања.

3. Факултет је опремио 3 сопствене Лабораторије/научно истраживачке јединице/центре са одговарајућом опремом за научно-истраживачки, уметнички и стручни рад: **Научно - истраживачку јединицу, Лабораторију за иновационо и индустријско инжењерство и Центар за уметничку игру.** Факултет је опремио и 3 сопствене компјутерске лабораторије.
4. У претходној календарској години према критеријумима Министарства и класификације уметничко-истраживачких резултата, факултет је остварио **524 резултата:** 2 у M10, 118 у M20, 121 у M30, 15 у M40, 48 у M50, 8 у M60, 1 у M80, 2 у M100, **133 у U10, 6 у U20, 45 у U30, 23 у U40.**
5. **Укупан број СЦИ/ССЦИ индексираних радова и радова са листе Министарства категорије M24 у последње 3 године је 128, што чини 2,03 радова по наставнику и сараднику у радном односу са пуним и непуним радним временом и наставницима ангажованим у допунском раду (изузети су наставници из уметничког поља).**
6. На факултету се тренутно реализује **16 пројеката** од којих 8 научноистраживачких (**Фонд за науку:** "Development of ion-selective electrode for the detection of Chlorpyrifos in water" ISEC, No. 14926; **COST пројекат** CA20130 EURO-MIC-NETWORK 38-1/2021; **Министарство одбране:** Модел управљања развојем способности система одбране. ВА-ДХ/1/21-23. ОИ (2022-2024), 5 пројеката факултетских и 8 текућих стручних и уметничких пројеката у сарадњи са привредним и другим институцијама из земље и иностранства, од којих је један **ИПА пројекат** прекогранична сарадња између Републике Србије и Републике Северне Македоније: „Rural tourism a new perspective of youth mobility“, број 48-00-00164/2021-28-2.
7. Од укупног броја наставника и сарадника на установи у радном односу са пуним и непуним радним временом (76), њих 52 учествује у научноистраживачким и уметничким пројектима, што је процентуално 68,42%.
8. На Факултету је **1521 студената завршило основне академске студије, 343 мастер академске студије** и до сада је **одбрањено шест докторских дисертација**, од којих су **четири** у пољу техничко технолошких наука и **две** у пољу уметност.
9. Факултет је **организатор и суорганизатор међународних и националних научних конференција:** од 2017. године „ LEADERSHIP, INNOVATION, MANAGEMENT AND ECONOMICS: INTEGRATED POLITICS OF RESEARCH – LIMEN“; од 2018. године „ CIBEK- International scientific-practical conference on Circular and Bioeconomy“ ; од 2018. године „Критична инфраструктура одбрамбене индустрије“ (<https://fim.edu.rs/istrazivanje-i-saradnja/naucni-skupovi/#>). Активни учесници конференција је **подмладак факултета**, студенти који презентују резултате свога истраживања.
10. [Serbian Journal of Engineering Management \(https://fim.edu.rs/istrazivanje-i-saradnja/naucno-strucni-casopis/\)](https://fim.edu.rs/istrazivanje-i-saradnja/naucno-strucni-casopis/) је **научно-стручни часопис, који издаје Факултет за инжењерски менаџмент и Друштво инжењерског менаџмента Србије.** Часопис је категорисан од стране Министарства науке, технолошког развоја и иновација. Часопис је такође од 2020. индексан у CEEAS EBSCO бази (<https://www.ebsco.com/m/ee/Marketing/titleLists/e5h-coverage.htm>). Часопис је индексан у ЕРИХ плус од 2023. године

(<https://kanalregister.hkdir.no/publiseringsskanaler/erihplus/periodical/info.action?id=505237>). Часопис је индексиран у CEON цитатном индексу (<https://scindeks.ceon.rs/journaldetails.aspx?issn=2466-4693>). Часопис се похрањује у Народној библиотеци ради библиографске анализе и категоризације од стране Министарства науке, технолошког развоја и иновација.

11. Факултет је **остварио сарадњу са високообразовним** и другим установама, **привредним организацијама** и другим институцијама из земље и иностранства.

Међународна сарадња ФИМ са високообразовним и другим установама и организацијама

	Назив институције/ број уговора-споразума/датум	Врста сарадње
1.	Уговор са Фестивалом Велење, Словенија, број 150/2015. од 13.11.2015. године	Наставна и уметничка сарадња
2.	Уговор са Alma Mater Europaea- Академија за плес, Љубљана, Словенија, број 70/2016 од 05.04.2016. године	Наставна и уметничка сарадња
3.	Уговор са Универзитетом Црне Горе, Факултет драмских уметности, Цетиње, број 657/2016 од 25.10.2016. године	Наставна и уметничка сарадња
4.	Уговор са Факултетом за медитеранске пословне студије, Тиват, број 756/2016 од 10.11.2016.године	Наставна и уметничка сарадња
5.	Уговор са Факултетом за управљање, пословање и информатику Ново место, број 206/2016 од 30.11.2016. године	Наставно-научна и техничка сарадња
6.	Уговор са Факултетом за пословне студије Ново место, број 205/2016 од 30.11.2016. године	Наставно-научна и техничка сарадња
7.	Уговор са Техничким универзитетом "Тамбов" Русија, број 50/2017 од 07.04.2017. године	Наставно-научна и техничка сарадња
8.	Уговор са Gea College, Факултет за предузетништво, Љубљана, Словенија, 1/2017 од 16.01.2017.	Наставно-научна и техничка сарадња

9.	Уговор са Факултетом за технологију, Ново место, Словенија, број 6-2/2017 од 20.01.2017. године	Наставно-научна и техничка сарадња
10.	Споразум о сарадњи са Šibenik Dance Festival, број 38/2017 од 09.02.2017. године	Уметничка сарадња
11.	Уговор са Универзитетом Приморска, Факултет за менаџмент, Копер, број 23/2017 од 27.02.2017.	Наставно-научна и техничка сарадња
12.	Powislanski koledž у Пољској, број 10/2017, до 22.03.2017. године	Наставно-научна и техничка сарадња
13.	Уговор са Друштвом за филмску продукцију и маркетинг, Скопље; број 728/2017 од 18.12.2017. године	Уметничка сарадња
14.	Уговор са Фестивалом Велење и балетском школом «Принцеа Ксенија» број 46/2018 од 12.03.2018. године	Уметничка сарадња
15.	Уговор са Високом стручном школом-Бизнис академија Смилевски, Скопље, број 71/2018 од 24.04.2018. године	Наставно-научна и техничка сарадња
16.	Уговор са Високо пословно техничком школом у Добоју, број 53-3/2018 од 23.03.2018. године	Наставно-научна и техничка сарадња
17.	Neapolis Universitu Paphos, Кипар, број 188/2019 године	Наставно-научна и техничка сарадња
18.	Уговор са Crisis Management and Disaster Responke Centre of Excellence, Софија, број 64/2021 од 17.06.2021. године	Пословна техничка сарадња
19.	Уговор са Vienna Konzervatorijumom Будимпешта, од 01.02.2022. године	Наставно-научна и уметничка сарадња
20.	Уговор са Универзитетом у Словачкој, Факултет за инжењеринг, Нитра, Словачка број 117/2022 од 20.06.2022. године	Наставно-научна и техничка сарадња
21.	Уговор са високом школом Danubius, Slovačka, број 118/2022 од 20.06.2022. године	Наставно-научна и техничка сарадња
22.	Уговор са Универзитетом Abdel Malek, Мароко, број 179/2022 од 05.10.2022. године	Наставно-научна и техничка сарадња
23. у	Уговор са Универзитетом «Свети Сава», Македонија, број 525/2023 од 13.10.2023. године	Наставно-научна и техничка сарадња
24.	Уговор са Факултетом музичке уметности, Универзитет „Св. Кирил и Методиј“, Скопље, број 11-609/1 од 26.09.2023. године	Наставно-научна и техничка сарадња
25.	Уговор са Јавном установом Музички	Уметничка сарадња

	центар Црне Горе, број 02-2840 од 04.10.2023. године	
26.	Уговор са Troubeyn/Jan Fabre Group, Antwerp, од 08.02.2024.године	Уметничка сарадња

Сарадња ФИМ са привредним организацијама и другим институцијама

	Назив институције/ број уговора-споразума/датум	Врста сарадње
27.	Споразум са Високом грађевинско-геодетском школом, број 96/2012 о 03.06.2012. године	Едукативна сарадња
28.	Уговор са Центром за развој Јабланичког и Пчињског округа, 82-1/2012 од 16.10.2012. године	Додатно стручно усавршавање
29. С	Споразум о сарадњи са ECO ENERGO GROUP, БРОЈ 130/2012 ОД 26.11.2012. године	Едукативна сарадња
30.	Уговор о пуноправном чланству библиотеке у библиотечко-информационом систему COBISS.SR 127-1/2013 од 31.05.2013. године	Апликативна сарадња развоја јединственог библиотечког информационог система
31.	Споразум о сарадњи са Иновационим центром Машинског факултета у Београду, 38-2/2013 од 23.02.2013. године	Научно-техничка сарадња
32.	Споразум Са Институтот за сточарство, 140-3/2013 од 13.06.2013. године	Научно-стручно сарадња
33.	Уговор са Esensa- Агенција за израду компјутерских програма број 166/2013 од 10.07.2013.	Пословно техничка сарадња
34.	Споразум са ЕНЕРГОПРОЈЕКТ ОПРЕМА број 185/2013 од 09.09.2013. године	Научно-стручна сарадња
35. С	Споразум са Енергопројект Ентел број 185-1/2013 од 09.09.2013. године	Научно-стручна сарадња
36.	Споразум са Енергопројект Холдинг А:Д., број 255/2013 од 22.10.2013. године	Реализација стручне праксе
37. У	Уговор са Concept 360, број 70/2014 од 17.03.2014.године	Додатне образовне услуге
38.	Уговор са Енергопројект Опрема број	Додатно стручно оспособљавање и

У	47/2014 ОД 04.07.2014. године	усавршавање
39.	Споразум о сарадњи са позориштем „Бора Станковић“ из Врања, 185-1/2014. од 17.07.2014. године	Едукативна сарадња
40.	Уговор са Музејом историје Југославије, број 260/2014 од 17.09.2014. године	Ревизија пројекта система техничке заштите
41.	Уговор са Енергопројект опрема, број 10/2014 од 21.01.2014. године	Додатно стручно усавршавање
42.	Уговор са Центром за управљање пројектима, 28/2014 од 20.02.2014.	Припрема за полагање сертификата из ПМИ портфолија
43.	Угор са Центром за развој Јабланичког и Пчињског округа, број 37-1/2014	Промотивне активности високошколске установе
44.	Уговор са Музејом историје Југославије, рој 567/2014. Од 10.12.2014. године	Стручни надзор над систему видео надзора у комплексу
45.	Уговор са Енергопројект Високоградња 75/2015 од 02.06.2015. године	Додатне образовне услуге
46.	Споразум са Институтом за управљање ризицима и научно-истраживачки рад, број 325/2015 од 12.08.2015. године	Пословна сарадња у области стручне обуке
47.	Уговор са Асоцијацијом за одрживи развој, број 489-2/2015 од 29.09.2015. године ³	Научно-техничка сарадња
48.	Уговор са Институтом за енергетску ефикасност и стандардизацију у области енергетике	Научно-техничка сарадња
49.	Уговор са Хидро-тан д.о.о., број 70-1/2016 ОД 05.04.2016. године	Стручна пракса
50.	Уговор са Општином Врбас , бој 75-1/2016 од 18.04.2016. године	Пословна сарадња
51.	Споразум са Независним полицијским синдикатом, број 87/2016 од 10.05.2016. године	Пословна сарадња
52.	Уговор са СИМПО а.д. Врање, број 181-1/2016 од 07.11.2016. године	Стручна пракса
53.	Споразум са Пинк International Company, број 835/2016 од 24.11.2016. године	Стручна пракса
54.	Споразум о сарадњи са Удружењем Театар Мимарт, број 357/2017 од 02.02.2017. године	Уметничка сарадња
55.	Споразум о сарадњи са Удружењем «Уметничка утопија» број 376/2016 од 03.02.2017. године	Уметничка сарадња
56.	Споразум о сарадњи са Домом културе Грачаница, број 36/2017 од 08.02.2017. године	Уметничка сарадња
57.	Споразум о сарадњи са Удружењем за промоцију музичких и сценских уметности БГ АРТ, број 374/2017 од	Уметничка сарадња

	03.02.2017. године	
58. С	Споразум о сарадњи са Домом културе Грачаница, број 36/2017 од 08.02.2017.	Уметничка сарадња
59.	Уговор са Народним позориштем у Београду, број 80/2017 од 28.06.2017. године	Уметничка сарадња
60.	Уговор са Феромонт инжењерингом број 102-2/2017 од 01.09.2017. године	Стручна пракса
61.	Протокол о сарадњи Академија уметности, број 2-1/2017 од 16.01.2017. године	Наставно-научна и техничка сарадња
62.	Споразум са Установом културе Вук, број 65/2018 од 02.03.2018. године	Уметничка сарадња
63.	Споразум са добровољним ватрогасним друштвом «Матица», број 94/2018 од 01.06.2018. година	Стручна сарадња
64.	Протокол о сарадњи са Удружењем «Чеп за хендикеп», број 1074/2018 од 25.12.2018. године	Промотивне активности
65.	Уговор са Центром за евалуацију у образовању и науци, број 28/2018 од 22.02.2018. године	Техничка сарадња
66.	Споразум са Фондацијом за младе таленте, Удружењем за заштиту младих и Народним позориштем у Београду, број 07.12.2018. број 90/2018	Уметничка сарадња
67.	Споразум са Битеф театром, број 71/2019 од 03.04.2019. године	Пословна сарадња
68.	Уговор са Музејом савремене уметности, број 107/2019. Од 24.06.2019. године	Уметничка сарадња
69.	Уговор са Музејом савремене уметности, број 157/2019 од 24.06.2019. године	Пословно-техничка сарадња
70.	Споразум са истраживачко-развојним центром «ALFATEC» BROJ 175/2019, од 30.09.2019.године	Научно-техничка сарадња
71.	Уговор са Народним позориштем у Београду, број 456/2020 од 23.09.2020. године	Пословна сарадња
72.	Уговор са Факултетом за дипломатију и безбедност, број 4/2029 од 21.09.2020. године	Научна сарадња
73.	Уговор са Музејом града Београда, број 23/2021 од 21.01.2021. године	Пословно-техничка сарадња
74.	Уговор о сарадњи Менса, број 152/2021 од 30.03.2021. године	Пословна сарадња

75.	Уговор са Загребачким казалиштем младих, број 39/2021 од 12.11.2021. године	Пословна сарадња
76.	Уговор са Carnex, број 29-1/2022 од 28.02.2022. године	Научно-техничка сарадња
77.	Уговор са SSC Метал, број 40/2022 од 03.03.2022. године	Научно-техничка сарадња
78. Ж	Уговор са Opera&Theatre Madlenianum, број 38/2022 од 27.06.2022.године	Пословна сарадња
79.	Споразум са Институтом за националну и међународну сарадњу, број 211/2022 од 2.11.2022. године	Научно-техничка сарадња

У **Табели 6.1.** дати су називи текућих научноистраживачких/уметничких пројеката, чији су руководиоци наставници стално запослени на Факултету. У **Табели 6.2.** дат је списак наставника и сарадника запослених на Факултету, учесника у текућим домаћим и међународним пројектима.

У **Табели 6.6.** дати су називи текућих стручних пројеката који се тренутно реализују у установи чији су руководиоци наставници стално запослени у високошколској установи.

Табела 6.1. Назив и број текућих научноистраживачких/уметничких пројеката чији су руководиоци наставници стално запослени у високошколској установи

Редн и број	Назив и евиденциони број пројекта	Домаћи (Д) и међународни (М)	Назив финансијера	Број учесника на пројекту
1.	Изазови и ограничења предузетничког бизниса за особе са инвалидитетом/ДХ/М-0923/ 1224	Д	СДПС д.о.о. Београд	8
2.	Развојни потенцијали пољопривреде у Републици Србији 5-2/2019-12/2024	Д	ФИМ	5
3.	Управљање отпадом и одрживи развој у Републици Србији 26-1/2019-12/2024	Д	ФИМ	10
4.	Истраживање образовања и иновација у образовању у Републици Србији 48-1/2019-12/2024	Д	ФИМ	5
5.	Безбедност и изазови савремених технологија 68-1/2019-12/2024	Д	ФИМ	6

Напомена: Рецензентска комисија ће, случајним избором, проверити уговоре

Табела 6.2. Списак наставника и сарадника запослених у високошколској установи, учесника у текућим међународним и домаћим пројектима

Редни број	Име презиме	Звање	Назив пројекта
1.	Владимир Томашевић	Редовни професор 100%	1. Фонд за науку: "Development of ion-selective electrode for the detection of Chlorpyrifos in water" ISEC, No. 14926 2. COST пројекат CA20130 EURO-MIC-NETWORK 38-1/2021 3. Министарство одбране: Модел управљања развојем способности система одбране. ВА-ДХ/1/21-23. ОИ (2022-2024). Руководилац пројекта потпуковник доц. др Винко Жнидаршич, Војна академија, Универзитет одбране. 4. Развојни потенцијали пољопривреде у Републици Србији 5-2/2019-12/2024 5. Управљање отпадом и одрживи развој у Републици Србији 26-1/2019-12/2024 6. Истраживање образовања и иновација у образовању у Републици Србији 48-1/2019-12/2024 7. Безбедност и изазови савремених технологија 68-1/2019-12/2024 8.
2.	Срђан Томић	Редовни професор 100%	1. ИПА пројекат прекогранична сарадња између Републике Србије и Републике Северне Македоније: „Rural tourism a new perspective of youth mobility“, број 48-00-00164/2021-28-2 2. Министарство одбране: Модел управљања развојем способности система одбране. ВА-ДХ/1/21-23.

			ОИ (2022-2024). Руководилац пројекта потпуковник доц. др Винко Жнидаршич, Војна академија, Универзитет одбране. 5.Развојни потенцијали пољопривреде у Републици Србији 5- 2/2019-12/2024 3. Развојни потенцијали пољопривреде у Републици Србији 5- 2/2019-12/2024 4. Управљање отпадом и одрживи развој у Републици Србији 26- 1/2019-12/2024 5. Истраживање образовања и иновација у образовању у Републици Србији 48- 1/2019-12/2024
3.	Дамир Илић	Доцент 100%	1. ИПА пројекат прекогранична сарадња између Републике Србије и Републике Северне Македоније: „Rural tourism a new perspective of youth mobility“, број 48-00- 00164/2021-28-2 2. Министарство одбране: Модел управљања развојем способности система одбране. ВА-ДХ/1/21-23. ОИ (2022-2024). Руководилац пројекта потпуковник доц. др Винко Жнидаршич, Војна академија, Универзитет одбране. 5.Развојни потенцијали пољопривреде у Републици Србији 5- 2/2019-12/2 3. Управљање отпадом и одрживи развој у Републици Србији 26- 1/2019-12/2024 4. Истраживање образовања и иновација у образовању у

			Републици Србији 48-1/2019-12/2024 5. Безбедност и изазови савремених технологија 68-1/2019-12/2024
4.	Лука Латиновић	Асистент 100%	1. COST пројекат CA20130 EURO-MIC-NETWORK 38-1/2021 2. Управљање отпадом и одрживи развој у Републици Србији 26-1/2019-12/2024 3. Управљање и координација током реализације пројекта, у вези са извођењем грађевинских радова на изградњи постројења за производњу електричне и топлотне енергије из отпада "ТЕ-ТО Винча"/ТТ-448/3-06.012020
5.	Владимир Токалић	Асистент 100%	1.ИПА пројекат прекогранична сарадња између Републике Србије и Републике Северне Македоније: „Rural tourism a new perspective of youth mobility“, број 48-00-00164/2021-28-2
6.	Коста Живановић	Асистент 100%	1. Консултантске услуге у домену инжењеринга, управљања пројектима, максимизирања пословног потенцијала клијената, анализе и ревизије оптимизације грађевинских пројеката, контрола ризика и оптимизација трошкова, обављања стручног надзора, израде и стручне ревизије техничке документације/ ТТ-01.072022.
7.	Страхиња Богдановић	Доцент 100%	1. Развојни потенцијали пољопривреде у Републици Србији 5-2/2019-12/2024
8.	Владица Ристић	Редовни професор 100%	1. Управљање отпадом и одрживи развој у Републици Србији 26-

			1/2019-12/2024 2. Управљање и координација током реализације пројекта, у вези са извођењем грађевинских радова на изградњи постројења за производњу електричне и топлотне енергије из отпада "ТЕ-ТО Винча"/ТТ-448/3-06.012020 3. Консултантске услуге у домену инжењеринга, управљања пројектима, максимизирања пословног потенцијала клијената, анализе и ревизије оптимизације грађевинских пројеката, контрола ризика и оптимизација трошкова, обављања стручног надзора, израде и стручне ревизије
9.	Станко Булајић	Ванредни професор 100%	1. ИПА пројекат прекогранична сарадња између Републике Србије и Републике Северне Македоније: „Rural tourism a new perspective of youth mobility“, број 48-00-00164/2021-28-2 2. Управљање отпадом и одрживи развој у Републици Србији 26-1/2019-12/2024 3. Безбедност и изазови савремених технологија 68-1/2019-12/2024
10.	Магдалена Николић	Ванредни професор 100%	1. ИПА пројекат прекогранична сарадња између Републике Србије и Републике Северне Македоније: „Rural tourism a new perspective of youth mobility“, број 48-00-00164/2021-28-2 2. Управљање отпадом и одрживи развој у Републици Србији 26-1/2019-12/2024

11.	Ана Јурчић	Доцент 100%	1. Истраживање образовања и иновација у образовању у Републици Србији 48-1/2019-12/2024
12.	Душко Томић	Редовни професор 100%	1. ИПА пројекат прекогранична сарадња између Републике Србије и Републике Северне Македоније: „Rural tourism a new perspective of youth mobility“, број 48-00-00164/2021-28-2 2. Безбедност и изазови савремених технологија 68-1/2019-12/2024
13.	Елдар Шаљић	Редовни професор 100%	1. ИПА пројекат прекогранична сарадња између Републике Србије и Републике Северне Македоније: „Rural tourism a new perspective of youth mobility“, број 48-00-00164/2021-28-2 2. Безбедност и изазови савремених технологија 68-1/2019-12/2024
14.	Милан Мићин	Доцент 100%	1. Изазови и ограничења предузетничког бизниса за особе са инвалидитетом/ДХ/М-09 23/ 0725
15.	Снежана Арнаутовић Стјепановић	Редовни професор 100%	1. IV Међународни „Фестивал сола“ у Студентском културном центру, Културном центру Београда и народном Музеју Београда, број УМ-УИ/451-04-1646/2024-04 2. Фестивал Априлски сусрети, број УМ-УИ/1223/0424 3. Балет „Пахита-Пловецки логор“ у кореографији у кореографији Проф. Александра Илића, Театар Вук, број УМ-УИ/1223/0524 4. Фестивал „Дани

			породице“ од 1. до 30. маја на неколико локација у центру Београда, број УМ-УИ/БДП 2024/30 5. Завршна представа „Х” у кореографији Симона Мајера, у Битеф театру, број УМ-УИ/1223/0724
16.	Александар Илић	Редовни професор 100%	1. IV Међународни „Фестивал сола“у Студентском културном центру, Културном центру Београда и народном Музеју Београда, број УМ-УИ/451-04-1646/2024-04 2. Фестивал Априлски сусрети, број УМ-УИ/1223/0424 3. Балет „Пахита-Пловецки логор“, Театар Вук, број УМ-УИ/1223/0524 4. Фестивал „Дани породице“ од 1. до 30. маја на неколико локација у центру Београда, број УМ-УИ/БДП 2024/30 5. Завршна представа „Х” у кореографији Симона Мајера, у Битеф театру, број УМ-УИ/1223/0724
17.	Миомир Петровић	Редовни професор 100%	1.Фестивал „Дани породице“ од 1. до 30. маја на неколико локација у центру Београда, број УМ-УИ/БДП 2024/30
18.	Дијана Милошевић	Редовни професор 100%	1. Фестивал Априлски сусрети, број УМ-УИ/1223/0424 2. IV Међународни „Фестивал сола“у Студентском културном центру, Културном центру Београда и народном Музеју Београда, број УМ-УИ/451-04-

			1646/2024-04 3. Фестивал „Дани породице“ од 1. до 30. маја на неколико локација у центру Београда, број УМ-УИ/БДП 2024/30 4. Завршна представа „Х” у кореографији Симона Мајера, у Битеф театру, број УМ-УИ/1223/0724
19.	Ана Спремић	Ванредни професор 100%	1. Фестивал Априлски сусрети, број УМ-УИ/1223/0424 2. Балет „Пахита-Пловецки логор“ у кореографији у кореографији Проф. Александра Илића, Театар Вук, број УМ-УИ/1223/0524 3. IV Међународни „Фестивал сола“ у Студентском културном центру, Културном центру Београда и народном Музеју Београда, број УМ-УИ/451-04-1646/2024-04 4. Фестивал „Дани породице“ од 1. до 30. маја на неколико локација у центру Београда, број УМ-УИ/БДП 2024/30 5. Завршна представа „Х” у кореографији Симона Мајера, у Битеф театру, број УМ-УИ/1223/0724
20.	Жорж Драушник	Ванредни професор 100%	1. Фестивал Априлски сусрети, број УМ-УИ/1223/0424 2. IV Међународни „Фестивал сола“ у Студентском културном центру, Културном центру Београда и народном Музеју Београда, број УМ-УИ/451-04-1646/2024-04 3. Фестивал „Дани

			породице“ од 1. до 30. маја на неколико локација у центру Београда, број УМ-УИ/БДП 2024/30 4. Завршна представа „Х” у кореографији Симона Мајера, у Битеф театру, број УМ-УИ/1223/0724
21.	Душица Пејић	Ванредни професор 100%	1. Фестивал Априлски сусрети, број УМ-УИ/1223/0424 2. IV Међународни „Фестивал сола“ у Студентском културном центру, Културном центру Београда и народном Музеју Београда, број УМ-УИ/451-04-1646/2024-04 3. Фестивал „Дани породице“ од 1. до 30. маја на неколико локација у центру Београда, број УМ-УИ/БДП 2024/30 4. Завршна представа „Х” у кореографији Симона Мајера, у Битеф театру, број УМ-УИ/1223/0724
22.	Катарина Бућић	Доцент 100%	1. Фестивал Априлски сусрети, број УМ-УИ/1223/0424 2. IV Међународни „Фестивал сола“ у Студентском културном центру, Културном центру Београда и народном Музеју Београда, број УМ-УИ/451-04-1646/2024-04 3. Фестивал „Дани породице“ од 1. до 30. маја на неколико локација у центру Београда, број УМ-УИ/БДП 2024/30 4. Завршна представа „Х” у кореографији Симона Мајера, у Битеф

			театру, број УМ-УИ/1223/0724
23.	Мила Стијак	Доцент 100%	1. Фестивал Априлски сусрети, број УМ-УИ/1223/0424 2. Балет „Пахита-Пловецки логор“ у кореографији у кореографији Проф. Александра Илића, Театар Вук, број УМ-УИ/1223/0524 3. IV Међународни „Фестивал сола“ у Студентском културном центру, Културном центру Београда и народном Музеју Београда, број УМ-УИ/451-04-1646/2024-04 4. Фестивал „Дани породице“ од 1. до 30. маја на неколико локација у центру Београда, број УМ-УИ/БДП 2024/30 5. Завршна представа „Х“ у кореографији Симона Мајера, у Битеф театру, број УМ-УИ/1223/0724
24.	Биљана Д. Стојановић-Вишић	Доцент 100%	1. Изазови и ограничења предузетничког бизниса за особе са инвалидитетом/ДХ/М-09 23/ 0725
25.	Јелена Раут	Доцент 100%	1. ИПА пројекат прекогранична сарадња између Републике Србије и Републике Северне Македоније: „Rural tourism a new perspective of youth mobility“, број 48-00-00164/2021-28-2 2. Консултантске услуге у домену инжењеринга, управљања пројектима, максимизирања пословног потенцијала клијената, анализе и ревизије оптимизације грађевинских пројеката,

			контрола ризика и оптимизација трошкова, обављања стручног надзора, израде и стручне ревизије техничке документације/ ТТ-01.072022.
26.	Невена Красуља	Редовни професор 100%	1.ИПА пројекат прекогранична сарадња између Републике Србије и Републике Северне Македоније: „Rural tourism a new perspective of youth mobility“, број 48-00-00164/2021-28-2
27.	Радомир Стојковић	Доцент 100%	1.ИПА пројекат прекогранична сарадња између Републике Србије и Републике Северне Македоније: „Rural tourism a new perspective of youth mobility“, број 48-00-00164/2021-28-2
28.	Хаџи Страхиња Стојковић	Доцент 100%	1. Изазови и ограничења предузетничког бизниса за особе са инвалидитетом/ДХ/М-09 23/ 0725
29.	Илија Животић	Ванредни професор 100%	1.ИПА пројекат прекогранична сарадња између Републике Србије и Републике Северне Македоније: „Rural tourism a new perspective of youth mobility“, број 48-00-00164/2021-28-2
30.	Катарина Штрбац	Доцент 100%	1.ИПА пројекат прекогранична сарадња између Републике Србије и Републике Северне Македоније: „Rural tourism a new perspective of youth mobility“, број 48-00-00164/2021-28-2
31.	Милан Ковачевић	Доцент 100%	1.Управљање и координација током реализације пројекта, у вези са извођењем грађевинских радова на изградњи постројења за

			производњу електричне и топлотне енергије из отпада "ТЕ-ТО Винча"/ТТ-448/3-06.012020
32.	Ненад Јевтић	Доцент 100%	1.Управљање и координација током реализације пројекта, у вези са извођењем грађевинских радова на изградњи постројења за производњу електричне и топлотне енергије из отпада "ТЕ-ТО Винча"/ТТ-448/3-06.012020 2. ИПА пројекат прекогранична сарадња између Републике Србије и Републике Северне Македоније: „Rural tourism a new perspective of youth mobility“, број 48-00-00164/2021-28-2
33.	Бљерим Хаљиљи	Доцент 100%	1. Изазови и ограничења предузетничког бизниса за особе са инвалидитетом/ДХ/М-09 23/ 0725
34.	Огњен Вучинић	Доцент 100%	Фестивал Априлски сусрети, број УМ-УИ/1223/0424
35.	Милица Безмаревић	Доцент 100%	1.Балет „Пахита-Пловецки логор“ у кореографији у кореографији Проф. Александра Илића, Театар Вук, број УМ-УИ/1223/0524 2. IV Међународни „Фестивал сола“у Студентском културном центру, Културном центру Београда и народном Музеју Београда, број УМ-УИ/451-04-1646/2024-04 3. Фестивал „Дани породице“ од 1. до 30. маја на неколико локација у центру Београда, број

			УМ-УИ/БДП 2024/30 4. Завршна представа „Х” у кореографији Симона Мајера, у Битеф театру, број УМ-УИ/1223/0724
36.	Јована Иконић	Доцент 100%	1. IV Међународни „Фестивал соли” у Студентском културном центру, Културном центру Београда и народном Музеју Београда, број УМ-УИ/451-04- 1646/2024-04 2. Фестивал „Дани породице” од 1. до 30. маја на неколико локација у центру Београда, број УМ-УИ/БДП 2024/30 3. Завршна представа „Х” у кореографији Симона Мајера, у Битеф театру, број УМ-УИ/1223/0724
37.	Бобан Костић	Доцент 100%	1. IV Међународни „Фестивал соли” у Студентском културном центру, Културном центру Београда и народном Музеју Београда, број УМ-УИ/451-04- 1646/2024-04 2. Фестивал „Дани породице” од 1. до 30. маја на неколико локација у центру Београда, број УМ-УИ/БДП 2024/30 3. Завршна представа „Х” у кореографији Симона Мајера, у Битеф театру, број УМ-УИ/1223/0724
38.	Владимир Чубрило	Доцент 100%	1. IV Међународни „Фестивал соли” у Студентском културном центру, Културном центру Београда и народном Музеју Београда, број УМ-УИ/451-04-

			1646/2024-04 2. Фестивал „Дани породице“ од 1. до 30. маја на неколико локација у центру Београда, број УМ-УИ/БДП 2024/30 3. Завршна представа „Х“ у кореографији Симона Мајера, у Битеф театру, број УМ-УИ/1223/0724
39.	Весна Огњанов	Доцент 100%	1. Фестивал „Дани породице“ од 1. до 30. маја на неколико локација у центру Београда, број УМ-УИ/БДП 2024/30 2. Завршна представа „Х“ у кореографији Симона Мајера, у Битеф театру, број УМ-УИ/1223/0724
40.	Ивана Миленовић Поповић	Доцент 100%	1. Фестивал „Дани породице“ од 1. до 30. маја на неколико локација у центру Београда, број УМ-УИ/БДП 2024/30 2. Завршна представа „Х“ у кореографији Симона Мајера, у Битеф театру, број УМ-УИ/1223/0724
41.	Алиса Оравец	Доцент 100%	1. Фестивал „Дани породице“ од 1. до 30. маја на неколико локација у центру Београда, број УМ-УИ/БДП 2024/30 2. Завршна представа „Х“ у кореографији Симона Мајера, у Битеф театру, број УМ-УИ/1223/0724
42.	Срећко Бачевац	Ванредни професор 100%	1. ИПА пројекат прекогранична сарадња између Републике Србије и Републике Северне Македоније: „Rural tourism a new perspective of youth mobility“, број 48-00-00164/2021-28-2

			2. Изазови и ограничења предузетничког бизниса за особе са инвалидитетом/ДХ/М-09 23/ 0725
43.	Николина Љепава	Ванредни професор 100%	1. Изазови и ограничења предузетничког бизниса за особе са инвалидитетом/ДХ/М-09 23/ 0725
44.	Нехат Маџуни	Доцент 100%	1. Изазови и ограничења предузетничког бизниса за особе са инвалидитетом/ДХ/М-09 23/ 0725
45.	Милован Цвјетковић	Доцент 100%	1. Изазови и ограничења предузетничког бизниса за особе са инвалидитетом/ДХ/М-09 23/ 0725
46.	Јелена Рајковић	Доцент 100%	1.Управљање и координација током реализације пројекта, у вези са извођењем грађевинских радова на изградњи постројења за производњу електричне и топлотне енергије из отпада "ТЕ-ТО Винча"/ТТ-448/3-06.012020
47.	Драган Угринов	Доцент 100%	1.Управљање и координација током реализације пројекта, у вези са извођењем грађевинских радова на изградњи постројења за производњу електричне и топлотне енергије из отпада "ТЕ-ТО Винча"/ТТ-448/3-06.012020
48.	Милена Цвјетковић	Доцент 100%	1.Консултантске услуге у домену инжењеринга, управљања пројектима, максимизирања пословног потенцијала клијената, анализе и ревизије оптимизације грађевинских пројеката, контрола ризика и оптимизација трошкова, обављања стручног надзора, израде и

			стручне ревизије техничке документације/ ТТ-01.072022.
49.	Милош Поповић	Доцент 100%	1.Консултантске услуге у домену инжењеринга, управљања пројектима, максимизирања пословног потенцијала клијената, анализе и ревизије оптимизације грађевинских пројеката, контрола ризика и оптимизација трошкова, обављања стручног надзора, израде и стручне ревизије техничке документације/ ТТ-01.072022.
50.	Сунчица Вјештица	Доцент 100%	1. Управљање отпадом и одрживи развој у Републици Србији 26-1/2019-12/2024

Напомена: Рецензентска комисија ће, случајним избором, проверити податке

Табела 6.3. Збирни преглед научноистраживачких и уметничких резултата у установи у претходној календарској години према критеријумима Министарства и класификације уметничко-истраживачких резултата.

Редни број	Резултат (назив научног/уметничког резултата)	Према Правилнику Министарства (М10, М20, М30, М40, М60, М70, М80, М90)	Број резултата
1.	Монографије, тематски зборници (међународни)	М10	2
2.	Радови објављени у научним часописима међународног значаја	М20	118
3.	Зборници међународних научних скупова	М30	121
4.	Монографије, тематски зборници (национални)	М40	15
5.	Радови објављени у научним часописима националног значаја	М50	48
6.	Зборници националних научних скупова	М60	8
7.	Одбрањена докторска дисертација	М70	2
8.	Техничка решења	М80	1
9.	Изведена дела, награде	М100	2
10.	Репрезентативно уметничко стваралаштво	У10	133

11.	Награде, признања и екстерна евалуација	У20	6
12.	Педагошка и стручна делатност	У30	45
13.	Уметничко стваралаштво	У40	23
		УКУПНО	524

Табела 6.4. Списак SCI/ ССЦИ-индексираних радова по годинама за претходни трогодишњи период.

Р.Б.	Радови (на СЦИ/ ССЦИ листи) у научним часописима са званичне листе ресорног министарства за науку у складу са захтевима допунских стандарда за дато поље (аутори, назив рада, часопис, година)	М
1.	Ilić, D., Milošević, I., Ilić-Kosanović, T. (2021) Application of Unmanned Aircraft Systems for disaster management in the Republic of Serbia. Fresenius Environmental Bulletin. [Print ed.]. 2021, vol. 30, no. 7a, str. 9580-9595, ISSN 1018-4619. https://www.prt-parlar.de/download_feb_2021/ .	M23
2.	Kranjac, M., Tomić, S., Salom, J., Ilić-Kosanović, T., Ilić, D., Bulajić, S. (2021) New methodology of teaching a smart city concept. International Journal of Engineering Education. 2021, vol. 37, no. 1, str. 204-214, ISSN 0949-149X.	M23
3.	Raut, J., Ćelić, Đ., Dudić, B., Ćulibrk, J., Stefanović, D. (2021). „ <i>Instruments and Methods for Identifying Indicators of a Digital Entrepreneurial System</i> “. Mathematics 9, 2151, 2151, https://doi.org/10.3390/math9172151	M21a
4.	Thumiki, V, R, R, Jurcic, A. (2021) Impact of COVID-19 Crisis on Knowledge Management Practices in Sultanate of Oman. <i>The Electronic Journal of Knowledge Management</i> , 19(3), pp. 213-225, available online at www.ejkm.com , DOI: https://doi.org/10.34190/ejkm.19.3.2102	M24
5.	Ratknić, T., Ratknić, M., Subić, J., Poduška, Z., Šekularac, G., Aksić, M. & Vještica, S. (2021). An analysis of the profitability of the restitution of sessile oak forests affected by wildfires in Serbia. <i>Notulae Botanicae Horti Agrobotanici Cluj-Napoca</i> (0255-965X) (1842-4309), 49(2), 1–11. https://doi.org/10.15835/nbha49212260	M23
6.	Šekler, I., Vještica, S., Janković, V., Stefanović, S. & Ristić, V. (2021). Miscanthus x giganteus as a building material - lightweight concrete: Technical paper. Hemijska industrija (Chemical Industry), 75(3), 147–154. https://doi.org/10.2298/HEMIND201116013S	M23
7.	KRASULJA, Nevena, ILIĆ, Dejan, VUJIĆ, Nenad, PERIĆ, Nenad. Analysis of the "Power Distance" and "Avoidance of Risk and Uncertainty" Dimensions on Relations between Employees in Organizations in the Republic of Serbia. Journal of applied economic sciences. 2021, vol. 16, iss. 1, str. 102-114, table, graf. prikazi. ISSN 1843-6110. http://cesmaa.org/Docs/Spring%202021/8_NevenaKRASULJA_DejanILIC_NenadVUJI . [COBISS.SR-ID 39272201]	M24
8.	Lika, E., Kostić, M., Vještica, S., Milojević, I. & Puvača, N. (2021). Honeybee and Plant Products as Natural Antimicrobials in Enhancement of Poultry Health and Production. [MDPI, Basel]. Sustainability. 13(15):8467. https://doi.org/10.3390/su13158467	M22
9.	Stojanovic V., Kevkic, T., Vujakovic, J., Jelic, G., Pazun, B. (2021) Application of Mellin Transforms in Determination the Probability Distribution of the Stochastic Volatility Models, University Politehnica of Bucharest Scientific Bulletin-Series A-Applied Mathematics and Physics, vol. 83 No. 1, pg. 169-178	M23
10.	Zivkovic, S. Ketin, S. Tomic, S. Jovanovic, Z. Kostic, B. „Research of eco-education“, FEB – Fresenius Environmental Bulletin, Vol.30 – No. 12/2021, p. 13343-13350, ISSN 1018-4619 (2021).	M23
11.	Cvjetković, M., Cvjetković M., Jovanović, Z., Kalinić, M. (2021). Aktivnosti i	M24

	karakteristike menadžera u funkciji unapređenja strategijskog delovanja preduzeća, ODITOR - Časopis za menadžment, finansije i pravo, 7 (1), 7-35. ISSN 2217-401x, I88N 2683-3479 (On-line) https://scindeks-clanci.ceon.rs/data/pdf/2217-401X/2021/2217-401X2101007C.pdf	
12.	Ilić, D., Milošević, I., Ilić-Kosanović, T. (2021) Application of Unmanned Aircraft systems for disaster management in the Republic of Serbia. Fresenius Environmental Bulletin, Volume 30–No. 07A/2021. ISSN 1018-4619. p.p. 9573-9588	M23
13.	Vasiljević, Zorka Ž. ; Dojčinović, Milena P. ; Vujančević, Jelena D. ; Spreitzer, Matjaž; Kovač, Janez; Bartolić, Dragana ; Marković, Smilja ; Janković-Čašćvan, Ivona ; Tadić, Nenad B. ; Nikolić, Maria Vesna (2021) Exploring the impact of calcination parameters on the crystal structure, morphology, and optical properties of electrospun Fe₂TiO₅ nanofibers, RSC Advances, ISSN 2046-2069, vol. 11 br. 51 str. 32358-32368, DOI 10.1039/D1RA05748K https://dais.sanu.ac.rs/123456789/12338	M22
14.	Nikolić, Maria Vesna ; Labus, Nebojša ; Pavlović, Vera P. ; Marković, Smilja ; Luković, Miloljub D. ; Tadić, Nenad B. ; Vujančević, Jelena ; Vlahović, Branislav; Pavlović, Vladimir B.(2021) Nanocrystalline Zn₂SnO₄/SnO₂: Crystal structure and humidity influence on complex impedance, Journal of Electroceramics, ISSN 1385-3449, vol. 45 br. 4 str. 135-147, DOI 10.1007/s10832-021-00232-z , https://dais.sanu.ac.rs/123456789/11954	M21
15.	Jovanović, Aleksandra A. ; Lević, Steva ; Pavlović, Vladimir ; Marković, Smilja ; Pjanović, Rada V. ; Đorđević, Verica B. ; Nedović, Viktor ; Bugarski, Branko (2021) Freeze vs. Spray Drying for Dry Wild Thyme (Thymus serpyllum L.) Extract Formulations: The Impact of Gelatin as a Coating Material, Molecules, ISSN 1420-3049 , vol. 26 br. 13 str. 3933-3933, DOI 10.3390/molecules26133933, https://dais.sanu.ac.rs/123456789/11798	M22
16.	Degli Esposti, Lorenzo; Marković, Smilja ; Ignjatović, Nenad ; Panseri, Silvia; Montesi, Monica; Adamiano, Alessio; Fosca, Marco; Rau, Julietta V.; Uskoković, Vuk; Iafisco, Michele (2021) Thermal crystallization of amorphous calcium phosphate combined with citrate and fluoride doping: a novel route to produce hydroxyapatite bioceramics, Journal of Materials Chemistry B, ISSN 2050-750X, ISSN 2050-7518, vol. 9 br. 24 str. 4832-4845, DOI 10.1039/D1TB00601K	M21
17.	Jovanović, Miloš ; Čujić Nikolić, Nada ; Drinić, Zorica ; Janković, Teodora ; Marković, Smilja ; Petrović, Predrag ; Šavikin, Katarina (2021) Spray drying of Gentiana asclepiadea L. root extract: Successful encapsulation into powders with preserved stability of bioactive compounds, Industrial Crops and Products, ISSN 0926-6690, vol. 172 str. 114044-114044, DOI 10.1016/j.indcrop.2021.114044	M21a
18.	Dojčinović, Milena ; Vasiljević, Zorka ; Krstić, Jugoslav B. ; Vujančević, Jelena D. ; Marković, Smilja ; Tadić, Nenad B. ; Nikolić, Maria Vesna (2021) Electrospun Nickel Manganite (NiMn₂O₄) Nanocrystalline Fibers for Humidity and Temperature Sensing, Sensors, ISSN 1424-8220, vol. 21 br. 13 str. 4357-4357, DOI 10.3390/s21134357,	M21
19.	Crowley, Helen; Despotaki, Venetia; Silva, Vitor; Dabbeek, Jamal; Romao, Xavier; Pereira, Nuno; Castro, Jose Miguel; Daniell, James; Velu, Enes; Bilgin, Huseyin; Adam, Christoph; Deyanova, Manya; Ademović, Naida; Atalić, Josip; Riga, Evi; Karatzetzou, Anna; Bessason, Bjarni; Shendova, Veronika; Tiganescu, Alexandru; Toma-Danila, Dragos; Žugić, Željko ; Akkar, Sinan; Hancilar, Ufuk; (2021) Model of seismic design lateral force levels for the existing reinforced concrete European building stock, Bulletin of Earthquake Engineering, ISSN 1570-761X, Publisher: Springer, Dordrecht, vol. 19 br. 7 str. 2839-2865, DOI 10.1007/s10518-021-01083-3,	M21

20.	KRASULJA , Nevena, ILIĆ, Dejan, VUJIĆ, Nenad, PERIĆ, Nenad. Analysis of the "Power Distance" and "Avoidance of Risk and Uncertainty" Dimensions on Relations between Employees in Organizations in the Republic of Serbia. Journal of applied economic sciences. 2021, vol. 16, iss. 1, str. 102-114, tabele, graf. prikazi. ISSN 1843-6110. [COBISS.SR-ID 39272201] http://cesmaa.org/Docs/Spring%202021/8_NevenaKRASULJA_DejanILIC_NenadVUJI .	M24
21.	Ušjak, Dušan ; Dinić, Miroslav ; Novović, Katarina ; Ivković, Branka ; Filipović, Nenad ; Stevanović, Magdalena ; Milenković, Marina T. (2021) Methoxy-Substituted Hydroxychalcone Reduces Biofilm Production, Adhesion and Surface Motility of Acinetobacter baumannii by Inhibiting ompA Gene Expression , Chemistry & Biodiversity, ISSN 1612-1872 , vol. 18 br. 1 str. e2000786, DOI 10.1002/cbdv.202000786	M22
22.	Janicijević, Željko ; Stanković, Ana ; Žegura, Bojana ; Veljović, Đorđe ; Đekić, Ljiljana ; Krajišnik, Danina ; Filipič, Metka ; Stevanović, Magdalena M. (2021) Safe-by-design gelatin-modified zinc oxide nanoparticles, Journal of Nanoparticle Research, ISSN 1388-0764 , vol. 23 br. 9, DOI 10.1007/s11051-021-05312-3	M22
23.	Stevanović, Magdalena ; Vukomanović, Marija; Milenković, Marina ; Boccaccini, Aldo R. (2021) Editorial: Antimicrobial Nanostructured Polymeric Materials and Nanocomposites , Frontiers in Materials, ISSN 2296-8016 , vol. 8, DOI 10.3389/fmats.2021.748813	M22
24.	Brdarić, Emilija ; Soković Bajić, Svetlana ; Đokić, Jelena ; Đurđić, Slađana ; Ruas-Madiedo, Patricia ; Stevanović, Magdalena ; Tolinački, Maja ; Dinić, Miroslav ; Mutić, Jelena ; Golić, Nataša, (2021) Protective Effect of an Exopolysaccharide Produced by Lactiplantibacillus plantarum BGAN8 Against Cadmium-Induced Toxicity in Caco-2 Cells , Frontiers in Microbiology, ISBN 1664-302X , vol. 12 str. 3222, DOI 10.3389/fmicb.2021.759378	M21
25.	Filipović, Nenad ; Ušjak, Dušan ; Milenković, Marina ; Zheng, Kai ; Liverani, Liliana ; Boccaccini, Aldo ; Stevanović, Magdalena (2021) Comparative Study of the Antimicrobial Activity of Selenium Nanoparticles With Different Surface Chemistry and Structure , Frontiers in Bioengineering and Biotechnology, ISSN 2296-4185 , vol. 8, DOI 10.3389/fbioe.2020.624621	M21
26.	Dojčinović, Milena ; Vasiljević, Zorka ; Krstić, Jugoslav B. ; Vujančević, Jelena D. ; Marković, Smilja ; Tadić, Nenad B. ; Nikolić, Maria Vesna (2021) Electrospun Nickel Manganite (NiMn ₂ O ₄) Nanocrystalline Fibers for Humidity and Temperature Sensing , Sensors, ISSN 1424-8220 , vol. 21 br. 13 str. 4357-4357, DOI 10.3390/s21134357	M21
27.	Dojčinović, Milena ; Vasiljević, Zorka ; Krstić, Jugoslav B. ; Vujančević, Jelena D. ; Marković, Smilja ; Tadić, Nenad B. ; Nikolić, Maria Vesna (2021) Electrospun Nickel Manganite (NiMn₂O₄) Nanocrystalline Fibers for Humidity and Temperature Sensing , Sensors, ISSN 1424-8220 , vol. 21 br. 13 str. 4357-4357, DOI 10.3390/s21134357	M21
28.	Kosanović, Darko ; Živojinović, Jelena ; Vujančević, Jelena ; Peleš, Adriana ; Blagojević, Vladimir (2021) Point defects and their effect on dielectric permittivity in strontium titanate ceramics , Science of Sintering, ISSN 0350-820X , vol. 53 br. 3 str. 285-299, DOI 10.2298/SOS2103285K ,	M22
29.	Љајко Е., Тошић-Стојановић М., Кевкић Т., Стојановић В. (2021) <i>Application of the Homotopy Perturbations Method in Approximation Probability Distributions of Non-Linear Time Series</i> , U.P.B. Scientific Bulletin-Series A: Applied Mathematics & Physics, Вол. 83:2, стр. 177-186. full2b6_712399.pdf (upb.ro)	M23
30.	Стојановић В. , Кевкић Т., Вујаковић Ј., Јелић Г., Пајун Б. (2021) <i>Application of Mellin Transforms in Determination the Probability Distribution of the</i>	M23

	<i>Stochastic Volatility Models</i> , U.P.B. Scientific Bulletin-Series A: Applied Mathematics & Physics, Vol. 83:1, str. 169-178. full30d_183903.pdf (upb.ro)	
31.	Nikolic. M., Tomasevic, V. (2021) Implication of the plant species belonging to the Brassicaceae family in the metabolization of heavy metal pollutants in urban settings, Polish Journal of Environmental Studies, 30 (1), 523. https://doi.org/10.15244/pjoes/122770	M23
32.	Lavrić, Gregor; Nešić, Aleksandra ; Pilić, Branka ; Medvešček, Daša; Nastran, Saša; Vrabić-Brodnjak, Urška (2021) Development of Electrospun Films from Wastewater Treatment Plant Sludge , Coatings, ISSN 2079-6412 , vol. 11 br. 6 str. 733-733, DOI 10.3390/coatings11060733	M21
33.	Arsenijević, Dragana; Stojanović, Bojana ; Milovanović, Jelena ; Arsenijević, Aleksandar ; Simić, Miloš; Pergal, Marija ; Kodranov, Igor; Cvetković, Olga; Vojvodić, Danilo ; Ristanović, Elizabeta ; Manojlović, Dragan ; Milovanović, Marija ; Arsenijević, Nebojša (2021) Hepatoprotective effect of mixture of dipropyl polysulfides in concanavalin a-induced hepatitis , Nutrients, ISSN 2072-6643 , vol. 13 br. 3 str. 1022-1022, DOI 10.3390/nu13031022	M21
34.	Al Balushi, Adil Khamis ; Thumiki, Venkat Ram Raj; Nawaz, Nishad; Jurčić, Ana ; Gajenderan, Vijayakumar, (2022) Role of organizational commitment in career growth and turnover intention in public sector of Oman, PLOS ONE, ICCH 1932-6203 , vol. 17 br. 5 str. e0265535-39, DOI 10.1371/journal.pone.0265535	M22
35.	Milanović, Vesna ; Bučalina-Matić, Andrea ; Jurčić, Ana ; Miletić, Vesna,(2022) The impact of internal green marketing on managers' organizational identification and financial performance of organizations of the agribusiness sector in Serbia, Ekonomika poljoprivrede, 0352-3462 , vol. 69 br. 4 str. 1079-1092, COBISS_ID 121565193 ,	M24
36.	Milanović, V, Bučalina Matić, A, Jurčić, A , Miletić, V. (2022) The impact of internal green marketing on managers' organizational identification and financial performance of organizations of the agribusiness sector in Serbia. <i>Economics of Agriculture</i> , 69(4), pp.1079-1092, <i>The Balkan Scientific Association of Agrarian Economists, Belgrade; Institute of Agricultural Economics, Belgrade; Academy of Economic Studies, Bucharest</i> ISSN 0352-3462, online=ISSN: 2334-8453, COBISS.SR-ID 27671 http://bsaae.bg.ac.rs/images/Ekonomika%20kompletna/2022/EP%204-2022lq.pdf	M24
37.	Ilić, D. , Milošević, I., Ilić-Kosanović, T. (2022) Application of Unmanned Aircraft Systems for smart city transformation: Case study Belgrade, Technological Forecasting and Social Change, Volume 176, 2022, 121487, ISSN 0040-1625, https://doi.org/10.1016/j.techfore.2022.121487 .	M21a
38.	Pavlović, M., Stojanović-Višić, B. , Runić Ristić, M. (2022). The Relationship between Workplace Conflicts and Job Satisfaction in the Public Sector in Serbia. <i>Management: Journal Of Sustainable Business And Management Solutions In Emerging Economies</i> , 27(1), 55-67. ISSN 1820-0222, DOI: 10.7595/management.fon.2021.0025 , URL: http://management.fon.bg.ac.rs/index.php/mng/article/view/395/241	M24
39.	Ilija Životić , Kristijan Ristić(2022)Uloga bezbednosnog menadžmenta u otkrivanju veza of šor poslovanja banaka i pranja novca, Akcionarstvo, Vol.2/2022, Institut primenjenih nauka, Beograd	M24
40.	Ilija Životić ;(2022) Razvoj socijalnog preduzetništva u uslovima savremene ekonomije, Akcionarstvo, Vol.1/2022, Institut primenjenih nauka,Beograd,	M24
41.	Ilija Životić , Srboľjub Nikolić, Kristijan Ristić, Nemanja Pantić; Menadžment organizacione bezbednosti platnog prometa, Oditor, Vol.3/2022, Centar za ekonomska i finansijska istraživanja , Beograd	M24

42.	Ilija Životić , Milena Knežević, Kristijan Ristić; Uticaj bezbednosnog menadžmenta u otkrivanju pranja novca sa posledicama na ekonomiju, Oditor, Vol.2/2022, Centar za ekonomska i finansijska istraživanja, Beograd	M24
43.	Taborosi Srdana, Popovic Jovanka , Postin Jasmina , Rajkovic Jelena , Berber Nemanja , Impact of Using Social Media Networks on Individual Work-Related Outcomes, SUSTAINABILITY, (2022), vol. 14 br. 13, str.	M22
44.	Đaković Radojičić, I., Raut, J. , Mitrović Veljković, S., Dudić, B., Trelova, S., Vrhovac, V. (2022). „ <i>Factors That Limit the Development of the Digital Entrepreneurial System in the Scale-Up Phase of the Enterprise Life Cycle</i> “, Mathematics 10(9), 1606, https://doi.org/10.3390/math10091606	M21a
45.	Nikolic, M., Tomasevic, V., Kranjac, M., Pazun, B., Ugrinov, D. (2022) GIS analysis of SARS-CoV-2 spreading minimization via infectious medical waste transported through densely populated areas, Fresenius Environmental Bulletin, Parlar Research & Technology Germany, vol. 31 br. 4, str. 4525-4535	M23
46.	Pazun, B., Nikolic, M., Grujic, Z., Ugrinov, D., Langovic, Z. (2022) Optimization Model of Infectious Medical Waste Disposal Using It Tools Case of Serbia, Fresenius Environmental Bulletin, Parlar Research & Technology Germany, vol. 31 br. 9, str. 9417-9423	M23
47.	Bulajic, S. Ketin, S. Tomic, S. Jevtic, S. Andrejic, M. ``Enviroment and transportation of goods and passengers``, FEB - Fresenius Enviromental Bulletin, Vol.31 – No. 03/2022, p. 2997-3005, ISSN 1018-4619 (2022).	M23
48.	Ilić, D., Milošević, I., Ilić-Kosanović, T. (2022) Application of Unmanned Aircraft Systems for smart city transformation: Case study Belgrade, Technological Forecasting and Social Change, Volume 176, 2022, 121487, ISSN 0040-1625, https://doi.org/10.1016/j.techfore.2022.121487 . (KOBSON).	M21a
49.	Stankov, S., Brtko, E., Poštin, J., Ilić-Kosanović, T., Nikolić, M. (2022) The Influence of Organizational Culture and Leadership on Workplace Bullying in Organizations in Serbia. <i>Journal for East European Management Studies: Zeitschrift für osteuropäische Managementforschung</i> . 2022, vol. 27, no. 3, pp. 219-251. ISSN 0949-6181. doi.org/10.5771/0949-6181-2022-3-519.	M23
50.	Јовановић М., Стојановић В. , Кук К., Поповић Б., Чисар П. (2022) <i>Stochastic Distribution and Application of GSB process: A Case Study of COVID-19 Dynamics in Serbia</i> , Mathematics, Vol. 10:20, Article ID: 3849, https://doi.org/10.3390/math10203849	M21a
51.	Ранђеловић М., Алексић А., Радовановић Р., Стојановић В. , Чабаркапа М., Ранђеловић Д. (2022) <i>One aggregated approach in multidisciplinary based modelling to the student's predict further education</i> , Mathematics, Vol. 10(14), Article ID:2381. https://doi.org/10.3390/math10142381	M21a
52.	Miloš Milovanović , Nebojša Denić , Ljubomir Vračar , Nenad Kojić , Vladimir Kostić, Srećko Bačevac , Evaluation of vibrodiagnostic optimization model for turbo pumps, Advances in Engineering Software, Volume 173, 2022 , 103271, ISSN0965-9978, https://doi.org/10.1016/j.advensoft.2022.103271 .	M-21
53.	Petković Dalibor, Bačevac Srećko , Todosijević Miloš, Soft Metaheuristic Analysis of Influential Factors for Generated Electrical Power, JOURNAL OF VIBRATION ENGINEERING&TECHNOLOGIES, 2022 , https://doi.org/10.1007/s42417-022-00711-9	M-22
54.	Mirjana Stevanović, Staletović Marija, Bačevac Srećko , FACTORS THAT IN THE MODERN ENVIRONMENT DETERMINE THE DEVELOPMENT OF SERBIAN ECONOMY, Vol.11No.3-4 (2022): International Review Belgrade, ISSN2217-9739 https://www.international-review.com/index.php/ir/issue/view/23/4	M-24

55.	Jovan Veselinović, Aleksandra Perović, Violeta Šiljak, Srećko Bačevac : CHALLENGES OF MODERN SPORT MANAGEMENT, Časopis ODITOR, Beograd, Vol. VIII, Br. 01/2022., pp.121-133 https://oditor.rs/wp-content/uploads/2022/06/ODITOR0122.pdf	M-24
56.	Vuković, Marina ; Dinić, Ivana ; Jardim, Paola; Marković, Smilja ; Veselinović, Ljiljana M. ; Nikolić, Marko G. ; Mančić, Lidija (2022) The low-temperature sonochemical synthesis of up-converting β NaYF ₄ : Yb,Er mesocrystals , Advanced Powder Technology, ISSN 0921-8831 , vol. 33 br. 2 str. 103403-103403, DOI 10.1016/j.apt.2021.103403 , https://dais.sanu.ac.rs/123456789/12817 ,	M22
57.	Marković, Smilja ; Rau, Julietta V.; De Bonis, Angela; De Bellis, Giovanni; Stojanović, Zoran ; Veselinović, Ljiljana ; Mitrić, Miodrag ; Ignjatović, Nenad ; Škapin, Srećko Davor; Vengust, Damjan (2022) Pathway to tailor the phase composition, microstructure and mechanical properties of pulsed laser deposited cobalt-substituted calcium phosphate coatings on titanium , Surface and Coatings Technology, Surface and Coatings Technology, ISSN 0257-8972 , vol. 437 str. 128275-128275, DOI 10.1016/j.surfcoat.2022.128275 , https://dais.sanu.ac.rs/123456789/13034	M21
58.	Veselinović, Ljiljana ; Mitrić, Miodrag ; Mančić, Lidija ; Jardim, Paula M.; Škapin, Srećko Davor; Cvjetičanin, Nikola ; Milović, Miloš D. ; Marković, Smilja (2022) Crystal Structure and Electrical Properties of Ruthenium-Substituted Calcium Copper Titanate , Materials, ISSN 1996-1944 , vol. 15 br. 23 str. 8500-8500 , DOI 10.3390/ma15238500 , https://dais.sanu.ac.rs/123456789/13562	M21
59.	Bosnar, Sanja; Rac, Vladislav ; Stošić, Dušan ; Travert, Arnaud; Postole, Georgeta; Auroux, Aline; Škapin, Srećko; Damjanović-Vasilić, Ljiljana ; Bronić, Josip; Du, Xuesen; Marković, Smilja ; Pavlović, Vladimir ; Rakić, Vesna (2022) Overcoming phase separation in dual templating: A homogeneous hierarchical ZSM-5 zeolite with flower-like morphology, synthesis and in-depth acidity study , Microporous and Mesoporous Materials, ISSN 1387-1811 , vol. 329 str. 111534-111534, DOI 10.1016/j.micromeso.2021.111534 , https://dais.sanu.ac.rs/123456789/13631	M21
60.	Pagnacco, Maja; Marković, Smilja ; Potočnik, Jelena; Krstić, Vesna; Tančić, Pavle; Mojović, Miloš; Mojović, Zorica (2022) The Influence of Electrode Constituents on Hydrogen Evolution Reaction on Phosphate W- and Mo-Bronze-Based Electrodes , Journal of Electrochemical Society, ISSN 0013-4651 , vol. 169 br. 10 str. 106508-106508, DOI 10.1149/1945-7111/ac96ab , https://dais.sanu.ac.rs/123456789/13493	M21
61.	Manojlović-Stojanoski, Milica ; Borković Mitić, Slavica ; Nestorović, Nataša ; Ristić, Nataša ; Trifunović, Svetlana ; Stevanović, Magdalena ; Filipović, Nenad ; Stojasavljević, Aleksandar ; Pavlović, Slađan (2022) The effects of BSA-stabilized selenium nanoparticles and sodium selenite supplementation on the structure, oxidative stress parameters and selenium redox biology in rat placenta , International Journal of Molecular Sciences, ISSN 1422-0067 , vol. 23 br. 21 str. 13068-13068, DOI 10.3390/ijms232113068	M21
62.	Ušjak, Dušan ; Novović, Katarina ; Filipić, Brankica ; Kojić, Milan ; Filipović, Nenad ; Stevanović, Magdalena ; Milenković, Marina (2022) In vitro colistin susceptibility of pandrug-resistant Ac. baumannii is restored in the presence of selenium nanoparticles , Journal of Applied Microbiology, ISSN 1364-5072 , vol. 133 br. 3 str. 1197-1206, DOI 10.1111/jam.15638	M22
63.	Stevanović, Magdalena ; Vukomanović, Marija; Milenković, M. ; Boccaccini, Aldo R. (2022) Editorial: Antimicrobial nanostructured polymeric materials and nanocomposites, volume II , Frontiers in Bioengineering and Biotechnology, ISSN 2296-4185 , vol. 10, DOI 10.3389/fbioe.2022.1015485	M21
64.	Stevanović, Magdalena M. ; Filipović, Nenad ; Kuzmanović, Maja ; Tomić, Nina ; Ušjak, Dušan ; Milenković, Marina ; Zheng, Kai; Stampfl, Juergen; Boccaccini,	M22

	Aldo R.(2022) Synthesis and characterization of a collagen-based composite material containing selenium nanoparticles , Journal of Biomaterials Applications, ISSN 0885-3282 , vol. 36 br. DOI 10.1177/08853282211073731	
65.	Ganić, Tea ; Vuletić, Stefana ; Nikolić, Biljana ; Stevanović, Magdalena ; Kuzmanović, Maja ; Kekić, Dušan ; Đurović, Saša ; Cvetković, Stefana ; Mitić-Čulafić, Dragana (2022) Cinnamon essential oil and its emulsion as efficient antibiofilm agents to combat Acinetobacter baumannii , Frontiers in Microbiology, ISSN 1664-302X , vol. 13, DOI 10.3389/fmicb.2022.989667	M21
66.	Rizzotto, Francesco; Vasiljević, Zorka Ž.; Stanojević, Gordana ; Dojčinović, Milena P. ; Janković-Častvan, Ivona ; Vujančević, Jelena ; Tadić, Nenad B. ; Branković, Goran ; Magniez, Aurélie; Vidić, Jasmina; Nikolić, Maria Vesna (2022) Antioxidant and cell-friendly Fe₂TiO₅ nanoparticles for food packaging application , Food Chemistry, ISSN 0308-8146 , vol. 390 str. 133198-133198, DOI 10.1016/j.foodchem.2022.133198	M21a
67.	Vujančević, Jelena ; Bjelajac, Anđelika; Veltruska, Katerina; Matolin, Vladimir; Siketić, Zdravko; Provatas, Georgios; Jakšić, Milko; Stan, George; Socol, Gabriel; Mihailescu, Ion; Pavlović, Vladimir B.; Janačković, Đorđe (2022) TiO₂ nanotubes film/FTO glass interface: Thermal treatment effects , Science of Sintering, ISSN 0350-820X , vol. 54 br. 2 str. 235-248, DOI 10.2298/SOS2202235V	M22
68.	Ignjatijević, S., Vapa-Tankosić, J., Lekić, N., Petrović, D., Brkanlić, S., Vapa, B., Tomašević, V. , Puvača, N., Prodanović, R., Milojević, I. (2022) Agro-Environmental Practices and Business Performance in the Wine Sector. <i>Agriculture</i> (ISSN 2077-0472)12(2), 239; https://doi.org/10.3390/agriculture12020239	M21
69.	Ignjatijević, S., Vapa-Tankosić, J., Puvača, N., Carić, M., Rajković, A., Lekić, S., Tomašević, V. P. , Vapa, B., Prodanović, R.(2022) Influence of human capital on the performance of organic milk production. <i>Mljekarstvo</i> , 72(3), 140–150. doi:10.15567/mljekarstvo.2022.0303	M23
70.	Nikolic, M., Tomasevic, V., Ugrinov, D. (2022) Energy plants as biofuel source and as accumulators of heavy metals, <i>Hemijska industrija</i> . 76(4) 209-225. https://doi.org/10.2298/HEMIND220402017N	M23
71.	Gajić, Ivana ; Stojanović, Sanja ; Ristić, Ivan ; Ilić-Stojanović, Snežana ; Pilić, Branka ; Nešić, Aleksandra ; Najman, Stevo ; Dinić, Ana ; Stanojević, Ljiljana ; Urošević, Maja Nikolić, Vesna ; Nikolić, Ljubiša , (2022) Electrospun Poly(lactide) Fibers as Carriers for Controlled Release of Biochanin A , Pharmaceutics, ISSN 1999-4923 , vol. 14 br. 3 str. Article number 528, DOI 10.3390/pharmaceutics14030528	M21a
72.	Nikolić, M., Tomašević, V. , Kranjac, M., Pažun, B. , Ugrinov, D. GIS analysis of SARS-CoV-2 spreading minimization via infectious medical waste transported through densely populated areas (2022) <i>Fresenius environmental bulletin</i> , 31, (4) 4525. file:///C:/Users/Magdalena/Downloads/FEB_04_2022_Pp_03871-04638.pdf	M23
73.	Tomic, D., Saljic, E. & El Yattoui, M. B. (2022). Specific projection of China's soft power in Africa: a new security paradigm. <i>Journal of Liberty and International Affairs</i> , 8(3), 368-377.	M23
74.	Đordevski, Nikoleta; Stojković, Dejan ; Živković, Jelena ; Pljevljakušić, Dejan ; Ristanović, Elizabeta ; Nikolić, Biljana ; Ćirić, Ana (2022) Tamjanika, a Balkan native variety of Vitis vinifera L.: Chemical characterization, antibacterial, and anti-dermatomycosis potential of seed oil , Food Science and Nutrition, issn 2048-7177 , vol. 10 br. 4 str. 1312-1319, doi 10.1002/fsn3.2777	M22
75.	Кевкић Т., Николић В., Стојановић В. , Милосављевић Д., Јовановић С. (2022) <i>Modeling Electrostatic Potential in FDSOI MOSFETs: An Approach Based on Homotopy Perturbations</i> , Open Physics, Вол. 20:1, стр. 106-116.	M23

	https://doi.org/10.1515/phys-2022-0012	
76.	Stojanović-Višić, B. , Jelisavac, S., Simić M. (2023). Development of the Belt and Road Initiative in Serbia. <i>Ekonomika preduzeća</i> , 71(3-4), 230-242. ISSN 0353-443X, DOI: 10.5937/EKOPRE2303230S , URL: https://www.ses.org.rs/uploads/st_novic_vis_ic_i_saradnici_230605_70859_407.pdf	M24
77.	Stojković, R., Nikolić-Ristić, D. (2023). Sustainable Development through the Prism of Tourism and Consumers in the Tourism Market - Case Study of Vlasina Lake. <i>Acta Economica</i> , 21(38), 133-150. ISSN 1512-858X. https://doi.org/10.7251/ACE2338133S	M23
78.	Милановић, В, Бучалина Матић, А, Јурчић, А. (2023) Димензије интерног зеленог маркетинга, задовољство запослених и организациона идентификација запослених. <i>Одитор</i> , вол. 9, бр.1 стр. 47-70, 2023, ISSN 2217-401X, eISSN 2683-3476, https://doi.org/10.5937/Oditor2301047	M24
79.	Zivotic, I. , Obradovic D. (2023), Gas diversification as a way of strengthening the national security of the Republic of Serbia, <i>Security science journal</i> , DOI: 10.37458/ssj.4.2.7	M23
80.	Životić, I. , & Obradović, D. (2023). The significance of democratic and civil control of security services for the aim of preventing political violence - Case study of the Republic of Serbia after 2000, <i>Science International journal</i> , 2(3), 35-41. doi: 10.35120/sciencej0203035z UDK:355.45:321.7(497.11)"2000" https://scienceij.com/index.php/sij/article/view/35/29	M23
81.	Đorić Marija, Životić Ilija , (2023) Uticaj pandemije COVID-19 na nasilni ekstremizam i organizovani kriminal u Republici Srbiji, <i>Srpska politička misao</i> , DOI: 10.5937/spm79-43080	M24
82.	Rajković, J. , Nikolić, M., Brtko, V., Terek, E., Božić, S., Tasić, I. (2023). Big Five, entrepreneurial orientation, and entrepreneurial intentions. <i>European Journal of International Management (EJIM)</i> , 20(3), 475-507.	M23
83.	<i>Mila Kavalić, Sanja Stanisavljev, Smiljana Mirkov, Jelena Rajković, Edit Terek Stojanović, Dragana Milosavljev, Milan Nikolic</i> MODELING KNOWLEDGE MANAGEMENT FOR JOB SATISFACTION IMPROVEMENT, <i>Knowledge and Process Management, Volume 30, Issue 2 Apr 2023, Pages 123-226</i> , DOI: 10.1002/kpm.1721	M24
84.	Kavalić, M., Stanisavljev, S., Mirkov, S., Rajković, J. , Terek Stojanović, E., Milosavljev, D., Nikolić, M. (2023). Modeling knowledge management for job satisfaction improvement. <i>Knowledge and Process Management</i> , 30(2), 176-190.	M24
85.	Taboroši Srđana, Poštin Jasmina, Terek Stojanović Edit, Rajković Avdija Jelena , Berber Nemanja, Nikolić Milan, THE INFLUENCE OF CULTURAL AND PERSONAL PROPERTIES ON JOB PERFORMANCES AND ORGANIZATIONAL COMMITMENT IN TELEWORKERS, <i>South East European Journal of Economics and Business</i> , Volume 18 (2) 2023, 1-20 DOI: 10.2478/jeb-2023-0015	M24
86.	Srđana TABOROŠI, Jelena RAJKOVIĆ , Edit Terek STOJANOVIĆ, Nemanja BERBER, Jasmina POŠTIN, Cariša BEŠIĆ, Milan NIKOLIĆ, Can Machiavellianism and Money Intentions Influence Entrepreneurial Intention? November 2023, <i>Organizacija</i> 56(4):297-308, DOI: 10.2478/orga-2023-0020 ,	M24
87.	Strbac K. , Milenkovic D., (2023). Combating organised crime: exploring the intersection of cryptocurrencies and money laundering in Serbia, <i>Security Dimensions NO. 44; 2023 (54-67)</i> , DOI 10.5604/01.3001.0054.1741	M23
88.	Komazec N., Šoškić S., Milić A., Štrbac K. , Valjarević A., (2023), Water transportation planning in connection with extreme weather conditions; case study –	M23

	Port of Novi Sad, Serbia, <i>Open Geosciences, De Gruyter</i> 2023; 15: 20220559, ISSN: 2391-5447, https://doi.org/10.1515/geo-2022-0559	
89.	Pazun, B., Nikolic, M., Kranjac, M., Langovic, Z., Tomic, D., Saljic E., (2023) Correlation and GIS Analysis of Mental Health in Serbia with Focus on Socio-Economic, Environmental and Safety Aspects, Fresenius Environmental Bulletin, Parlar Research & Technology Germany, vol. 32 br. 3, str. 1282-1290	M23
90.	Nikolić, M., Tomašević, V., Ugrinov, D., Pažun, B., Langović, Z. (2023) Analysis of Infectious Medical Waste Management Implication on Sustainable Agriculture during the Covid-19 Pandemic - Case Study of Šumadija District (Republic of Serbia), Economics of Agriculture / Ekonomika Poljoprivrede . Vol. 70 Issue 4, p1059-1074.	M23
91.	Bakouch H., Hussain T., Тошић М., Стојановић В., Qarmalah N.(2023) <i>Unit Exponential Probability Distribution: Characterization and Applications in Environmental and Engineering Data Modelling</i> , Mathematics, Vol. 11(19), Article ID: 4207. https://doi.org/10.3390/math11194207	M21a
92.	Стојановић В., Bakouch H., Љајко Е., Qarmalah N. (2023) <i>Zero-and-One Integer-Valued AR(1) Time Series with Power Series Innovations and Probability Generating Functions Estimation Approach</i> , Mathematics, Vol. 11(8), Article ID: 1772. https://doi.org/10.3390/math11081772	M21a
93.	Стојановић В., Bakouch H., Љајко Е., Божовић И. (2023) <i>Laplacian Split-BREAK Process with Application in Dynamic Analysis of the World Oil and Gas Market</i> , Axioms, Вол. 12:7, Article ID: 622. https://doi.org/10.3390/axioms12070622	M21
94.	Стојановић В., Љајко Е., Тошић М. (2023) <i>Parameters Estimation in Non-Negative Integer-Valued Time Series: Approach Based on Probability Generating Functions</i> , Axioms, Вол. 12:2, Article ID: 112. https://doi.org/10.3390/axioms12020112	M21
95.	Љајко Е., Стојановић В., Тошић М., Божовић И. (2023) <i>Cauchy Split-BREAK Process: Asymptotic Properties and Application in Securities Market Analysis</i> , Scientific Bulletin. Applied Mathematics and Physics, Вол. 85:4, 139-154.	M23
96.	Kovačević, M. V., & Tomašević, V. P. (2023) Digital dimension of entrepreneurship as a significant dimension of social security. <i>Sociološki pregled</i> , 57(4), стр. 1427-1447. https://scindeks-clanci.ceon.rs/data/pdf/0085-6320/2023/0085-63202304427K.pdf	M23
97.	Solarz, Daria; Witko, Tomasz; Karcz, Robert; Malagurski, Ivana; Ponjavić, Marijana ; Levic, Steva ; Nešić, Aleksandra ; Guzik, Maciej; Savić, Sanja ; Nikodinović-Runić, Jasmina (2023) Biological and physiochemical studies of electrospun polylactid/polyhydroxyoctanoate PLA/ P(3HO) scaffolds for tissue engineering applications, RSC Advances, ISSN 2046-2069 , vol. 13 br. 34 str. 24112-24128, DOI 10.1039/D3RA03021K	M22
98.	Daniela Berechet, Mariana; Gaidau, Carmen; Nešić, Aleksandra ; Constantinescu, Rodica Roxana; Simion, Demetra; Niculescu, Olga; Daniela Stelescu, Maria; Sandulache, Irina; Râpă, Maria (2023) Antioxidant and Antimicrobial Properties of Hydrolysed Collagen Nanofibers Loaded with Ginger Essential Oil , Materials , ISSN 1996-1944 , vol. 16 br. 4 str. 1438-1438 , 10.3390/ma16041438	M21
99.	Maletin, Aleksandra ; Ristić, Ivan ; Nešić, Aleksandra ; Jeremić Knežević, Milica ; Đurović Koprivica, Daniela ; Cakić, Suzana ; Ilić, Dušica ; Milekić, Bojana ; Puškar, Tatjana ; Pilić, Branka (2023) Development of Light-Polymerized Dental Composite Resin Reinforced with Electrospun Polyamide Layers , Polymers , ISSN 2073-4360 , vol. 15 br. 12 str. 2598-2598, DOI 10.3390/polym15122598 ,	M21
100.	Tomić, Duško ; Šaljić, Eldar ; Ketin, Sonja ; Bulajić, Stanko , (2023) Air pollution and micotoxins in agriculture , Fresenius environmental bulletin, ISSN	M23

	1018-4619 , vol. 32 br. 6 str. 2580-2583, COBISS-ID 118747913	
101.	Šaljić, Eldar ; Tomić, Duško ; Ketin, Sonja ; Bulajić, Stanko , (2023) Monitoring of transboundary water pollution , Fresenius environmental bulletin, ISSN 1018-4619 , vol. 32 br. no. 6 str. 2446-2451., COBISS-ID 118745865	M23
102.	Dojčinović, Milena P. ; Vasiljević, Zorka Ž. ; Rakočević, Lazar ; Pavlović, Vera P. ; Ammar-Merah, Souad; Vujančević, Jelena D. ; Nikolić, Maria Vesna (2023) Humidity and Temperature Sensing of Mixed Nickel–Magnesium Spinel Ferrites , Chemosensors, ISSN 2227-9040 , vol. 11 br. 1 str. 34-34, DOI 10.3390/chemosensors11010034	M21
103.	Vujančević, Jelena ; Andričević, Pavao; Đokić, Veljko ; Blagojević, Vladimir ; Pavlović, Vera P. ; Ćirković, Jovana ; Horváth, Endre; Forró, László; Karoui, Abdennaceur; Pavlović, Vladimir B. Janačković, Đorđe (2023) Effect of the Deposition of Vanadium-Oxide on the Photocatalytic Activity of TiO2 Nanotubes and Its Photodiode Performance Interfaced with CH3NH3PbI3 Single Crystal , Catalysts, ISSN 2073-4344 , vol. 13 br. 2 str. 352-352, DOI 10.3390/catal13020352	M22
104.	Tomić, Nina ; Matić, Tamara ; Filipović, Nenad ; Mitić Ćulafić, Dragana ; Boccaccini, Aldo R.; Stevanović, Magdalena M. (2023) Synthesis and characterization of innovative resveratrol nanobelt-like particles and assessment of their bioactivity, antioxidative and antibacterial properties , Journal of Biomaterials Applications, ISSN 0885-3282 , vol. 38 br. 1 str. 122-133, DOI 10.1177/08853282231183109	M22
105.	Arsenović V., Popović M. , Jagnjetović N., Božić N., Zupara M., Menadžment i poslovne performanse organizacije, Centar za ekonomska i finansijska istraživanja, ODITOR br. 2/2024; Beograd, 2023;	M24
106.	Stojković, Radomir ; Milosavljević, Slađan, (2023) BRICS tendencies towards redefining the global economic order , Science International Journal, ISSN 2955-2044 , vol. 2 br. 4 str. 7-11, DOI 10.35120/sciencej0204007s , COBISS-ID 136359945 ,	M23
107.	Stojković, Radomir ; Nikolić Ristić, Dragana (2023) Sustainable development through the prism of tourism and consumers in the tourism market - case study of Vlasina Lake , Acta Economica : часопис за економију, ISSN 1512-858X , Бања Лука : Економски факултет Универзитета у Бањој Луци, vol. 21 br. 38 str. 133-150, DOI 10.7251/ACE2338133S , COBISS-ID 135763977	M23
108.	Dizdarević, S. (2023). The stages of early radicalization through migration as a contemporary concept of threat to European security. Security Science Journal, 4(1), 134-148.	M23
109.	Stanković, Mira; Bartolić, Dragana; Mutavdžić, Dragosav; Marković, Smilja ; Grubić, Saša; Jovanović, Nemanja M. ; Radotić, Ksenija (2023) Estimation of honey bee colony infection with Nosema ceranae and Varroa destructor using fluorescence spectroscopy in combination with differential scanning calorimetry of honey samples , Journal of Apicultural Research, ISSN 0021-8839 , vol. 62 br. 3 str. 507-513, DOI 10.1080/00218839.2021.1889803 , https://dais.sanu.ac.rs/123456789/12336	M21
110.	Dorm, Bruna Carolina; Iemma, Mônica Rosas Costa; Neto, Benedito Domingos; Francisco, Rauany Cristina Lopes; Dinić, Ivana ; Ignjatović, Nenad ; Marković, Smilja ; Vuković, Marina ; Škapin, Srećo; Trovatti, Eliane; Mančić, Lidija (2023) Synthesis and Biological Properties of Alanine-Grafted Hydroxyapatite Nanoparticles , Life, ISSN 2075-1729 , vol. 13 br. 1 str. 116-116, DOI 10.3390/life13010116 , https://dais.sanu.ac.rs/123456789/13685	M22
111.	ančić, Lidija ; Almeida, Lucas A.; Machado, Tamires M.; Gil-Londoño, Jessica; Dinić, Ivana ; Tomić, Miloš ; Marković, Smilja ; Jardim, Paula; Marinkovic, Bojan	M21

	A. (2023) Tetracycline Removal through the Synergy of Catalysis and Photocatalysis by Novel NaYF4:Yb,Tm@TiO2-Acetylacetone Hybrid Core-Shell Structures , International Journal of Molecular Sciences, ISSN 1422-0067 , vol. 24 br. 11 str. 9441-9441, DOI 10.3390/ijms24119441 , https://dais.sanu.ac.rs/123456789/14553	
112.	Stojanović, Srna ; Rac, Vladislav ; Mojsilović, Kristina Mojsilović ; Vasilić, Rastko ; Marković, Smilja ; Damjanović-Vasilić, Ljiljana (2023) Photocatalytic degradation of bisphenol A in aqueous solution using TiO2/clinoptilolite hybrid photocatalyst , Environmental Science and Pollution Research, ISSN 0944-1344 , vol. 30 br. 35 str. 84046-84060, DOI 10.1007/s11356-023-28397-w , https://dais.sanu.ac.rs/123456789/15132	M21
113.	Kuzmanović Nedeljković, Snežana ; Radan, Milica ; Čujić Nikolić, Nada ; Mutavski, Zorana; Krgović, Nemanja; Marković, Smilja ; Stević, Tatjana ; Živković, Jelena ; Šavikin, Katarina (2023) Microencapsulated Bilberry and Chokeberry Leaf Extracts with Potential Health Benefits , Plants, ISSN 2223-7747 , vol. 12 br. 23 str. 3979-3979, DOI 10.3390/plants12233979 , https://dais.sanu.ac.rs/123456789/16163	M21
114.	Aleksić, Katarina ; Stojković Simatović, Ivana ; Stanković, Ana ; Veselinović, Ljiljana ; Stojadinović, Stevan ; Rac, Vladislav ; Radmilović, Nadežda ; Rajić, Vladimir ; Škapin, Srečo Davor; Mančić, Lidija, Marković, Smilja (2023) Enhancement of ZnO@RuO2 bifunctional photo-electro catalytic activity toward water splitting , Frontiers in Chemistry, ISSN 2296-2646 , vol. 11, DOI 10.3389/fchem.2023.1173910 , https://dais.sanu.ac.rs/123456789/14554	M21
115.	Čujić Nikolić, Nada ; Žilić, Slađana ; Simić, Marijana ; Nikolić, Valentina ; Živković, Jelena ; Marković, Smilja ; Šavikin, Katarina, (2023) Microencapsulates of Blue Maize Polyphenolics as a Promising Ingredient in the Food and Pharmaceutical Industry: Characterization, Antioxidant Properties, and In Vitro-Simulated Digestion , Foods, ISSN 2304-8158 , vol. 12 br. 9 str. 1870-1870, DOI 10.3390/foods12091870 , https://dais.sanu.ac.rs/123456789/14555	M21
116.	Batinić, Petar M. ; Đorđević, Verica ; Obradović, Nataša S. ; Krstić, Aleksandar D. ; Stevanović, Sanja ; Balanč, Bojana ; Marković, Smilja ; Pjanović, Rada ; Mijin, Dušan ; Bugarski, Branko (2023) Polymer-lipid matrice based on carboxymethyl cellulose/solagum and liposomes for controlled release of folic acid , European Journal of Lipid Science and Technology, ISSN 1438-7697 , vol. 125 br. 7 str. 2200169, DOI 10.1002/ejlt.202200169 , https://dais.sanu.ac.rs/123456789/16165	M22
117.	STOJKOVIĆ Hadži Strahinja , KASTRATOVIĆ Edita, JANIĆ Lazar. Management of public procurement for innovation and development -experiences of developed countries, Faculty of Business Economics and Entrepreneurship, International Review (2023. No.1-2), pp.125- 129 https://www.international-review.com/index.php/ir/issue/view/24/6	M23
118.	Јевтић, Н.М., Паут, Ј. , 2024. Анализа социолошких аспеката информационе безбедности применом HAIS-Q модела = Analysis of sociological aspects of information security using the HAIS-Q model. Sociološki pregled, [online] 58(1), 231-252. doi: 10.5937/socpreg58-47480	M23
119.	Zarić, G., Cocoli, S., Šarčević, D., Vještica, S. , Prodanović, R., Puvača, N.& Carić, M. (2023). Escherichia coli as Microbiological Quality Water Indicator: A High Importance for Human and Animal Health: Microbiological water quality. Journal of the Hellenic Veterinary Medical Society, 74(3), 6117–6124. https://doi.org/10.12681/jhvms.30878	M22
120.	Stankov, S., Ilić-Kosanović, T. , Poštin, J., Brtko, E., Nikolić, M. (2024) Workplace bullying, organisational commitment and entrepreneurial intentions: the Serbian case. <i>European Journal of International Management</i> , doi:10.1504/EJIM.2021.10038792	M23

	https://www.inderscience.com/info/ingeneral/forthcoming.php?jcode=ejim (прихваћено за објављивање, додељен дои број, није додељена свеска)	
121.	Ваљаревић Д., Стојановић В. , Ваљаревић А. (2024) <i>Application of the Concept of Statistical Causality on Integrable Increasing Processes and Measures</i> , Axioms, Vol. 13(2), Article ID: 2024. https://doi.org/10.3390/axioms13020124	M21
122.	Milica Radan ; Nikolić, Ćujić Nada ; Nedeljković, Kuzmanović Snežana ; Zorana Mutavski ; Krgović, Nemanja ; Stević, Tatjana ; Marković, Smilja ; Jovanović, Aleksandra ; Živković, Jelena ; Katarina Šavikin (2024) Multifunctional Pomegranate Peel Microparticles with Health-Promoting Effects for the Sustainable Development of Novel Nutraceuticals and Pharmaceuticals , Plants, ISSN 2223-7747, vol. 13 br. 2 str. 281-281, DOI 10.3390/plants13020281 , https://dais.sanu.ac.rs/123456789/16332	M21
123.	Mitić P., Veličković A., Popović M. , Ćorić B., Analysis of the role and significance of content marketing B2B sector in the Republic of Serbia, SCIENCE International Journal, 2024.	M23
124.	Stojanović M., Gligorijević J., Grubor M., Popović M., Ćorić B., The potential of digital marketig in the promotion of organic agricultural product, Ekonomika poljoprivrede, Beograd, 2024.	M23
125.	Stojanović M., Gašić, M., Božić Miljković, I., Gligorijević J., Popović M. , Analysis of the inportance of digital marketing in entrepreneurial bussines: the case of the Republic of Serbia, International Review Belgrade, 2024.	M23
126.	Стојановић В. , Bakouch H., Гајтановић З., Almuhayfith F., Кук К.(2024) <i>Integer-Valued Split-BREAK Process with a General Family of Innovations and Application to Accident Count Data Modeling</i> , Axioms, 13(1), Article ID: 40. https://doi.org/10.3390/axioms13010040	M21
127.	Tomić, Nina ; Stevanović, Magdalena M ; Filipović, Nenad ; Ganić, Tea ; Nikolić, Biljana ; Gajić, Ina; Ćulafić, Dragana Mitić (2024) Resveratrol/Selenium Nanocomposite with Antioxidative and Antibacterial Properties , Nanomaterials (Basel, Switzerland), ISSN 2079-4991 , vol. 14 br. 4 str. 368-368, DOI 10.3390/nano14040368	M21
128.	Nikola Puvača, Vojislava BURSIĆ, Ivana BRKIĆ, Jelena VAPA, TANKOSIĆ, Radivoj PRODANOVIĆ, Gorica VUKOVIĆ, Sunčica VJEŠTICA , Snežana LEKIĆ, Ivana VAPA, Sonja GVOZDENAC, Toxicological assessment of honey from conventional and organic production and risk assessment for public health, Journal of Central European Agriculture (JCEA) scientific journal in agriculture, 2024, 25 (2) p. 554-566 DOI: https://doi.org/10.5513/JCEA01/25.2.4210	M22
129.	Bošković, A., Sremački, M., Vještica, S. , Čavić, A., Marković, N.&Borovac, B. (2024). Sulphur hexafluoride in modern medium-voltage switchgear: Advantages, hazards, and environmental impact. Journal of the Serbian Chemical Society, (00), 8-8.	M23
130.	Stevanović, N., Idbeaa, W., Bošković, J., Prodanović, R., Vapa, I., Bursić, V., Puvača, N.& Vještica, S. (2024). Pesticide residues in different honey types and public health risk assessment. Acta Veterinaria Brno, 93(1), 105–114. https://doi.org/10.2754/avb202493010105	M23

Табела 6.6. Назив и број текућих стручних и уметничких пројеката који се тренутно реализују у установи чији су руководиоци наставници стално запослени у високошколској установи.

Редни број	Назив и евиденциони број пројекта	Домаћи (Д) и међународ ни (М)	Назив финансијера	Број учесника на пројекту
------------	-----------------------------------	-------------------------------	-------------------	---------------------------

1.	Управљање и координација током реализације пројекта, у вези са извођењем грађевинских радова на изградњи постројења за производњу електричне и топлотне енергије из отпада "ТЕ-ТО Винча"/ТТ-448/3-06.012020	Д	CONSTRUCTION MANAGEMENT & ENGINEERING d.o.o., Beograd	6
2.	Консултантске услуге у домену инжењеринга, управљања пројектима, максимизирања пословног потенцијала клијената, анализе и ревизије оптимизације грађевинских пројеката, контрола ризика и оптимизација трошкова, обављања стручног надзора, израде и стручне ревизије техничке документације/ ТТ-01.072022.	Д	CRE INTERNATIONAL d.o.o. Beograd	5
3.	Фестивал Априлски сусрети, број УМ-УИ/1223/0424	Д	Студентски културни центар Београд	7
4.	Балет „Пахита-Пловецки логор“, Театар Вук, број УМ-УИ/1223/0524	Д	Министарство културе	5
5.	IV Међународни „Фестивал сола“у Студентском културном центру, Културном центру Београда и народном Музеју Београда, број УМ-УИ/451-04-1646/2024-04	М	Министарство културе	12
6.	Фестивал „Дани породице“ од 1. до 30. маја на неколико локација у центру Београда, број УМ-УИ/БДП 2024/30	Д	Секретаријат за културу Града Београда	16
7.	Завршна представа „Х“ у кореографији Симона Мајера, у Битеф театру, број УМ-УИ/1223/0724	М	Министарство културе	15
Напомена: Рецензентска комисија ће, случајним избором, проверити уговоре				

Факултет је обезбедио интегрисаност истраживачких метода и резултата истраживања у наставне програме академских студија у складу са Правилником за самовредновање и оцењивање квалитета, да знања до којих се долази спровођењем научноистраживачких, уметничких и стручних активности укључују у наставни процес: иновирањем курикулума студијских програма, иновирањем садржаја предмета, иновирањем уџбеника, осавремењавањем процеса наставе и наставних метода, подстицање студената да учествују у научним, уметничким и стручним пројектима у циљу оспособљавања за решавање конкретних проблема и др.

Факултет прибавља информације од наставника и сарадника у којој мери се њихова знања, до којих су дошли кроз научно-истраживачке и професионалне активности Факултета, укључују у наставни процес.

Факултет пружа подршку наставницима и сарадницима да повећају број и квалитет

публикација у реномираним часописима са SCI/ SSCI индексацијом, као и финансијску подршку младим истраживачима.

На Факултету се доследно примењују критеријуми који се односе на научноистраживачки, уметнички и стручни рад, јер се **избор у звање наставника и сарадника обавља** у складу са **Правилником о начину и поступку заснивања радног односа наставног особља и стицање звања наставника и сарадника**, који је усклађен са одредбама Минималних услова за избор у звања наставника на универзитету.

Факултет континуирано прати и вреднује резултате научноистраживачког, уметничког и стручног рада наставника, асистената и сарадника у настави разматрањем извештаја наставника, асистената и сарадника у настави и утврђивањем научне и стручне компетенције наставника, асистената и сарадника у настави.

Факултет има дефинисане критеријуме и развијен систем за избор наставника који раде на факултету и развијен систем избора наставника из других институција, који учествују у реализацији докторских студија, а у складу са законом. **Статутом Факултета** утврђени су правни оквири за избор наставника који су ангажовани са 100% радним временом на установи, као и наставника из других научних институција који учествују у реализацији докторских студија.

На Факултету је запослен потребан број **компетентних наставника и ментора** који могу да изводе наставу на докторским студијама у научном пољу **ТТН, ДХН и Уметност**.

Компетентност наставника у **ТТН** који могу да изводе наставу на докторским студијама је **испуњена** на основу научних радова објављених у међународним часописима, сви наставници имају **најмање три рада у претходних десет година** објављена или прихваћена за објављивање у часописима са импакт фактором са **СЦИ листе, односно СЦИе листе**, научних радова објављених у домаћим часописима, научних радова објављених у зборницима са међународних научних скупова, монографија, патената, уџбеника. **Компетентност ментора** је **испуњена**, сви ментори имају најмање **5 радова** објављених у претходних десет година у часописима са импакт фактором са **СЦИ листе, односно СЦИе листе**.

На студијском програму **ДАС Инжењеринг и менаџмент стратегијских безбедносних система ангажовано је 11 наставника**, од којих **7 наставника у радном односу са пуним радним временом 1 наставник у радном односу са непуним радним временом и 3 наставник у допунском раду..** Од укупног броја наставника ангажованих на овом студијском програму **4 наставника у пуном радном времену испуњавају услове за менторство.**

На студијском програму **ДАС Управљање отпадом ангажовано је 9 наставника**, од којих **7 наставника у радном односу са пуним радним временом и 2 наставник у допунском радном односу.** Од укупног броја наставника ангажованих на овом студијском програму **4 наставника у пуном радном времену испуњавају услове за менторство.**

Компетентност наставника у у пољу Уметности је доказана списком референци из уже уметничке области за коју је наставник биран и то: **најмање 10 референци остварених у претходних десет година из категорија У10/У20/У31/У40/У51** при чему из категорије

У10 најмање 3, односно 20 референци из категорије У10 остварених током целокупног опуса од којих највише 5 може да се замени референцама из категорије У20 и/или У51 у односу један на један; учешће у домаћим и међународним уметничким и/или интердисциплинарним пројектима. Наставник, који изводи наставу из предмета који **није из поља уметности**, на докторским студијама уметности, има компетенције из своје научне области, у складу са стандардима за акредитацију **докторских академских студија у образовно-научним пољима. Компетентност ментора је испуњена**, јер имају најмање 10 референци остварених у претходних десет година из категорија **У10/У20/У31/У40/У51** при чему из категорије У10 најмање 5 односно 20 референци из категорије У10 остварених током целокупног опуса од којих највише 5 може да се замени референцама из категорије У20 и/или У51 у односу један на један; и имају учешће у домаћим и међународним уметничким или интердисциплинарним пројектима.

На студијском програму ДАС Уметничка игра и перформанс ангажовано је 14 наставника у радном односу са пуним радним временом. Од укупног броја наставника ангажованих на студијском програму ДАС Уметничка игра и перформанс **5 наставника у пуном радном времену испуњавају услове за менторство.**

Компетентност наставника у ДХН је утврђена на основу научних радова објављених у међународним и домаћим часописима, зборницима са међународних научних скупова, објављених монографија и уџбеника. Сви **наставници имају више од 12 остварених М бодова** за објављене радове у категоријама дефинисаним Правилником о измени стандарда за акредитацију студијских програма докторских студија, што указује да су способни за извођење наставе на овом студијском програму докторских студија. Наставници компетенције за извођење наставе на докторским студијама **доказују** списком радова и **подацима о учешћу** у домаћим и међународним научноистраживачким пројектима. **Наставници испуњавају услове за менторство у ДХН**, јер **имају више од 24 остварених М бодова** за објављене радове у категоријама дефинисаним Правилником о измени стандарда за акредитацију студијских програма докторских студија, што указује да су способни да буду ментори на овом студијском програму докторских студија.

На студијском програму ДАС Менаџмент ангажовано је **11 наставника**, од којих **10 наставника у радном односу са пуним радним временом и 2 наставник у допунском радном односу**. Од укупног броја наставника ангажованих на студијском програму ДАС Менаџмент **8 наставника у пуном радном времену испуњавају услове за менторство.**

Дефинисана је процедура именовања ментора у којој се проверава да ли ментор задовољава услове стандарда. Подаци о наставницима садржани су у публикованим материјалима **Компетентност наставника и Књига ментора.**

На Факултету се систематски прати и оцењује обим и квалитет истраживачког и уметничког рада наставног особља. Наставно особље је у обавези да правовремено достави потребне информације на захтев Комисије, продекана за науку и декана.

Факултет **подстиче наставно особље** да се активно баве научноистраживачким, уметничким и стручним радом, и да што чешће објављују резултате свог рада, **води бригу о научном подмлатку** кроз различите видове **подршке**: суфинансирањем усавршавања, учешћа на националним и међународним научним и стручним скуповима, обуке и укључивање у научноистраживачке, уметничке и стручне пројекте, објављивање резултата кроз сопствено издаваштво, зборнике, монографије, научни часопис, сарадњу са другим научним институцијама из зеље и иностранства и др.

Факултет подстиче и стимулише научноистраживачки, уметнички и стручни рад и научну продукцију наставника, асистената и сарадника у настави, настојећи да обезбеди литературу, приступ базама података (**EBSCO**), рачунарску и другу опрему, неопходне дозволе за емпијска истраживања, информације о конкурсима, помоћ у припреми пројектне документације, формирању пројектних тимова и друго.

Факултет обавља **издавачку делатност** у складу са својим могућностима. **Правилником о наставној литератури**, у складу са Законом и Статутом Факултета, уређује се издавачка делатност Факултета, утврђују надлежни органи којима се поверава издавачка делатност, одређују се услови и поступак издавања публикација, као и друга питања од значаја за издавачку делатност. Издавачка делатност Факултета обухвата издавање уџбеника, монографија, зборника радова, периодичних публикација, као и других публикација и материјала намењених образовном, научном и стручном раду. **Публикације** које имају периодични карактер, улазе у годишње планове издавачке делатности.

У циљу остварења квалитета у раду високошколске установе, и ове године су уложена значајна материјална средства у развој информационо-документационе делатности на Факултету. Како би се обезбедили савремени услови, **приступ актуелним изворима за научно-истраживачки рад, у претходне три године уложено је преко 20.000 евра у динарској противвредности**, што показује да је правовремени приступ информацијама, претраживост и проверљивост извора као темељ научно-истраживачких активности један од приоритета у циљу достизања највишег стандарда у високом образовању.

Професорима, асистентима и сарадницима у настави је још од краја 2018. године обезбеђен приступ **EBSCO електронским базама научних извора**. Омогућено је тренутно приступање најобимнијим академским, мултидисциплинарним базама са више од 8.500 наслова научних часописа у пуном тексту, од чега је преко 7.300 рецензираних (peer-reviewed journals), више од 13.200 електронских публикација које укључују научне и стручне монографије, извештаје и зборнике са научно-стручних конференција и сл. релевантних извора за научно-истраживачки рад.

Библиотека Факултета је пуноправна чланица јединственог библиотечко-информационог система Републике Србије, у складу са Законом о библиотечко-информационој делатности. Електронски каталог библиотеке у **COBISS систему**, при ВБС центру Народне библиотеке Србије, пружа свеобухватан преглед библиотечких јединица: алфабетски каталог, предметну и стручну (**УДК**) класификацију и редовно се ажурира. На основу стандарда за каталошки опис обрађују су књиге, периодика, некњижна грађа, електронски извори, чланци и други саставни делови, према потребама наставе, истраживачког и научног рада на Факултету. Поред претраживања, у COBISS систему омогућена је и позајмица. **Библиотека је уписана у Регистар високошколских библиотека у матичној Универзитетској библиотеци „Светозар Марковић“**, у којој је у оквиру **E-CRIS** информационог система о истраживачкој делатности у Србији укључен и Факултет за инжењерски менаџмент као истраживачка организација.

У септембру 2018. године потписан је споразум са компанијом **Turnitin LLC**, која обезбеђује **сервис за проверу плагијата и оригиналност радова**. Овај сервис се користи за проверавање на плагијаризам и оригиналност радова пријављених за научни часопис Serbian Journal of Engineering Management, зборнике за конференције ЛИМЕН, ЦИБЕК, а рутински се проверавају исходи педагошког рада (семинарски, дипломски, мастер радови

и докторске дисертације).

Научноистраживачки рад на Факултету обавља се у складу са **универзалним принципима добре научне праксе**, која подразумева да се научна истраживања спроводе у складу са најновијим научним достигнућима, да се радови других аутора коректно цитирају, да се резултати истраживања презентују на начин који обезбеђује њихову проверу и да се критичност и егзактност, као битне карактеристике научног рада, примењују у свим фазама научноистраживачког рада. Сви наставници, асистенти и сарадници у настави дужни су да поштују принципе добре научноистраживачке праксе, а Факултет је дужан да младе сараднике у настави упозна са принципима добре научне праксе одмах по заснивању радног односа.

У оквиру овог стандарда методом SWOT анализе установа анализира и квантитативно оцењује неке од следећих елемената:

- усаглашеност образовног, научноистраживачког, уметничког и стручног рада;
- перманентност научног истраживања и међународне сарадње;
- праћење и оцењивање квалитета научноистраживачког рада наставника и сарадника;
- усаглашеност садржаја научноистраживачког уметничког и стручног рада са стратешким опредељењем земље и европским циљевима;
- активно укључивање резултата истраживања у наставни процес;
- подстицање наставника и сарадника на публикување резултата истраживања;
- издавачку делатност;
- бригу о научноистраживачком подмлатку.

SWOT анализа

S - (Strenghts): Предности	W – (Weakness): Слабости
- Растући тренд броја публикација у часописима са SCI i SCIE листе ++ - Постојање критеријума за избор у звања који су високо изнад просека групације стимулише публикување ++ - Добра усаглашеност истраживачких области са приоритетима ресорног Министарства, као и са европским приоритетима +++ - Перманентна и квалитетна сарадња са привредом обезбеђује могућност дисеминације резултата ++ - Талентовани научни подмладак из редова најбољих студената остаје на факултету и пружа потенцијал за научни рад +++ - Акредитацијом НИР-а присутно	- Непостојање система награђивања за изузетна достигнућа у научном раду + - Слаба мотивисаност студената за укључивање у истраживачки рад због преоптерећености у настави + - Непостојање квалитетних публикација на енглеском језику којима би се наши истраживачки капацитети представили онима са којима бисмо потенцијално сарађивали + - Недовољно издвојених финансијских средстава којима би се награђивало велико додатно ангажовање запослених у овим процедурама, посебно техничка подршка ++ - Непостојање претплате на

извештавање које омогућава поређење резултата +++	релевантне часописе, који су врло скупи ++
О – (Opportunities): Могућности	Т – (Threats): Опасности
- Интензивирањем међународних активности могуће интензивније учешће у међународним научним пројектима ++ - Бољи услови за сарадњу са светски познатим компанијама које код нас отварају развојна одељења +++ - Мултидисциплинарно повезивање у оквиру Универзитета ствара боље услове за истраживање и публикавање +++ - Увођење административне подршке конкурсима за међународне пројекте и пројекте сарадње са привредом + - Подстицање на мобилност наставника и сарадника довело би до новог повезивања са истраживачима из иностранства ++ - Подстицање на пораст броја публикација, као и бољи услови за сарадњу публикавањем часописа ++ - Подстицање на континуирано побољшање квалитета сопственог часописа +++ - Продубљивање међународне сарадње као плод организације ЦИБЕК +++	- Стална трка за бројем радова и појава тзв. предаторских часописа ++ - Инертност и неинформисаност о свим могућностима укључивања у пројекте + - Покушај унифицирања критеријума који нису прилагођени различитим ужим научним областима помера фокус са стварних истраживачких напора на механичко публикавање +++ - Непостојање истинске провере резултата пројеката и оцењивање пројеката искључивим бројањем радова, без улажења у њихову тематику + - Затвореност у сопствене оквире, без разумевања могућности за мултидисциплинарна истраживања +

Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда 6:

- Ојачати административну подршку за конкурсима на пројектима,
- Припремити публикације на енглеском језику којима се промовишу досадашња достигнућа и научне компетенције наставног кадра,
- Успоставити редовне награде за научне резултате,
- Успоставити систем финансијске помоћи за учешће на најпрестижнијим конференцијама, за истраживања, курсеве и било који облик усавршавања наставног особља,
- Успоставити механизме редовног извештавања о могућим конкурсима на пројекте,
- Подржати и побољшавати квалитет постојећег научног часописа чији је Факултет издавач и размотрити могућности за издавање нових,
- Подржати организацију међународне конференције чији је факултет суорганизатор и размотрити могућности за организовање нових,
- Побољшати информатичку подршку како би се олакшала евиденција научних резултата, по могућности директним ажурирањем из библиотечких извора,

- Унапредити сарадњу са домаћим и страним научноистраживачким установама ради реализације заједничких пројеката.

Показатељи и прилози за стандард 6:

Табела 6.1. Назив текућих научноистраживачких/уметничких пројеката, чији су руководиоци наставници стално запослени у високошколској установи.

Табела 6.2. Списак наставника и сарадника запослених у високошколској установи, учесника у текућим домаћим и међународним пројектима

Табела 6.3. Збирни преглед научноистраживачких и уметничких резултата у установи у претходној календарској години према критеријумима Министарства и класификације уметничко-истраживачких резултата.

Табела 6.4. Списак SCI/ ССЦИ-индексираних радова по годинама за претходни трогодишњи период. (Навести референце са редним бројем)

Табела 6.5. Листа одбрањених докторских дисертација и уметничких пројеката (име кандидата, име ментора, назив дисертације и година одбране, публиковани резултати) у високошколској установи у претходне три школске године

Табела 6.6. Списак стручних и уметничких пројеката који се тренутно реализују у установи чији су руководиоци наставници стално запослени у високошколској установи.

Табела 6.7. Списак ментора према тренутно важећим стандардима који се односи на испуњеност услова за менторе у оквиру образовно-научног, односно образовноуметничког поља, као и однос броја ментора у односу на укупан број наставника на високошколској установи.

Прилог 6.1. Списак награда и признања наставника, сарадника и студената за остварене резултате у научноистраживачком и уметничко-истраживачком раду.

Прилог 6.2. Однос наставника и сарадника укључених у пројекте у односу на укупан број наставника и сарадника на високошколској установи.

Прилог 6.3. Однос броја SCI-индексираних радова у односу на укупан број наставника и сарадника на високошколској установи.

[стандарди](#)

Стандард 7:

КВАЛИТЕТ НАСТАВНИКА И САРАДНИКА



Стандард 7: Квалитет наставника и сарадника

Квалитет наставника и сарадника обезбеђује се пажљивим планирањем и избором на основу јавног поступка, стварањем услова за перманентно усавршавање и развој наставника и сарадника и провером квалитета њиховог рада у настави.

Факултет за инжењерски менаџмент, Универзитет Унион „Никола Тесла“, примењује **Стандард 7: Квалитет наставника и сарадника**, кроз стандарде и поступке којима се обезбеђује квалитет наставника и сарадника, а што је дефинисано у **Правилнику за самовредновање и оцењивање квалитета**.

Остваривање квалитета наставника и сарадника на Факултету, у циљу повећања његовог нивоа, континуирано се прати и контролише од субјеката за обезбеђење квалитета. Факултет за инжењерски менаџмент, **непрекидно прати своје кадровске потребе**. **Конкурси** за пријем су **јавни и доступни** оцени стручне и шире јавности. Приликом избора наставника и сарадника у звања Факултет се придржава прописаних поступака и услова путем којих оцењује научну, истраживачку и педагошку активност наставника и сарадника.

Поступак за избор наставника и сарадника у звања спроводе **Комисије за избор у звање**, ННВ и Сенат Универзитета, декан Факултета. Потребу за избором наставника и сарадника у звања и заснивање радног односа утврђује декан, који расписује конкурс у складу са Законом и Статутом. У складу са Правилником декан образује Комисије за избор у звање чији је задатак да на основу анализе документације и НИР кандидата утврде да ли пријављени кандидати по конкурсним испуњавају услове за избор у звања наставника и сарадника, припреме реферате и сажетке реферата о пријављеним кандидатима, у извештају рангирају пријављене кандидате по обавезним и изборним условима.

Квалификације које испуњава наставно особље су у складу са Законом о Високом образовању, Статутом факултета и **Правилником о начину и поступку заснивања радног односа наставног особља и стицање звања наставника и сарадника**, који је усклађен са одредбама Минималних услова за избор у звања наставника на универзитету.

Факултет при избору и унапређивању наставно-научног и стручног кадра вреднује повезаност рада у образовању са радом на пројектима и у другим областима привредног и друштвеног живота, мада је значај ових компоненти професионалног деловања наставника (чија је важна улога да омогуће трансфер знања из науке у праксу) далеко већи од прихваћеног наведеним актима.

Такође и вредновање педагошке способности наставника и сарадника је важна компонента праћења професионалног деловања и даљег унапређивања, а удео у процени за избор је одређен наведеним.

Факултет врши редовну евалуацију своје политике и процедура везаних за запошљавање и избор наставног кадра. Редовно се врше праћење и евалуација квалитета и компетентности наставног кадра. Ово посебно важи за процедуре избора, именовања, процене, развоја и промоције кадра. Установа прилаже документацију која подржава ове захтеве. У складу са Правилником, Факултет редовно спроводи праћење и евалуацију

квалитета и компетентности наставног кадра.

Факултет има **План кадрова** који се реализује на следећи начин. Непосредно пред крај школске године Факултет прави План ангажовања наставника и сарадника за наредну школску годину и том приликом се сагледавају потребе у кадровима. Анализира се расположив кадар за наредну школску годину, и при том се узима у обзир одлазак наставника у пензију по основу година стажа или старости, одлазак наставника на друге високошколске установе, могућност ангажовања наставника са друге високошколске установе у погледу ангажовања на матичној установи, сагласности и др. На основу Електронског формулара проверава се испуњеност услова по закону у погледу потребног броја наставника у радном односу са пуним радним временом (70%).

На основу евидентиране потребе за наставником из одређене уже научне области, благовремено се расписује **конкурс**. Надаље се поступак спроводи у складу са Правилником о начину и поступку заснивања радног односа наставног особља и стицање звања наставника и сарадника. Звања наставника су: доцент, ванредни професор и редовни професор и изводе наставу на свим нивоима студија

На Факултету се **наставницима и сарадницима обезбеђује перманентна едукација и усавршавање** путем студијских боравака, специјализација и учешћа на стручним скуповима. Факултет има и спроводи **Програм развоја научно-истраживачког подмлатка**, у оквиру кога се пажња поклања дугорочном обезбеђењу предуслова и прилика за обезбеђење наставног кадра, као и њихове континуиране едукације.

Такође, спроводи дугорочну политику селекције младих кадрова и њиховог даљег напретка, као и различите врсте усавршавања. Истовремено, Факултет подстиче њихово даље усавршавање, како на самом Факултету, тако и даље формално и неформално образовање на другим референтним институцијама у земљи и иностранству. Од сарадника (асистенти и сарадници у настави, као и сарадници на катедри) њих 4 је на докторским студијама на другим институцијама што омогућава размену знања и искустава и интеграцију образовног простора у Србији, па и региону, а Факултету обезбеђује разноврсност.

Усавршавање кадрова је основа постизања високог квалитета у наставном и научном раду. Факултет обезбеђује наставницима и сарадницима перманентно научно и стручно усавршавање и напредовање: успостављањем билатералне и мултилатералне сарадње са домаћим и међународним образовним институцијама у циљу размене наставника и сарадника; омогућавањем плаћених одсуства ради студијских боравака, специјализација, учешћа на научним и стручним скуповима у земљи и у иностранству и партиципирањем у финансирању научног и стручног усавршавања наставника и сарадника; подстицањем и усмеравањем наставника и сарадника да учествују на конкурсима за стипендије, подстицање да учествују на научним скуповима у организацији образовних и других институција у земљи и иностранству, обезбеђивања литературе, приступа базама података, библиотечким ресурсима на Интернету и другој научној инфраструктури, припреме и реализације заједничких пројеката.

Наставници организују тематске едукације чиме се обезбеђује хоризонтална размена научних, педагошких и стручних знања и вештина.

Ради стручног усавршавања наставника и сарадника организоване су следеће активности:

- позивна предавања експерата за наставнике и сарадника, истраживаче, у оквиру појединих научно-истраживачких пројеката који се реализују на Факултету,
- радионице за оспособљавање наставника и сарадника за примену нове опреме и образовне технологије.

Поред редовног учествовања на научним и стручним конференцијама у земљи, наставници учествују на међународним скуповима у иностранству, као и на тренинзима у иностранству.

Наставници и сарадници су чланови међународних и националних струковних организација и асоцијација.

Научно и стручно усавршавање наставника и сарадника Факултета финансира се из средстава Факултета, у складу са финансијским планом Факултета.

Обезбеђење и унапређење квалитета наставника и сарадника представља сталну активност Факултета, која се остварује вођењем одговарајуће кадровске политике у складу са дефинисаним критеријумима избора и радног ангажовања наставника и сарадника, као и систематским праћењем и подстицањем свих аспеката научног, стручног и наставног рада.

Ради унапређења квалитета наставног особља подржава се сарадња свих, а посебно младих кадрова, са колегама са других високошколских институција сличних програма.

Професионалном развоју наставника Факултет приступа као континуираном процесу и подржава индивидуалне и групне иницијативе за усавршавањем ради оснаживања општих педагошких и посебних наставних компетенција и креативности, а све поштујући начела етике универзитетских наставника.

Установа је на студијском програму МАС Управљање пројектима и Индустрија 4.0 ангажовала укупно **9** наставника у радном односу са пуним радним временом и **3** асистента у радном односу са пуним радним временом.

Просечно оптерећење наставника по овом студијском програму је **1,56**, а **просечно оптерећење сарадника** по овом студијском програму је **2,67**.

Из **НАТ Софтвера** студијског програма Управљање пројектима и Индустрија 4.0 да се увидети да наставници са 100% радног времена изводе **100,00%** часова активне наставе предавања на овом студијском програму.

За реализацију студијског програма МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0 обезбеђено је наставно особље са потребним научним квалификацијама. Укупан број наставника на Факултету покрива укупан број часова наставе на студијском програму, одговара броју предмета и броју часова на тим предметима, тако да наставници остварују просечно максимално до 180 часова активне наставе (предавања, консултације, вежбе) годишње, односно до 6 часова недељно просечно. Предмети су сврстани у одговарајуће сродне области тако да се избор у звање и поверавање предмета

наставницима врши у оквиру сродног подручја којим се наставник бави.

Наставно особље има важећи избор у наставно звање, са компетентним изборним телом у области за коју се избор извршио. Научне и стручне квалификације наставног особља одговарају образовном друштвено хуманистичком пољу, у којему факултет реализује студијски програм **МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0.**

Факултет је на пословима сарадника у настави обезбедио студенте основних академских студија са просеком на основним студијама најмање 8, а на пословима асистента студенте докторских студија који је претходне нивое студија завршио са просечном оценом 8 и који показује смисао за наставни рад, изабрани у складу са Правилником о начину и поступку заснивања радног односа наставног особља и стицање знања наставника и сарадника.

Испуњен је услов да наставници у радном односу са пуним радним временом изводе преко 70% часова активне наставе предавања на овом студијском програму. Испуњен је услов да сви наставници у радном односу са пуним радним временом имају наставна звања у категоријама: доцент, ванредни професор, редовни професор и наставник страног језика. Такође, наставници у радном односу са пуним радним временом изводе више од 50% предавања из предмета који припадају следећим кључним категоријама: научно и стручно-апликативним. Испуњени су нормативи у погледу броја студената по наставним групама за предавања и за вежбе.

Наставно особље има одговарајуће научне и стручне квалификације за извођење наставе, чија је способност доказана списком радова, који задовољавају наставно педагошке вредности, научна звања и научне и стручне истраживачке резултате и способности трансфера знања. Подаци о наставницима садржани су у публикованом материјалу књига наставника доступни су јавности и налазе се на веб страници факултета, и дати су кроз књигу наставника.

Подаци о наставницима и сарадницима (радна биографија, избори у звања, референце) су доступни јавности (на сајту факултета).

Спровођењем самовредновања других студијских програма који се реализују на Факултету, **све оцене су биле више од траженог минималног нивоа квалитета, везано за Стандард 7.**

Студијски програм МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0 је дефинисан тако да у потпуности задовољава прописане критеријуме и нивое квалитета. Факултет је обезбедио компетентан наставни кадар и сараднике за реализацију студијског програма у складу са стандардима за акредитацију.

Анализом студентске анкете других студијских програма о раду Факултета и педагошких квалитета наставника дошло се до корисних сазнања о квалитету рада наставника.

1. Наставници редовно одржавају наставу и консултације из својих предмета који имају правилну расподелу оптерећења у оквиру дефинисаног броја ЕСПБ бодова (оцена преко 4.5).
2. Материјал и градиво који се обрађују на предавањима и вежбама су усклађени (просечна оцена преко 4.5).
3. Оценом преко 4.5 оцењено је да су обезбеђени уџбеници усклађени у погледу садржаја, структуре, стила и обима (са бројем ЕСПБ бодова) чиме омогућавају

савладавање материје потребне за полагање испита.

4. Посежном оценом преко 4.5 оцењена је и припремљеност наставника за час, јасност и разумљивост излагања градива, подстицање и омогућавање укључивања студената у процес наставе и развој критичког размишљања.

Анализом студентских анкета дошло се до закључка да наставници објективно оцењују студенте и да оцене које су добили код наставника одговарају знању које су показали (просечна оцена по овом питању је преко 4.5).

SWOT анализа

S – (Strenghts): Предности	W – (Weakness): Слабости
- Компетентан наставни и научни кадар +++ - Образовање појединих сарадника на докторским студијама на другим факултетима што је основа професионалне разноврсности и ограничење саморепродуковања знања Факултета ++ - Укљученост наставника и сарадника у научно-истраживачке, уметничке и стручне пројекте и сарадња са другим високошколским институцијама +++ - Развијен систем евалуације рада наставника од стране студената +++ - Доследно примењивање процедура и поступака приликом запошљавања и напредовања (избори у звања) +++ - Интердисциплинарност институције као основа хоризонталне едукације +++ - Образовање наставничких профила на Факултету за инжењерски менаџмент што омогућава запосленима да стичу и сопствене педагошке компетенције ++	- Недовољна педагошка оспособљеност појединих наставника и сарадника (недостатак систематског образовања за сложен систем улога и компетенција универзитетског наставника) ++ - Недовољна развијеност система стручног усавршавања ++ - Флуктуација наставног кадра + - Отежано дугорочно планирање наставног кадра због интензивног развоја појединих наука и утемељивања нових наука у техничко-технолошком пољу ++ - Није још увек успостављен баланс између захтева о јавности свих резултата евалуације и захтева за заштитом личног интегритета наставника и сарадника +++
O – (Opportunities): Могћности	T – (Threats): Опасности
- Сарадња са европским универзитетима у оквиру пројеката и приступ ресурсима ++ - Оснаживање интердисциплинарног и мултидисциплинарног профила Факултета за инжењерски менаџмент +++ - Оснаживање сарадње са привредним сектором ++ - Постизање позиције лидера у трансферу научних знања и технологије у привреду у региону ++ - Оснаживање хоризонталне едукације у оквиру Факултета за инжењерски менаџмент ++ - Реализација сопствених програма оспособљавања наставника и сарадника за наставничке улоге, посебно за оне за које, по процени студената, нису довољно компетентни ++ - Развијање система хоризонталне евалуације наставног рада ++	- Недостатак финансијских средстава, посебно за развој истраживача и наставног особља у пољу техничко-технолошких наука за које су потребна и посебна средства за опрему ++ - Економска нестабилност +++

Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда 7

- Направити дугорочну анализу кадровских потреба и план задовољења ових потреба, те благовремено вршити избор и унапређивање наставника и сарадника;
- Систематски пратити успешне студенте, благовремено их укључивати у наставни и научно-истраживачки рад (демонстратори у току студија, сарадници у истраживањима, учесници научних семинара и конференција) и бирати за сарадничка звања;
- Континуирано ажурирати јавно доступне податке о научним и наставним компетенцијама наставника и сарадника, што је део личне одговорности самих наставника и сарадника;
- Систематски спроводити евалуацију рада наставника: организовати периодично и према дугорочном плану студентску евалуацију анкетирањем, институционално обезбедити хоризонталну евалуацију наставе и повећано ангажовање катедри у евалуацији наставника и сарадника; оспособити наставника и сараднике за континуирану самоевалуацију;
- Континуирано заједно са Студентским парламентом вршити евалуацију и планирати корективне процедура за конкретне наставнике и сараднике;
- На основу редовне евалуације по семестрима (организоване на нивоу Факултета, или спроведене на иницијативу наставника), анализирати добре и лоше стране наставног процеса и предлагати развојне корективне мере на сва три нивоа: стимулативном, мотивационом и, евентуално, санкцијском;
- За наставнике и сараднике који константно постижу ниже резултате у наставном процесу (константно ниске оцене и незадовољство студената, лично незадовољство наставним процесом и студентима, слаба пролазност студената) обезбедити могућности да се додатно оспособљавају за наставни процес и, истовремено, обезбедити подршку и помоћ других колега у реализацији свих сегмената наставног процеса;
- Организовати различите облике хоризонталне едукације за наставнике и сараднике, као и за остале запослене на Факултету за инжењерски менаџмент;
- Ради постављања довољно високог нивоа студија ангажовати референтне професоре из земље, и гостујуће професоре из иностранства за реализацију наставе;
- Систематски оспособљавати наставнике и сараднике за наставни рад, организовати њихову обуку и развој: програмских, педагошких и дидактичких, као и комуникацијских вештина;
- Подстицати и финансирати чланство запослених у професионалним удружењима;
- Обезбедити финансијске и друге материјалне ресурсе за наставни кадар ради смањења флукуације.

На основу напред наведеног може се констатовати да је испуњен Стандард 7.

Показатељи и прилози за стандард 7:

Табела 7.1. Преглед броја наставника по звањима и статус наставника у високошколској установи (радни однос са пуним и непуним радним временом, ангажовање по уговору)

Табела 7.2. Преглед броја сарадника и статус сарадника у високошколској установи (радни однос са пуним и непуним радним временом, ангажовање по уговору)

Прилог 7.1. Правилник о избору наставника и сарадника

Прилог 7.2. Однос укупног броја студената (број студената одобрен акредитацијом помножен са бројем година трајања студијског програма) и броја запослених наставника на нивоу установе

Стандард 8: КВАЛИТЕТ СТУДЕНАТА



Стандард 8: Квалитет студената

Квалитет студената се обезбеђује селекцијом студената на унапред прописан и јаван начин, оцењивањем студената током рада у настави, перманентним праћењем и проверавањем резултата оцењивања и пролазности студената и предузимањем одговарајућих мера у случају пропуста.

Факултет за инжењерски менаџмент, Универзитет Унион „Никола Тесла“, **Стандард 8: Квалитет студената** обезбеђује селекцијом студената на унапред прописан и јаван начин, оцењивањем студената током рада у настави, перманентним праћењем и проверавањем резултата оцењивања и пролазности студената и предузимањем одговарајућих мера у случају пропуста. Факултет примењује Стандард 8. Квалитет студената, а што је дефинисано у **Правилнику за самовредновање и оцењивање квалитета**.

1. Факултет обезбеђује потенцијалним и уписаним студентима све релевантне информације и податке који су повезани са њиховим студијама. Ове информације се

презентију у писаним материјалима и на сајту Факултета, при чему се наводе стратегија обезбеђења квалитета, основни задаци и циљеви, опис студијских програма и опис садржаја предмета, очекивани образовни исходи, списак наставника и сарадника са референцама, услови уписа и преноса ЕСПБ бодова, трајање студија, накнаде трошкова на сва три степена студија, **Статут, Правилник о условима и поступку уписа студената на студијске програме**, статус Факултета (**акредитација**) и др. Факултет редовно врши статистичку анализу уписа, чиме се утврђује из којих средњих школа долазе студенти на Факултет. По листи средњих школа добијеној анализом уписа врши се обилазак средњих школа, где презентацију заједнички држе један професор и један сарадник Факултета. Пракса је показала да овакав начин информисања потенцијалних студената о Факултету има изузетно позитивне ефекте.

Информације потенцијалним кандидатима припрема **Уписна комисија** коју образује Декан, а она сарађује са Комисијом. Припрема информација потенцијалним кандидатима за упис и студентима за наредну школску годину спроводи се тако, да информације буду доступне до почетка школске године. Комисија контролише израду информатора у коме се налазе све потребне информације и о томе континирано обавештава Декана. Информатор, односно информације на предлог Уписне комисије, доноси Веће до краја септембра месеца. Усклађеност информација са потребама потенцијалних кандидата за упис и потребама постојећих студената прати Комисија и по потреби предлаже њихову ревизију, коју утврђује Веће.

Ниво испуњености стандарда квалитета: квалитет задовољава у потпуности

2.У складу са захтевима савременог тржишта, развоја науке и технологије, као и искуствима високошколских институција у другим развијеним земљама, Факултет за инжењерски менаџмент је своју **стратегију уписа студената** утемељио на два фактора: процене тражње за кадровима из области изучавања на установи, и реалне оцене сопствених ресурса. Балансирањем захтева и сопствених могућности одређена је уписна политика.

Правилником о условима и поступку уписа студената на студијске програме Факултета за инжењерски менаџмент регулисана су правила уписа студента. Услови за упис и избор кандидата унапред су познати, налазе се на сајту Факултета и у Информатору за упис.

На студијске програме Факултета уписује се укупан број акредитованих студената на основу **расположивих** просторних, кадровских и других потребних ресурса за његову реализацију, уз **поштовање** норматива о броју студената по наставним групама и групама за вежбе. Упис студената на студије спроводи се на основу конкурса. **Конкурс садржи:** број студената за сваки студијски програм, услове уписа, мерила за утврђивање редоследа, начин и време полагања пријемног испита, начин и рокове за подношење жалбе на утврђени редослед, рок за упис примљених кандидата и висину школарине. **Право на упис на мастер академске студије** остварује лице са **претходно завршеним** основним академским студијама првог степена одговарајућег или сродног програма, **оствареним 240 ЕСПБ**, као и на основу **резултата** постигнутог на **пријемном испиту**. **Редослед кандидата** за упис на мастер академских студија утврђује се на основу опште просечне оцене остварене на основним академском студијама првог степена, дужине студирања на основним академским студијама и резултата постигнутих на пријемном

испиту.

Комисија за упис кандидата на мастер академске студије саставља **прелиминарну ранг листу** пријављених кандидата и објављује је на огласној табли и сајту Факултета. Кандидат за упис на мастер академске студије може поднети приговор на регуларност поступка утврђеног конкурсом или своје место на ранг листи у року од 36 сати од објављивања прелиминарне ранг листе. **Приговор** се подноси Комисији за упис кандидата, на чији предлог Декан Факултета доноси решење по приговору у року од 24 сата од пријема приговора. По протеку рокова Факултет објављује **коначну ранг листу** пријављених кандидата на мастер академским студијама. **Право уписа** стиче кандидат који је на коначној ранг листи рангиран у оквиру броја утврђеног за упис кандидата.

Пријављивање на конкурс за упис од самог оснивања Факултета, олакшано је увођењем предпријављивања попуњавањем on-line пријаве, која је јавно доступна на адреси сајта Факултета: fim.edu.rs

Аутоматизован је пријем попуњених пријава на маил адресу prijave@fim.rs, тако да Студентска служба овим путем прима пријаве и одређује им ID бројеве, који се прослеђује кандидатима, како би се на наведени број позвали приликом предаје докумената, који на основу тога упоређује унете податке и податке са докумената у папирној форми.

На Факултету је организован рад свих административних служби, па тако и Студентске службе, да нема ограниченог времена за рад са студентима и будућим студентима у оквиру осмочасовног радног времена, па приликом предаје докумената и уписа будућих студената не стварају се гужве и процес уписа се одвија несметано. Такође је обезбеђено обавештавање о резултатима за све кандидате прослеђивањем маилова.

Напомињемо да су нове генерације студената у принципу задовољне начином организовања и полагања пријемног испита, као и начином, квалитетом и квантитетом добијених информација пре полагања пријемног испита и уписа на Факултет, што показују резултати спроведених анкета о мишљењу нових студената о условима уписа и информисаности.

Особе са **посебним потребама** могу полагати пријемни испит на начин прилагођен њиховим могућностима, односно у њима доступном облику, а у складу са објективним могућностима Факултета. На тај начин се обезбеђује једнакост и равноправност студената по свим основама. Равноправност студената, поштовање њихове различитости, као и заштита од сваког облика дискриминације, загарантовани су Статутом.

Активности **селекције кандидата** на пријемном и уписа на ОАС и МАС спроводи **Уписна комисија**, коју образује Декан у року од 7 дана од објављивања конкурса за упис студената. Уписна комисија заједно са Деканом подноси коначан извештај Већу.

Ниво испуњености стандарда квалитета: квалитет задовољава у потпуности.

3. Једнакост и равноправност студената по свим основама (раса, боја коже, пол, сексуална оријентација, етничко, национало или социјално порекло, језик, вероисповест, политичко или друго мишљење, статус стечен рођењем, постојање сензорног или моторног хендикепа и имовинско стање) је загарантована, као и могућност студирања за

студенте са посебним потребама. Ова загарантованост једнакости и равноправности студената утврђена је одредбама. Закона о високом образовању, као и одредбама Статута. Како једнакост и равноправност студената не би остало само слово на папиру, Факултет је са Министарством за рад, запошљавање, борачка и социјална питања новембра 2015. године потписао Меморандум о сарадњи, којим се обавезао да обезбеди у свакој школској години упис и бесплатно школовање најмање 1 детета палог борца, ратног војног инвалида или детету борца. Приликом потписивања Меморандума приоритет је био у заједничком деловању у циљу унапређења положаја, даљег образовања и академског напредовање наведене категорије лица. Факултет је у складу са добрим пословним обичајима и наставком даље пословне сарадње почео још школске 2016/17. да преузете обавезе извршава и омогућио бесплатно студирање за студента ратног војног инвалида.

Високошколска установа је циљу пружања подршке студентима из осетљивих група (услед социо-економско неповољног положаја, постојања сензорног, моторног или другог облика инвалидитета) засновала радни однос са особом која ће радити на пословима помоћи наведеној категорији студената.

Једнакост и равноправност студената по свим основама обезбеђују Декан и продекан, а прати је и периодично оцењује Комисија на основу анкете актуелних студената (**Образац 5**). **Према њиховим сазнањима и оцени Комисије овај елемент стандарда квалитета је задовољен у потпуности.**

4. Факултет упознаје студенте са њиховом обавезом праћења наставе. Настава је један од елемената који се посебно вреднује у оквиру предиспитних активности студената је присуство настави и активност на настави. Сваки наставник на уводном часу дужан је да усмено упозна студенте са начином вредновања студентских активности, а посебно са неопходношћу редовног присуства студената активној настави. Наставник и сарадник спроводе редовно евидентирање и вредновање присуства и ангажовања студента. Обавеза наставника и сарадника, као и студентске службе је да попуњавају и чувају образац закључно са полагањем испита. Резултати вредновања студента по образцу се преносе у Студентску књижицу - Индекс. Евидентирање присуства настави се спроводи прозивањем студената од стране наставника, односно сарадника или потписивањем студената и контролом списка од стране наставника, односно сарадника. Број поена остварених по овом основу се одређује сразмерно присуству у настави студената, а у складу са критеријом из студијског програма. Комисија прати посету и учешће студената у настави на основу евиденције наставника и сарадника и после десете недеље наставе у семестру, спроводи анализу и доноси оцену. На основу оценом Комисије за овај стандард **Ниво испуњености стандарда квалитета је:** квалитет задовољава у потпуности.

5. Комисија за обезбеђење квалитета и самовредновање континуирано прати оцењивање студената, а критеријуме, правила и процедуре пре почетка семестра студентима презентују наставници. Благовременост презентовање критеријума, правила и процедура оцењивања студената контролише Комисија у сарадњи са продеканом на почетку семестра. У току семестра Комисија на основу анкете актуелних студената (**Образац 2**) прикупља информације о доследном поштовању критеријума, правила и процедура у оцењивању студената, које наставници спроводе на основу Статута, Правилника о условима и поступку уписа студената на студијске програме и сачињава

извештај Већу. На основу оцене Комисије за овај стандард **Ниво испуњености стандарда квалитета је:** квалитет задовољава у потпуности.

6. Факултет систематично анализира, оцењује и унапређује методе и критеријуме оцењивања студената по предметима, а посебно: да ли је метод оцењивања студената прилагођен предмету, да ли се прати и оцењује рад студента током наставе, какав је однос оцена рада студента током наставе и на завршном испиту у укупној оцени и да ли се оцењује способност студената да примене знања. Комисија за обезбеђење квалитета и самовредновање у сарадњи са продеканом у току семестра **систематично прати рад наставника** у погледу дефинисаних метода, критеријума и процедура у вредновању, односно **оцењивању рада студената**. Задатак наставника је да систематично анализирају, оцењују и унапређују методе и критеријуме оцењивања студената по предметима. По завршетку сваког семестра укључујући и припадајуће испитне рокове, наставници подносе писане извештаје који садрже следеће податке и информације: примењени критеријуми оцењивања студената на испитима, преглед евиденције присутних студената током одржавања наставе, однос поена (оцена) рада студената током наставе и на завршном испиту у укупној – коначној оцени; у којем сегменту оцењивања је била провера способности студената да примене знања. На основу извештаја наставника, Комисија спроводи анализу и сачињава извештај о прилагођености метода оцењивања природи и садржају предмета, у којој мери је праћен рад студената током наставе по предметима, однос оцена студената на предиспитним обавезама и на испиту и у којој мери је при оцењивању студената на појединим предметима заступљена провера способности студента да примени знање, односно да ли је остварен минимални ниво квалитета. Извештај разматра Веће на крају семестра и доноси закључак – на којим предметима су остварене минималне и више оцене квалитета. Наставницима на чијим предметима је остварена ниска оцена квалитета упућује се упозорење да у наредном семестру стриктно поступају према елементу стандарда, а за контролу рада наставника задужују се Комисија и Декан. На основу оцене Комисије за овај стандард **Ниво испуњености стандарда квалитета је:** квалитет задовољава у потпуности.

7. На Факултету се континирано прати да ли су и у којој мери, методе оцењивања и знања које су студенти усвојили у току наставног процеса, усклађени са циљевима, садржајима и обимом акредитованог студијског програма. Факултет прибавља мишљење од актуелних студената о усклађености метода оцењивања и онога што се од студента захтева са наставним садржајем путем анкете (**Образац 2.**) Надлежни за спровођење наведеног поступка су продекан и Декан. Комисија прибавља мишљења од надлежних за спровођење овог дела обезбеђења квалитета на Факултету, обрађује и анализира податке, у складу са Табелом бр. 1 оцењује квалитет и сачињава извештај Већу. У случају одступања од минималног нивоа квалитета наставника или сарадника на неком предмету Веће налаже Декану да предузима корективне мере, које се састоје у упозорењима наставницима и сарадницима, код чијих предмета је то случај, да у наредном семестру ускладе методе оцењивања студената са циљевима, садржајем и обимом акредитованог студијског програма, а за контролу њиховог спровођења задужује продекана. На основу оцене Комисије за овај стандард **Ниво испуњености стандарда квалитета је:** квалитет задовољава у потпуности.

8. Коректно и професионално понашање наставника током оцењивања студената, у погледу објективности, етичности и коректног односа према студенту, у току и на крају семестра прате и оцењују Комисија и студентски парламент. Комисија прикупља информације на основу анкете актуелних студената, (**Образац 2**) сачињава извештај и изводи оцену понашању сваког наставника (према Табели бр. 1.). Студентски парламент прикупља информације од студената и доноси своју оцену о понашању наставника

(табела бр. 1). Комисија утврђују заједничку - просечну оцену понашања наставника, о чему достављају извештај Већу. На основу извештаја Веће анализира оцене понашања наставника и за наставнике чија је оцена мања од 3. предузима корективне мере. Ове мере се састоје у упозорењу наставницима да промене – побољшају објективност, етичност и коректан однос према студенту током оцењивања. За праћење остваривања корективних мера Веће задужује Комисију и Декана, а обраћа се и студентском парламенту да у том смислу оствари сарадњу са комисијом и Деканом. Комисија периодично, а најмање једанпут у току семестра (по правилу на крају семестра) подноси извештај са оценама Већу. Овај поступак провере понашања наставника је континуиран у циљу обезбеђивања потребног нивоа квалитета (минимална оцена 3.) овог елемента стандарда. На основу оцене Комисије за овај стандард **Ниво испуњености стандарда квалитета је:** квалитет задовољава у потпуности.

9. Факултет систематично из свих предмета прати и проверава оцене по студијским програмима, које су остварили студенти на испитима како би упоредила остварену дистрибуцију оцена са пројектованом. Пројектована дистрибуција оцена за три узастопна испитна рока, односно пројектовани успех студената изражен оценама студената унутар једног предмета је дефинисан у оквиру Европског система преноса бодова (ЕСПБ). Препоручена дистрибуција оцена успеха студената у складу са ЕСПБ приказана је у Табели бр. 2.

Табела бр. 2.

Оцене	10	9	8	7	6
Заступљено ст студената (%)	10	25	30	25	10

Студентска служба припрема податке о дистрибуцији оцена, који се као синтетизовани извештај добијају из информационог система Факултета-студентска база. Надлежни за спровођење наведеног поступка су продекан и Декан. Комисија прибавља информације од надлежних за спровођење овог дела обезбеђење квалитета на Факултету, обрађује и анализира информације, у складу са Табелом бр. 1 оцењује квалитет и сачињава извештај Већу. У случају одступања од минималног нивоа квалитета Веће декан налаже Декану да предузме корективне мере, које се састоје у упозорењу наставницима код којих је то случај да у наредном семестру више пажње посвете код оцењивања како би дистрибуцију оцена била усклађена са пројектовано (у Табели бр. 2), а за контролу њиховог спровођења задужује продекана за наставу. На основу оцене Комисије за овај стандард **Ниво испуњености стандарда квалитета је:** квалитет задовољава у потпуности.

10. Систематично праћење пролазности студената на испитима по предметима, програмима и годинама студија, спроводи Комисија. Пролазност студената као релевантан елемент квалитета наставног процеса, мери се укупним бројем студената који у току школске године, у испитним роковима, положи испите. Та пролазност је пројектована и постигнута и оне се за сваки испитни рок упоређују, а за школску годину се та упоредивост сумира, по предметима, програмима и годинама студија.

Пројектована пролазност је циљни број студената по испитним роковима на предметима, програмима и годинама студија, која се жели постићи. Код сваког предмета, програма и године студија, се полази од пројектоване пролазности по којој већина (**најмање 80%**) студента положи испите у току школске године. Комисија на основу података из студентске службе сачињава целовити извештај о пролазности студената по предметима, програмима и годинама студија. У извештају који се доставља Већу на крају школске године, Комисија утврђује одступање постигнуте од пројектоване пролазности. На основу извештаја Комисије Веће анализира и утврђује узроке одступања постигнуте од пројектоване пролазности и предузима корективне мере. Ове мере се састоје у упозорењу – налозима наставницима да својим радом у настави мотивишу студенте на побољшање резултата у стицању знања, односно резултата на испитима, у наредној школској години. За праћење извршавања ове обавезе наставника Веће задужује Комисију и Декана. На основу оцене Комисије за овај стандард **Ниво испуњености стандарда квалитета је:** квалитет задовољава у потпуности.

11. Комисија прати и утврђује да ли је студентима омогућен одговарајући облик студентског организовања, деловања и учешћа у одлучивању, у складу са Законом, Статутом и Правилником о раду студентског парламента. Посебно се прати организовање студената и одлучивање у студентском парламенту, учешће у раду Већа, Савета и у помоћним телима студентског парламента, Већа и Савета. Уколико Комисија у поступку праћења учешћа студента у одлучивању у наведеним органима, утврди да нису остварена права студената, о томе обавештава председнике органа, а ови предузимају корективне мере којима се студентима остваривање тог права у потпуности омогућава. Надлежни за спровођење наведеног поступка су секретар и Декан. Комисија прибавља информације од надлежних за спровођење овог дела обезбеђења квалитета на Факултету, обрађује и анализира информације, у складу са Табелом бр. 1 оцењује квалитет и сачињава извештај Већу. У случају одступања од минималног нивоа квалитета Веће декан налаже Декану да предузме корективне мере, које се састоје у упозорењу председнику органа који је ускратио право студентима да студентима да одмах врати ускраћена права. На основу оцене Комисије за овај стандард **Ниво испуњености стандарда квалитета је:** квалитет задовољава у потпуности.

На Факултету за инжењерски менаџмент већ дужи низ година постоји Центар за развој каријере, који веома успешно мотивише студенте да преузму одговорност за сопствену каријеру како кроз каријерно информисање, тако и кроз организовање различитих програма рада (радионице, предавања, саветовања). Такође, Центар за развој каријере кроз организовање стручне праксе, помаже студентима да се повежу са послодавцима, као стварање почетне основе за запошљавање после завршених студија.

Центар за развој каријере Факултета за инжењерски менаџмент, у оквиру свог програма додатног образовања, организује бесплатне радионице за ученике средњих школа у циљу јачања њихових компетенција. У нашем фокусу је јачање тзв. преносивих (*soft*) вештина потребних и за даље школовање и за тржиште рада, али и за развој предузетништва младих.

Протеклих година одржано је око 30 различитих радионица, како у просторијама Факултета тако и у самим школама (Трећа београдска гимназија, Техничка школа Железник, Правно-биротехничка школа Димитрије Давидовић), у оквиру различитих програма које школе нуде својим ученицима. Повратне информације су биле изузетно

позитивне, а ученици су показали висок ниво мотивације, посвећености и комуникације.

Припадници српске националне мањине из суседних земаља могу се школовати на факултету под истим условима као и грађани Републике Србије.

Факултет обезбеђује **све потребне услове студентима за успешно савладавање студијских програма.**

Пролазност студената на испитима овог студијског програма ће се детаљно пратити и анализирати. **Студентски парламент** је орган преко кога студенти остварују своја права и штите интересе на Факултету.

Спровођењем самовредновања других студијских програма који се реализују на Факултету, **све оцене су биле више од траженог минималног нивоа квалитета, везано за Стандард 8.**

Факултет ће радити по овом студијском програму након уписа студената.

Студијски програм МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0 је дефинисан тако да у потпуности задовољава прописане критеријуме и нивое квалитета.

1. Анализирајући оцене нових студената о питањима везаним за упознатост са конкурсом за упис и квалитетом припремама за упис, може се закључити да су студенти задовољни односом факултета по овим питањима, јер су обе оцене преко 4.50.
2. Јасноћа правила пријемног испита су такође оцењена високом оценом преко 4.60. Такође се може закључити да су студенти изабрали ову Установу за наставак свог образовања због добре репутације Установе (оцена преко 4.50).
3. Нешто нижом оценом студенти су оценили основу коју им је дало њихово претходно школовање (просечна оцена преко 4.30).
4. Анализом одговора студената на ову анкету долази се до закључка да се менаџмент факултета потрудио да организује квалитетне припреме за пријемни испит, да на време информише будуће студенте о условима конкурса и правилима пријемног испита, као и да Установа има добру репутацију која јој омогућава упис довољног броја студената на студијске програме.

SWOT анализа

S (Strengths) - Предности	W (Weaknesses) - Слабости
-Организовање радионица за ученике средњих школа и додела сертификата ++ -Постојање квалитетне и добро организоване припремне наставе за студијски програм Уметничка	-Велике разлике у предзнању бруцоша у зависности из које средње школе долазе, што утиче на стварање разлике у захтевима при оцењивању, поготову се то односи на природно-математичке предмете и предмете из

игра, уједно Тест опште културе и информисаности прилагођен средњошколцима ++ -Задовољавајућа заинтересованост средњошколаца у Србији за упис на Факултет који је по структури власништва приватни и нов ++ -Одлична организација пријемног испита, пуна транспарентност и коришћење савремених технологија (електронско предпrijављивање, брзо обавештавање путем сајта и и-маила) +++ -Поштовање равноправности студената укључујући студенте са посебним потребама, који могу бити врло успешни у пословима за које Факултет оспособљава +++ -Провера квалитета у реалном времену и брзе корективне реакције, захваљујући доброј организацији и професионалност наставног и ненаставног особља ++ -Брига о развоју каријере студената кроз Центар за развој каријере +++ -Организовање студентске праксе за студенте на свим годинама основних студија, где се студенти зависности од изабраног студијског програма упућују на праксу у водеће привредне субјекте Републике Србије +++	страних језика ++ -Непредузимање адекватних мера у случајевима мале пролазности + -Настојање да се оцењивање учини потпуно објективним, већина испита се полаже писаним путем, уводе се и тестови са понуђеним одговорима, што све носи ризик од преписивања на испитима ++ -Сталне промене правила о броју испитних рокова и броју потребних ЕСПБ за упис стварају неизвесну ситуацију, демотивишу студенте да се на најозбиљнији начин посвете учењу ++ -Бирање студијских програма, као и смерова у оквиру студијског програма према лакоћи предмета, као и тренутно актуелним занимањима, уместо оних који представљају стварно интересовање ++ -Дипломе о завршеним студијама издаје Универзитет као високошколска установа, па се дуго чека на добијање јавне исправе о завршеним студијама + -Мобилност студената омогућава да се студенти пребацују са једне високошколске установе у другу, али ствара потешкоће код признавања испита, поготову код разлика испита који су студенти дужни да положе на новој високошколској установи ++	
О (Opportunities) - Могућности	Т (Threats) - Опасности	
-Даље унапређење презентовања Факултета по средњим школама ++ -Одржавање радионица за ученике средњих школа у току читаве школске године ++ -Унапређење рада студената-ментора који би на индивидуалном нивоу пратили динамику студирања ++ -Форсирање рада у мањим групама ++ -Бољи маркетинг за упис на Факултет, како у медијима тако и на сајту Факултета ++ -Повећање мобилности студената и могућност доласка студената и	-Предзнање које студенти доносе из средње школе из године у годину опада ++ -Предзнање је врло шаролико, у зависности од школа из којих кандидати долазе + -Поједини наставници одбијају да коригују захтеве који су везани за ужу научну област тих професора, а не за садржај курикулума и превисоки за већину студената + -Поједини наставници некритички снижавају критеријум ради повећања пролазности ++ -Опште снижавање критеријума за	

професора из других средина поспешује размену искустава ++ -Општи трендови на тржишту рада иду у прилог запошљивости стручњака које школује Факултет, што повећава интересовање ученика за упис +++ -Побољшање услова за рад студенатапроширивањем капацитета читаонице ++	упис на Факултет услед све веће конкуренције +++ -Потенцијално поопштравање услова за стипендирање студената у наредним годинама може довести до општег смањења броја студената и повећања степена одустајања студената ++ -Неповерење студената да је уопште могуће утицати, кроз поступак анкетирања, на позитивне промене + -Недовољна активност Студентског парламента у овим процесима +++ -Недовољна свест студената да треба да покажу иницијативу ++ -Неповерење студената у анонимност анкета и објективност оних који их спроводе ++
---	--

На основу изложене анализе може се рећи да Факултет задовољава услове које поставља стандард 8. Факултет је показао опредељење за континуирано побољшање квалитета студената, а достигнути ниво квалитета доказан је позитивним мишљењем послодаваца о студентима који су завршили студије на Факултету а запослили се у неким од водећих компанија и тамо сада граде успешну каријеру:

- Лидл;
- Енергопројект нискоградња;
- Ball Packaging;
- NCR Corporation;
- МУП Републике Србије;
- Скупштина града Београда;
- Поште Србије;
- Имлек;
- Папир сервис;
- Комесаријат за избеглице;
- Општина Нови Београд;
- Спортски центар Милан Гале Мушкатиновић;
- Adicco banka;
- Комерцијална банка;
- Raiffeisen banka;
- ДДОР Нови Сад;
- Добергард;
- Систем ФПС;
- Центар за развој Пчињског и Јабланичког округа;
- Continental Group;
- CarGo;
- BMW;
- Emirates;
- Europos;

- Народно позориште;
- Српско народно позориште;
- Cario Opera & Ballet;
- Национално позориште Македоније.

Квалитет наших студената огледа се и у чињеници да несметано настављају студије на престижним Факултетима у земљи и иностранству:

- Judge Business School, Cambridge University;
- SKEMA Business School, Paris, France;
- Мултидисциплинарне студије за тероризам, организовани криминал и безбедност, Универзитет у Београду;
- Технички факултет у Бору, Универзитет у Београду;
- Факултет инжењерских наука, Универзитет у Крагујевцу;
- Факултет организационих наука, Универзитет у Београду;
- Технички факултет „Михајло Пупин“ у Зрењанину, Универзитет у Новом Саду.

Такође је важно истаћи да одређени број студената мастер студија долази са других државних и приватних Факултета, нарочито када је у питању програм мастер студија Управљање пројектима и Економика и менаџмент енергетике, што указује на квалитет програма али и на потребе организација најразличитијег спектра за кадром који се бави управљањем пројектима. Неки од факултета са којих су студенти уписали мастер студије на Факултету за инжењерски менаџмент су: Грађевински факултет у Београду, Технолошко-металуршки факултет у Београду, Економски факултет у Београду, Економски факултет у Крагујевцу, Економски факултет у Суботици, Универзитет Синергија, Универзитет привредна академија и други.

Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда 8:

- Унапредити информисање о припремној настави, курсевима и радионицама путем медија на Веб сајту Факултета и путем професионалних и друштвених мрежа;
- Унапредити садржај Веб сајта, страница на професионалним и друштвеним мрежама на енглеском језику и друге могућности промовисања Факултета у иностранству ради привлачења студената из иностранства, поготову узимајући о у обзир чињеницу да Факултет има акредитацију за извођење наставе и на енглеском језику;
- Наставити унапређивање повезаности предмета и њихових исхода ради компактније структуре студијских програма и њихове атрактивности за привлачење најбољих средњошколаца,
- Имплементација уведеног информационог система за потребе праћења пролазности студената по предметима, студијским програмима и годинама, која ће на унифициран и дескриптиван начин обезбедити потребне индикаторе на основу којих се може брзо деловати корективним мерама;
- Унапредити непосредну комуникацију са студентима присуством на састанцима Студентског парламента, како би се у реалном времену реаговало на проблеме везане за пролазност и успешност студената;
- Подржати иницијативу за рад са менторима и рад у мањим групама, који ће непосредно пратити напредак студената на индивидуалном нивоу и реаговати у случају проблема;
- Радити на даљем усклађивању жеља студената, потреба тржишта рада и

постојећих ресурса факултета везано за квоте при опредељивању за студијске програме, како би се најбоље искористили потенцијали студената и њихова интересовања кроз студирање онога што сами желе;

- Радити на обезбеђивању још већег броја стипендија за студенте који имају изузетне резултате и квалитет, али слабије финансијске могућности.
- Одржавати и даље исти ниво стручних пракси у престижним компанијама ради унапређења практичног рада студената.

На основу напред наведеног може се констатовати да је испуњен Стандард 8.

Показатељи и прилози за стандард 8:

Табела 8.1. Преглед броја студената по степенима, студијским програмима и годинама студија на текућој школској години

Табела 8.2. Стопа успешности студената. Овај податак се израчунава за студенте који су дипломирали у претходној школској години (до 30.09) а завршили студије у року предвиђеном за трајање студијског програма

Табела 8.3. Број студената који су уписали текућу школску годину у односу на остварене ЕСПБ бодове (60), (37-60) (мање од 37) за све студијске програме по годинама студија

Прилог 8.1. Правилник о процедури пријема студената

Прилог 8.2. Правилник о оцењивању

Прилог 8.3. Процедуре и корективне мере у случају неиспуњавања и одступања од усвојених процедура оцењивања

Прилог 8.4 Анализа мишљења нових студената о условима уписа и информисаности

стандарди

Стандард 9:
КВАЛИТЕТ УЏБЕНИКА, ЛИТЕРАТУРЕ,
БИБЛИОТЕЧКИХ И ИНФОРМАТИЧКИХ
РЕСУРСА



Стандард 9: Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса

Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса се обезбеђује доношењем и спровођењем одговарајућих општих аката.

Факултет за инжењерски менаџмент, Универзитет Унион „Никола Тесла“, примењује **Стандард 9. Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса**, тако што доноси и спроводи одговарајућа акта, а што је дефинисано у **Правилнику за самовредновање и оцењивање квалитета**.

Факултет за инжењерски менаџмент поседује **библиотеку** са припадајућом **читаоницом**. Библиотека и читаоница су на располагању студентима и запосленима 12 часова дневно (од 08.00 до 20.00).

Библиотека поседује **3757** библиотечких јединица из бројних области које у потпуности покривају наставни процес на Факултету за инжењерски менаџмент. Посебна пажња се посвећује не само квантитету јединица, већ и њиховом квалитету, односно савремености наслова.

Табела 9.1. Број и врста библиотечких јединица у високошколској установи

1.	Књиге на српском језику	521
2.	Књиге на страним језицима	415
3.	Књиге на језицима националних мањина	12
	УКУПНО	948
1.	Монографије на српском језику	519
2.	Монографије на страним језицима	983
3.	Монографије на језицима националних мањина	1
	УКУПНО	1503
1.	Часописи на српском језику	268
	Часописи на страним језицима	155
3.	Часописи на језицима националних мањина	1
	УКУПНО	424
1.	Уџбеници на српском језику	551
2.	Уџбеници на страним језицима	330
3.	Уџбеници на језицима националних мањина	1
	УКУПНО	882
	СВЕГА	3757

Остваривање елемената стандарда квалитета уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса континуирано се прати и контролише, у циљу повећања нивоа квалитета уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса.

Пословање Библиотеке је регулисано **Правилником о раду Библиотеке**. Правилником одређују се правила пословања, услови и начин коришћења библиотечког материјала библиотеке Факултета. Библиотека обавља послове: пријема, инвентарисања, каталогизације, класификовања, чувања, заштите и давања на коришћење библиотечког материјала, пружања информација, као и све остале библиотечке послове. Број

запослених у библиотеци и пратећим службама, као и врста и ниво њихове стручне спреме усклађени су са националним и европским стандардима за пружање ове врсте услуга.

Библиотечке послове на Факултету обавља дипломирани библиотекар-информатичар са положеним стручним испитом у Народној библиотеци Србије (НБС), лиценцама за каталогизацију свих врста грађе, позајмицу и одржавање каталога на програмској платформи COBISS. Ради унапређивања делатности и координирања рада,

Библиотека се може повезивати и удруживати у заједнице са сродним библиотекама. Библиотека Факултета чланица је Виртуелне библиотеке Србије, умрежена у јединствени узајамни каталог НБС (акроним FIM). Приступ електронском каталогу COBISS/OPAC пружа увид у фонд домаћих и страних издања којима располаже библиотека, као и могућност претраге свих библиотечких ресурса у Србији који су део јединственог узајамног библиографског система. Електронски каталог библиотеке Факултета се ажурира и допуњује перманентно.

Факултет за инжењерски менаџмент као истраживачка организација налази се и у E-CRIS информационом систему о истраживачкој делатности, омогућена је израда и ажурирање персоналних библиографија наставног особља Факултета.

Важно је напоменути да Факултет за инжењерски менаџмент потпуно бесплатно обезбеђује студентима све уџбенике приликом уписа на сваку годину студија понаособ. Поменути уџбеници у целини покривају наставни план и програм студија на Факултету за инжењерски менаџмент. Факултет за инжењерски менаџмент настоји да за сваки предмет обезбеди књиге и друге материјале приређене од аутора који су предавачи на Факултету. Уколико се процени да на тржишту постоји квалитетнији уџбеник у односу на литературу коју би могао да обезбеди Факултет из својих извора, увек се даје предност квалитету.

Сви уџбеници који су обавезна литература у наставном плану налазе се библиотеци у најмање три примерка. Модел набавке заснован је на томе да сваки предмет буде покривен уџбеницима и изворима информација, које студенти добијају на почетку сваког семестра. Уколико се укаже потреба за допунском литературом, студентима је на располагању велики број библиотечких јединица на српском и неком од страних језика.

На уводним часовима студенти се у оквиру упознавања са неопходном литературом упознају са основним одредбама Правилника о раду Библиотеке, начином претраживања електронског каталога, као и приступа бази научних извора. Библиотечки материјал могу да користе стални и привремени чланови Библиотеке. Статус сталног члана имају сви запослени и пензионисани наставници и сарадници, као и студенти Факултета, што се доказује именом на списку запослених, списку пензионисаних односно индексом.

Статус привременог члана имају сва остала лица. Ова лица су дужна да пре преузимања библиотечког материјала оставе библиотекар у личну карту. Стални чланови библиотеке могу да износе библиотечки материјал ван Библиотеке, а привремени чланови библиотеке могу да користе библиотечки материјал само у просторијама библиотеке.

Треба напоменути да постоји библиотечки материјал који се не издаје. Ту спадају рукописна и архивска грађа, периодичне публикације, општа информативна дела,

докторске дисертације, магистарски, мастер радови, специјалистички и дипломски радови, издања у ограниченом броју примерака, јубиларна и друга значајна издања и други материјал предвиђен Правилником о раду Библиотеке. Факултет улаже велике напоре како би за потребе библиотеке прибавио што је могуће већи број квалитетних савремених наслова еминентних светских стручњака из области које су заступљене у оквиру наставног процеса.

Библиотечки фонд се редовно обнавља куповином књига, као и донацијама. Када је у питању набавка уџбеника и монографија, Факултет има одличну сарадњу са многим издавачким кућама, од којих највише сарађује са домаћом кућом Дата статус, која објављује уџбенике и научне и стручне монографије најугледнијих светских аутора на српском језику. Од страних издавача, најбољу сарадњу Факултет одржава са кућом Pearson, која објављује уџбенике и научне и стручне монографије најугледнијих светских аутора на енглеском језику.

Читаоница је савремено опремљена и конципирана тако да се студентима омогући удобан и квалитетан рад. На располагању су им рачунари последње генерације као и интернет конекција велике брзине. Радно време читаонице је истоветно као и радно време библиотеке и износи 12 часова дневно (од 08.00 до 20.00). Део расположиве грађе библиотеке чине књиге објављене у електронској форми, па је читаоница конципирана тако да се поменути наслови могу користити на ефикасан начин без обзира на формат медија на коме се налазе ускладиштене. Припремање и одобравање уџбеника, као и провера квалитета током употребе регулисана је Правилником о наставној литератури. Овим Правилником утврђују се стандарди квалитета и поступци за обезбеђење квалитета наставне литературе на Факултету за инжењерски менаџмент.

Стандарди квалитета наставне литературе и поступци за обезбеђење квалитета наставне литературе усмерени су на праћење и контролу квалитета као део стратегије за обезбеђења квалитета целокупног високог образовања на Факултету. Наставна литература јесте основно и обавезно наставно средство које студенти Факултета користе у савлађивању предмета студијског програма. Поред наставне литературе могу се користити и помоћни наставни материјал као што су: речници, таблице, случајеви из праксе, примери, мултимедијални материјали, радне свеске и други садржаји којима се доприноси лакшем савладавању садржаја предмета, а не представљају наставну литературу.

Обим, односно број страница предметног уџбеника треба да буде сразмерно усклађен са бројем ЕСПБ бодова предмета и другом наставном литературом која се користи за дати предмет. Факултет систематично прати и контролише квалитет предметног уџбеника у погледу садржаја, структуре, стила и обима. Контролу квалитета предметног уџбеника врше рецензенти и **Комисија за уџбенике**.

Библиотека Факултета остварује сарадњу са сродним институцијама из области образовања и културе. Захваљујући опремљености, квалитетном и актуелном библиотечком фонду организована је и међубиблиотечка позајмица са универзитетским и факултетским библиотекама.

Поред фонда у локалном приступу за све кориснике омогућен је приступ EBSCO бази научних и стручних информација. EBSCO Академска мултидисциплинарна база података омогућава приступ за више од 8.500 часописа у пуном тексту, укључујући више од 7.300

рецензираних часописа. Поред пуног текста у изворном (претраживом) ПДФ формату, база нуди индексирање и сажетке за више од 12.500 часописа и укупно више од 13.200 публикација, укључујући уџбенике, монографије, извештаје, зборнике са конференција.

На овај начин Факултет за инжењерски менаџмент самостално обезбеђује приступ бази рецензираних научних извора, у односу на обједињени приступ научним информацијама путем Кобсона-а. Библиотечко-информациони центар нуди и могућност провере плагијата путем програма **Turnitin**, као подршку научно-истраживачким активностима, ради обезбеђења квалитета научног рада. Информатички ресурси, нарочито у погледу потребног броја рачунара одговарајућег квалитета, пратеће информатичке опреме и приступа Интернету, континуирано се обезбеђују и унапређују као подршка квалитету наставног процеса и студијских програма.

Окосницу мреже на факултету чине Fast Ethernet и WLAN технологија. Бежична мрежа је на располагању свим студентима и запосленима на Факултету за инжењерски менаџмент потпуно бесплатно и захваљујући модерној опреми обезбеђује покривеност свих просторија на Факултету. Сваки запослени има на располагању креиран налог за електронску пошту.

За **МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0** обезбеђена је **покривеност свих предмета** одговарајућом уџбеничком литературом, училима и помоћним средствима која су расположива на време и у довољном броју за нормално одвијање наставног процеса.

Табела 9.2. Попис информатичких ресурса

Редни број	Назив опреме	Број
1.	Компјутерске лабораторије	-Три компјутерске лабораторије у седишту у Београду (по 21 рачунар) -Једна Компјутерска лабораторија у ВЈ Врању (16 рачунар) -Једна Компјутерска лабораторија у ВЈ Врбасу (16 рачунар)
2.	Рачунари у кабинетима наставника и сарадника	21
3.	Рачунари у службама	10
4.	УСБ рачунар	1
5.	Лаптоп рачунар	6
6.	Рачунари у салама за предавања	17
7.	Сервери	2
8.	Видео бимови	15

Студентима су у седишту **Факултета** на располагању **3 Компјутерске лабораторије са по 21 рачунаром**. Факултет поседује и једну **Компјутерску лабораторију у акредитованој ВЈ Врање** (16 рачунар) и једну **Компјутерску лабораторију у акредитованој ВЈ Врбас** (16 рачунар). Свака просторија намењена реализацији наставног процеса поседује рачунар, приступ Fast Ethernet мрежи, приступ WLAN мрежи и пројектор. Рачунари који су намењени за савлађивање градива су изузетног квалитета и врхунских перформанси и садрже све неопходне апликације за ефикасан рад у савладавању наставног плана и програма. Студентима је на располагању **студентски портал** преко кога добијају релевантне информације о спровођењу наставног процеса.

Приликом одвијања наставе могућа је употреба различитих мултимедијалних садржаја велике хардверске захтевности. У случају потребе могућа је реализација конференцијске везе са другим еминентним установама или појединцима уколико се за тако нешто укаже потреба. Познато је да такав вид комуникације условљава савремену опрему каква је инсталирана у просторијама Факултета за инжењерски менаџмент. Информатичка опрема намењена студентима и запосленима на Факултету за инжењерски менаџмент се периодично унапређује и ради се на њеном перманентном осавремењавању.

Произашли резултати:

На свим студијским програмима спроводе се редовне анкете везане за издавачку делатност и рад библиотеке Факултета. Активни студенти су одговарали на питања, дата у Обрасцу бр. 6, која се односе на мишљење студената о раду библиотеке.

1. Анализом студентске анкете из Обрасца бр.6, која обухвата питања везана за рад библиотеке (радno време, простор, издавање књига) - просечна оцена је преко 4.0,
2. библиотечки фонд - просечна оцена преко 4.4,
3. могућност налажења потребне литературе - просечна оцена преко 4.5,
4. задовољство условима које пружа читаоница - просечна оцена преко 4.5 и сл.,

може се закључити да су студенти углавном задовољни, али да увек постоји потреба за сталним побољшавањем уџбеника из појединих предмета, издавањем нових уџбеника и набавком помоћне литературе, пре свега оне литературе која се односи на практични део наставе.

SWOT анализа

С (Strengths) - Предности	W (Weaknesses) - Слабости
-Постојање правилника о Правилника о раду Библиотеке и Правилника о наставној литератури +++ -Сваки студент добија потпуно бесплатно све потребне уџбенике и пратећи материјал неопходан за реализацију наставе +++ -Обим и квалитет библиотечног	-Мало интересовање студената за коришћење библиотечких ресурса (углавном исти студенти редовно узимају библиотечке јединице) ++ -Величина простора намењеног читаоници ++ -Немогућност факултета да приступи КоБСОН бази података +++

фонда +++ -Опремљеност факултета рачунарским системима последње генерације и високих перформанси ++ -Библиотека је умрежена у јединствени електронски каталог и чланица узајамног библиографског система COBISS +++ -Савремено конципирана и опремљена читаоница ++ -Библиотека је смештена у простору који обезбеђује адекватне услове за рад и чување књига; ++ -Радно време библиотеке и читаонице; +++ -Квалитет рачунарске мреже и његова доступност студентима и запосленима на Факултету +++ -Обезбеђен приступ електронској бази научних извора EBSCO +++ -Чланство у E-CRIS информационом систему о истраживачкој делатности и израда персоналних библиографија наставног особља Факултета++ -Стручно библиотечко особље, дипломирани библиотекар-информатичар са положеним стручним испитом и лиценцама у Народној библиотеци Србије +++	-Унапређење рада студентског портала + - Незаинтересованост професора за рад на новим уџбеницима јер уџбеници не доносе научне бодове ++
О (Opportunities) - Могућности	Т (Threats) - Опасности
-Велики неискоришћени потенцијали за проширење издавачке делатности од стране професора запослених на Факултету +++ -Могућност већег повезивања са другим образовним институцијама у циљу проширења библиотечног фонда ++ - Право да личну лиценцу за КоБСОН базу података имају сви стално запослени у академским и научним институцијама иако њихов оснивач није Република Србија +++ -Могућност да привредни субјекти подрже објављивање издања која су од заједничког интереса ++	- Могућности за проширење простора намењеног читаоници условљене капацитетима зграде ++ -Могућност појаве неусклађености избора допунске литературе од стране предметних професора и расположивости библиотечких јединица +

+++ - високо значајно

++ - средње значајно
+ - мало значајно
0 - без значајности

Предлог мера и активности за унапређење квалитета Стандарда 9

Факултет за инжењерски менаџмент је у протеклом периоду велику пажњу и материјална средства усмерио у правцу проширења библиотечког фонда, како у квантитативном, тако и у квалитативном погледу. Велика пажња је посвећена повезивању са сродним институцијама и умрежавању у информационе системе у складу са потребама наставног, научног и истраживачког рада. Значајна материјална средства су употребљена у стварање неопходних услова да просторије које се користе за потребе библиотеке омогуће правилно чување и коришћење библиотечке грађе.

На основу резултата SWOT анализе предлагемо следеће мере за унапређење рада:

- Подстицање студената да у већој мери користе библиотеку и расположиве библиотечке ресурсе. Важну улогу у том правцу имају предметни наставници који морају код студената ширити свест о неопходности савладавања градива уз употребу што већег броја библиотечких јединица;
- Уложити додатне напоре на проналажењу могућности за проширење просторија читаонице;
- Подстицање наставног особља за већу активност у правцу интензивније издавачке делатности и инсистирање на квалитету поменуте литературе како би се смањили трошкови набавке литературе од других аутора;
- Покретање шире друштвене активности како би се омогућило да право на личну лиценцу за КоБСОН базу података имају сви стално запослени у академским и научним институцијама без обзира на чињеницу ко је њихов оснивач;
- Осавременити студентски портал и додатно прилагодити захтевима студената и запослених на Факултету за инжењерски менаџмент;
- Предметни професори морају већу пажњу да посвете упознавању са библиотечком грађом којом располаже Факултет за инжењерски менаџмент.
- Мотивисање професора да издају уџбенике за предмете по новом студијском програму.

На основу напред наведеног може се констатовати да је испуњен стандард 9.

Показатељи и прилози за стандард 9:

Табела 9.1. Број и врста библиотечких јединица у високошколској установи

Табела 9.2. Попис информатичких ресурса

Прилог 9.1 Општи акт о уџбеницима

Прилог 9.2. Списак уџбеника и монографија чији су аутори наставници запослени на високошколској установи (са редним бројевима)

Прилог 9.3. Однос броја уџбеника и монографија (заједно) чији су аутори наставници запослени на установи са бројем наставника на установи

стандарди

Стандард 10: КВАЛИТЕТ УПРАВЉАЊА ВИСОКОШКОЛСКОМ УСТАНОВОМ И КВАЛИТЕТ НЕНАСТАВНЕ ПОДРШКЕ



Стандард 10: Квалитет управљања високошколском установом и квалитет ненаставне подршке

Квалитет управљања високошколском установом и квалитет ненаставне подршке се обезбеђује утврђивањем надлежности и одговорности органа управљања и јединица за ненаставну подршку и перманентним праћењем и провером њиховог рада.

Квалитет управљања Факултетом за инжењерски менаџмент, Универзитет Унион „Никола Тесла“, и квалитет ненаставне подршке се обезбеђује утврђивањем надлежности и одговорности органа управљања и јединица за ненаставну подршку и перманентним праћењем и провером њиховог рада. Факултет примењује **Стандард 10. Квалитет управљања високошколском установом и квалитет ненаставне подршке**, а

што је дефинисано у **Правилнику за самовредновање и оцењивање квалитета**.

Факултет за инжењерски менаџмент **има организациону структуру и систем управљања који** обезбеђују постизање задатака и циљева високошколске установе. Факултет има орган управљања, орган пословођења, стручне органе и одговарајуће студентске организације.

Органи управљања, структура организационих јединица, њихов број, надлежности и одговорности, као и координација и контрола се утврђују Законом о високом образовању, Статутом и другим актима Факултета. Систематски се прати и оцењује њихов рад и предузимају мере за унапређење квалитета рада.

Орган управљања Факултета је Савет, органи пословођења су декан, продекани, а стручни орган Наставно-научно веће. Катедре се образују у складу са одлуком Наставно-научног већа Факултета за једну или више ужих научних области. Организација и начин рада Катедри регулише се општим актом Факултета.

Савет Факултета:

1. доноси Статут Факултета на предлог стручног органа;
2. бира и разрешава декана и продекана Факултета;
3. одлучује по жалби на првостепене одлука декана;
4. доноси финансијски план на предлог стручног органа;
5. усваја извештај о пословању и годишњи обрачун на предлог стручног органа;
6. усваја план коришћења средстава за инвестиције на предлог стручног органа;
7. даје сагласност на одлуке о управљању имовином Факултета;
8. даје сагласност на расподелу финансијских средстава;
9. доноси одлуку о висини школарине на предлог стручног органа;
10. подноси оснивачу извештај о пословању најмање једанпут годишње;
11. доноси општи акт о дисциплинској одговорности студената;
12. врши избор екстерног ревизора финансијског пословања Факултета;
13. надзире поступање декана ради извршења аката просветног инспектора донетих на основу члана 135 став 3 тачка 5 и 6 Закона, и у случају непоступања декана по правоснажном акту инспектора из члана 135. став 3 тачка 6 разрешава декана у року од 30 дана од дана сазнања за непоступање;
14. доноси одлуке о статусним променама, промени назива и седишта Факултета и јединице у саставу Универзитета;
15. обавља и друге послове у складу са законом и Статутом.

Декан Факултета:

1. представља и заступа Факултет;
2. организује и руководи радом и пословањем Факултета;
3. стара се о законитости рада и пословања Факултета
 4. обавља функцију председника Наставно-научног већа и организује његов рад;
 5. предлаже Савету Факултета основе пословне политике;
 6. предлаже Савету Факултета годишњи програм рада и план развоја Факултета;

7. доноси опште акте Факултета у складу са Законом и Статутом;
8. доноси и спроводи одлуке о правима, обавезама и одговорности запослених у складу са законом и општим актима Универзитета;
9. закључује уговоре о раду са запосленима;
10. извршава одлуке Савета Факултета које се тичу његове надлежности;
11. подноси годишњи извештај о резултатима рада Савету Факултета;
12. предлаже продекана Факултета;
13. покреће иницијативе и предлаже решења у вези питања од значаја за обављање делатности Факултета;
14. расписује конкурс за избор наставника и сарадника;
15. обавља и друге послове прописане овим Статутом или другим општим актом.

Наставно-научно веће као стручни орган:

1. утврђује предлог Статута Факултета;
2. утврђује предлог кандидата за декана;
3. прати и анализира процес одвијања наставе, као и рад студената на Факултету;
4. предлаже мере за унапређење квалитета наставе;
5. усваја план наставе за следећу школску годину;
6. доноси наставни план и утврђује предлог студијских програма за стицање високог образовања, који доставља Сенату Универзитета;
7. доноси програм научних истраживања која се организују на Факултету;
8. бира представнике Факултета у Сенат Универзитета и предлаже чланове за Савет Универзитета;
9. покреће иницијативу и утврђује предлог за избор у наставна, односно научна звања;
10. одређује комисију за писање извештаја о кандидатима за избор у звање;
11. образује комисију за оцену подобности кандидата и научне заснованости теме завршног, мастер рада и докторске дисертације;
12. образује комисију за оцену и одбрану завршног, мастер рада и докторске дисертације;
13. предлаже избор наставника и врши избор сарадника;
14. утврђује предлог броја студената који се уписују на Факултет, услове и начин уписа кандидата;
15. најмање једном годишње разматра извештај о остваривању програма научних истраживања ;
16. разматра приговоре студената који се односе на квалитет образовног процеса и организацију и начин извођења наставе и изјашњава се о тако поднетим приговорима;
17. доноси општа акта и обавља друге послове у складу са законом и Статутом.

Катедра припрема предлоге из области за коју је организована у вези са питањима о којима одлучује Наставно-научно веће Факултета и обавља послове везане за организацију и извођење наставе, а нарочито:

- прати покривеност студијских предмета наставницима и сарадницима и покреће иницијативу за избор наставника и сарадника,
- прати покривеност студијских предмета уџбеничком литературом и иницира

предузимање потребних мера за унапређење стања,

- предлаже састав комисија за оцену и одбрану завршних радова и докторских дисертација

- припрема план и програм ангажовања на истраживачким пословима

- предлаже организацију рада на истраживачким и консалтинг пројектима,

- организују семинаре, научне скупове.

На Факултету за инжењерски менаџмент формиране су **следеће катедре:**

- Катедра за индустријско инжењерство и инжењерски менаџмент;

- Катедра за математику и информационе технологије;

- Катедра за безбедност;

- Катедра за економију и менаџмент;

- Катедра за примењену уметност и дизајн;

- Катедра за уметничку игру;

- Катедра за филолошке науке

Факултет има унутрашње организационе јединице, које су самосталне у извршењу својих научних, истраживачких и уметничких задатака. Постоје два института: Институт за уметничку игру и Институт за безбедност. Ове две специјалне развојне јединице воде Руководиоци који заједно са Проректором за наставу координирају свакодневне послове, радних група и других облика научног и уметничког рада

Задаци Института су:

1. Старање о извршењу научне, истраживачке и уметничке делатности у оквиру постављеног плана и програма

2. Извршење поверених задатака од стране Факултета, на основу уговора закључених са заинтересованим органима и организацијама

3. Усавршавање научних и уметничких метода из области организовања

4. Организовање и извођење наставе, организовање и омогућавање извођења научноистраживачке и уметничке праксе и друге делатности студената на основним академским, мастер академским и докторским академским студијама

5. Учествовање у организовању семинара, курсева, скупова, симпозијума

6. Успостављање сарадње са истоврсним и сродним установама

7. Објављивање резултата научноистраживачког и уметничког рада остварених у Институту

8. Обављање и других поверених послова

Јавност информација је обезбеђена објављивањем података на сајту Факултета где су студенти, наставници, запослени и остали заинтересовани информисани о свим стварима везаним за делатност Факултета. Сајт Факултета се непрестано ажурира ради што боље информисаности. Са садржајем нормативних аката углавном су упознати запослени, као и студенти. Представници студентског парламента учествују у креирању нормативних аката.

Делокруг рада ненаставног особља као и њихова организација утврђени су Статутом Факултета и Правилником о систематизацији радних места.

Декан доноси Одлуку о избору и распоређивању запослених на послове и радне задатке.

Секретар Факултета:

- Прати законске прописе који се односе на делатност и пословање Факултета;
- Конторлише извршавање одлука за чије извршење су одговорне стручне службе Факултета;
- Контролише припрему материјала за седнице органа Факултета по одлукама и инструкцијама председника органа управљања и Декана;
- Обезбеђивање свих потребних услова за пословање и рад Факултета у складу са одредбама закона;
- Присуствује седницама Савета и Наставно-научног већа без права гласа;
- Обавља сложене послове везане за организационо и оперативно руковођење процесом рада административно-стручних и техничких служби, даје налоге и упутства, координира и врши надзор у раду служби;
- Припрема уговора
- Иницирање измена и учешће у доношењу нормативних аката Факултета у складу са законом
- Потписује појединачна акта Факултета у домену својих овлашћења;
- Обавља и друге послове одређене општим актима Факултета и по налогу Декана Факултета.

Библиотекар Факултета:

- предлаже план набавке публикација и програм рада Библиотеке,
- обавља послове везане за унапређење и развој библиотечке и информационе делатности и заштите библиотечке грађе,
- организује и обавља рад са корисницима Библиотеке (пружање библиотечких информација, издавање публикација, задуживање, раздуживање, учлањивање)
- води картотеку задужења књига и осталих публикација и картотеке наставног особља Факултета,
- Евиденција пријема и издавања књига и часописа,
- Организује рад библиотеке сагласно прописаним стандардима,
- Сарадња са Народном библиотеком Србије код класификације и уноса научних радова,
- Успостављање и организовање онлине библиотеке,
- Контрола и вођење евиденције архиве радова,
- обавља и друге послове и радне задатке из процеса рада Факултета и организационе јединице из домена струке и знања који му се ставе у задатак.

Студентску службу чине Руководилац службе и референти који су у функцији квалитетне реализације наставног процеса у седишту установе.

Руководилац студентске службе:

- Организовање и контрола рада студентске службе у складу са законом и другим одговарајућим прописима;
- организација и реализација послова око уписа нових студената;
- одржавање ажурности архиве Факултета у делу студентске службе;

- контрола и провера свакодневне припремљености просторија Факултета за њихову свакодневну функцију;
- израда студентских спискова и извештаја;
- издавање и овера законом предвиђених потврда и уверења и одржавање контаката са студентима ;
- Води послове администрације везане за правила студија, план ангажовања, евиденцију и издавање диплома.
- Даје упутства и потребна обавештења у вези права и обавеза као и о начину добијања кредита и стипендија.
- Прима и обрађује захтеве за признавање испита са других факултета.
- Обавља и друге послове и задатке за потребе Факултета као целине и организационе јединице у оквиру свог знања и струке који му се ставе у задатак.

Информатичка подршка има за циљ да омогући брзо и квалитетно информисање наставника, студента и других актера у образовном процесу по питањима који се односе на распоред наставе, испита, обавезе наставника и студената.

Руководилац Рачунског центра:

- Програмира, имплементира и одржава апликације за потребе факултета;
- одржава и ажурира постојеће апликације према потреби;
- имплементира апликације и предлаже процедуре за њихов сигуран рад и предлаже набавку софтвера за рад у рачунском центру;
- Одржава информациони систем Факултета;
- одговоран је за несметан рад рачунског центра и свих апликација Факултету;
- одговоран је за технички несметан рад сајта Факултета;
- Обавља и друге послове и задатке за потребе Факултета као целине и организационе јединице у оквиру свог знања и струке који му се ставе у задатак.

Факултет располаже сајтом као једним од основних инструмената за обезбеђење квалитетне информације и комуникације са свим актерима у наставном процесу, али и шире. Такође, Факултет свим студентима омогућава приступ видео предавањима, литератури, ППТ презентацијама и материјалима са предавања као лак преглед распореда часова, испитних рокова, пријаву испита, остварених предиспитних поена и др. Финансијска служба Факултета је тако постављена да је чине руководилац финансијске службе и специјализована агенција за финансије и рачуноводство, којој су поверени стручни послови око вођења материјалних, финансијских, трошковних и других евиденција. Послови који су поверени финансијској и стручној агенцији су дефинисани уговором.

Руководилац финансијске службе координира и контролише приходе, трошкове и одговоран је за правилност вођења материјално-финансијског пословања. Факултет систематски прати и оцењује организацију и управљање установом следећим елементима:

Органи управљања и органи пословођења, њихове надлежности и одговорности у организацији и управљању Факултетом су утврђени **Статутом и Правилником о организацији и систематизацији послова**, у складу са Законом.

Факултет **систематски прати и оцењује рад** управљачког, пословодног и ненаставног особља и предузима мере за унапређење квалитета њиховог рада. Посебно прати и оцењује њихов однос према студентима и мотивацију у раду са студентима.

Услови и поступак заснивања радног односа и напредовања ненаставног особља утврђују се општим актима Факултета и доступни су јавности. Рад и деловање управљачког и ненаставног особља су доступни оцени наставника, ненаставног особља, студената и јавног мњења.

Факултет обезбеђује управљачком и ненаставном особљу **перманентно образовање и усавршавање на професионалном плану**. За све елементе квалитета је прописан минимални ниво квалитета, који се утврђује и анкетавањем студената. **Мишљење студената** о квалитету управљања и квалитетом подршке наставним процесу, огледа се у Анкети која се редовно спроводи, а која обухвата 13 питања која се односе на квалитет услова рада и квалитет управљања Факултетом.

Спровођењем самовредновања студијског програма МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0 који се реализује на Факултету, све оцене су биле више од траженог минималног нивоа квалитета, везано за Стандард 10.

Студијски програм МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0 у потпуности задовољава прописане критеријуме и нивое квалитета.

Произашли резултати:

Студенти су попунили анкету из Обрасца бр. 5, која се односи на услове рада и квалитет управљања и која садржи 13 питања од којих је првих седам везано за квалитет простора и опреме која се користи за потребе наставе. Осталих 6 питања се односе на квалитет управљања високошколском установом.

1. Студенти су високим оценама оценили рад студентске службе по питању капацитета, времена рада и брзине рада. Просечна оцена је преко 4.6, што указује на висок ниво професионализма ненаставног особља на установи.
2. Задовољство студената односом запослених у студентској служби, односом декана и секретара је такође на високом нивоу (просечне оцене преко 4.40).
3. Високим оценом је оцењена помоћ коју студенти добијају од Центра за развој каријере и поштовање једнакости и равноправности студената по свим основама, која је у претходним годинама била преко 4.50.

Анкета о мишљењу наставног и ненаставног особља о квалитету управљања факултетом и квалитетом подршке наставним процесу је дата Обрасцима бр. 8 и 9, који обухватају 16 и 13 питања респективно. У оквиру ове анкете 2 питања се односе на квалитет простора.

1. Резултати ових анкета показују да су и наставно и ненаставно особље на сличан

начин оценили услове рада и квалитет управљања. Просечне оцене по свим питањима из анкете су изнад 4.2.

2. Највише оцене су дате за задовољство послом који обављају (преко 4.5).
3. Једнако добре просечне оцене (око 4.5) су дате за квалитет простора и опреме, као и квалитет библиотеке и информатичке опреме.
4. Квалитет рада наставног и ненаставног особља је такође оцењен високим просечним оценама.
5. Нешто нижим оценама (између 4.30 и 4.40) оцењен је квалитет рада декана и Савета Установе.
6. Према одговорима и наставног и ненаставног особља јавност у раду је такође оцењена просечном оценом око 4.3, што нам говори да по овим питањима постоји могућност за унапређење.

Резултати анкетирања нам такође показују да су оцене у оквиру прописаног оптимума, нарочито имајући у виду да је у овој анкети учествовало преко 90% наставног и ненаставног особља.

Поредећи резултате анкетирања са анкетама из претходних година, уочава се тренд повећања просечних оцена по сваком од питања, што доводи до закључка да је задовољство наставног и ненаставног особља веће, али свакако уједначено у просечним оценама. Може се закључити да је квалитет управљања високошколском институцијом задовољавајући у дужем временском периоду.

SWOT анализа

S – (Strenghts): Предности	W – (Weakness): Слабости
-Управљање факултетом омогућава ефективно и ефикасно извршавање радних задатака од стране запослених +++ -Статутом и правним актима као и систематизацијом и организацијом радних места су јасно дефинисане одговорности и надлежности ++++ -Јединице ван места седишта ефикасно организоване +++ -Руководећи кадрови имају искуства у руковођењу ++ -Савет Факултета помаже руководству +++ - Квалитет управљања институцијом се континуирано	- Недовољна информисаност и незаинтересованост студената за управљачке процесе унутар организације ++ - Недовољна информисаност о раду Савета од стране студената који учествују у оцењивању квалитета управљања институцијом ++ - Недовољна информисаност студената који учествују у оцењивању квалитета управљања институцијом о раду менаџмента Факултета ++

прати и оцењује од стране студената и запослених, путем анкета +++		
О – (Opportunities): Могућности	Т – (Threats): Опасности	
-Флексибилност система омогућава брзо доношење одлука +++ -Додатно образовање ненаставног особља и сарадника (сарадници у настави и асистенти) +++ -Запошљавање кадрова који су још пуни елена (поготову се односи на ненаставно особље и сараднике Факултета) ++ -Законски оквири омогућавају запошљавање искусних менаџера ++ -Могуће сертификавање за ИСО стандарде по питању руковођења + -Могућност бољег информисања студената преко Студентског парламента о раду Савета и Декана++	- Необјективност у оцењивању рада и залагања појединаца, често се иде „линијом мањег отпора“ да је Декан увек у праву (у циљу напредовања, добијања одређених бенефита) ++ - Проценат времена којим се руководећи кадрови баве администрацијом негативно утиче на суштину управљања ++ - три научна поља унутар једне организације изискује знатно веће организационе капацитете, који у суштини треба да покривају послове кровне установе у малом по питању пословођења, управљања, администрације, научних, стручних и уметничких активности ++	

+++ - високо значајно

++ - средње значајно

+ - мало значајно

0 - без значајности

Предлог мера и активности за унапређење квалитета Стандарда 10

На основу урађене SWOT анализе Комисија за обезбеђење квалитета Факултета је дала предлог мера и активности за унапређење квалитета. Предлог мера и активности за унапређење квалитета садрже следеће:

- Неопходно је направити студентски портал и посебну секцију на сајту Факултета за студенте да се боље информишу о раду органа управљања, пословодног органа и стручног органа Факултета.
- Омогућити ненаставном особљу и сарадницима у настави перманентно образовање и усавршавање на професионалном плану.
- Континуиране обуке ненаставног особља како би разумели суштину рада и значаја ненаставне подршке наставном процесу једне високошколске установе
- Потребна је да органи пословођења и управљања боље овладају административним пословима који се обављају на Факултету и да боље разумеју значај ненаставне подршке како би се наставно-научни процес одвијао квалитетно и без застоја.

На основу напред наведеног може се констатовати да је испуњен Стандард 10.

Показатељи и прилози за стандард 10:

Табела 10.1. Број ненаставних радника запослених са пуним или непуним радним временом у високошколској установи у оквиру одговарајућих организационих јединица

Прилог 10.1. Шематска организациона структура високошколске установе

Прилог 10.2. Анализа резултата анкете студената, наставног и ненаставног особља о процени квалитета рада органа управљања и рада стручних служби

[стандарди](#)

Стандард 11: КВАЛИТЕТ ПРОСТОРА И ОПРЕМЕ



Стандард 11: Квалитет простора и опреме Квалитет простора и опреме се обезбеђује кроз њихов адекватан обим и структуру.

На Факултету за инжењерски менаџмент, Универзитет Унион „Никола Тесла“, квалитет простора и опреме се обезбеђује кроз њихов адекватан обим и структуру. Факултет примењује **Стандард 11. Квалитет простора и опреме**, а што је дефинисано у **Правилнику за самовредновање и оцењивање квалитета**.

Факултет за инжењерски менаџмент је обезбедио одговарајући простор и опрему за квалитетно извођење свих облика наставе на свим студијским програмима који се реализују у оквиру институције. Факултет је као акредитована установа за потребе реализације наставног процеса на свим акредитованим студијским програмима, кроз уговоре о закупу обезбедио **укупан пословни простор у површини од 3853,17 м²** у складу са стандардима за акредитацију, за рад у две смене, од тога у Београду **2.814,02 м²** у седишту факултета, адреса Војводе Мишића бр. 43, затим у ВЈ Врање **520 м²** и у ВЈ Врбас **519,15 м²**.

Табела 11.1. Листа просторија са површином у високошколској установи-Факултету за

инжењерски менаџмент:

Укупна бруто површина у установи, адреса Војводе Мишића бр. 43, Београд		Београд 2.814,02 м²		
	Просторија	Број (Ознака)	Број места	Површина м²
1.	Амфитеатри			
	Амфитеатар 1	A1	250	310
	Амфитеатар 2	A2	100	90
2.	Учионице			
	Учионица 1	У1	90	167
	Учионица 2	У2	60	146.2
	Учионица 3	У3	60	87.2
	Учионица 4	У4	60	76.54
	Учионица 5	У5	60	69.93
	Учионица 6	У6	30	36.9
	Учионица 7	У7	30	53.32
	Учионица 8	У8	20	40.17
	Учионица 9	У9	20	40.17
3.	Компјутерске лабораторије			
	Компјутерска лабораторија 1	КЛ1	21	37.8
	Компјутерска лабораторија 2	КЛ2	21	37.8
	Компјутерска лабораторија 3	КЛ3	21	35.3

4.	Лабораторије/научно истраживачке јединице/центар			
	Научно - истраживачка јединица	НИЈ	20	20.4
	Лабораторија за иновационо и индустријско инжењерство	ЛИИ	20	20.5
	Центар за уметничку игру	ИУИ	10	19.31
5.	Сале, просторије за управљање сценом, перформанс и комуникације			
	Сала модуларна 1	СМ1	70	127.8
	Сала модуларна 2	СМ2	70	126
	Сала модуларна 3	СМ3	180	202.7
	Просторије за управљање сценом	ПУС	11	24.6
	Простор за перформанс и комуникације	ППК	10	116
	Мултифункционална просторија	МФП	6	19.8
	Свлачионица 1	СВ1	2	10.4
	Свлачионица 1	СВ2	6	12.6
	Свлачионица 1	СВ3	2	11.3
	Свлачионица 1	СВ4	2	11.2
	Просторија са сауном и тушевима	ПСТ	6	27
6	Библиотека и читаоница			
	Библиотека	БИБ	1	23.90
	Читаоница	ЧИТ	4	12.7

7.	Интернет клуб	ИНК	23	37
Укупно за извођење наставе		2051.54м ²		
8.	Наставнички кабинети			
	Наставнички кабинет	НК1		15
	Наставнички кабинет	НК2		16
	Наставнички кабинет	НК3		15
	Наставнички кабинет	НК4		14
	Наставнички кабинет	НК5		15
	Наставнички кабинет	НК6		14,2
	Наставнички кабинет	НК7		12,2
	Наставнички кабинет	НК8		8
	Наставнички кабинет	НК9		14.3
	Наставнички кабинет	НК10		21.6
	Наставнички кабинет	НК11		12,37
	Наставнички кабинет	НК12		18,7
	Наставнички кабинет	НК13		24.5
	Наставнички кабинет	НК14		24.9
	Наставнички кабинет	НК15		28
	Наставнички кабинет	НК16		17.69
	Наставнички кабинет	НК17		29.81
11.	Деканат	ДЕК	6	30.57
12.	Студентска служба	СТС	3	19

13.	Секретаријат	СЕК	1	14
14.	Студентски парламент	СТП	25	50
15.	Рачунски центар	РЧЦ	2	13.75
16.	Финансијска служба		1	11.2
17.	Студентски клуб	СТК	50	89
18.	Архива	АР1	1	46.3
19.	Архива	АР2	1	8.9
20.	Кухиња са трпезаријом	КТР	20	50
21.	Скриптарница	СКР	1	3.96
22.	Тоалети			
	Тоалет за особље (м)	ТМ1	3	15
	Тоалет за особље (ж)	ТЖ1	3	10
	Тоалет за студенте (м)	ТМ2	3	15
	Тоалет за студенте (ж)	ТЖ2	3	10
	Тоалет за студенте (м)	ТМ3	3	13
	Тоалет за студенте (ж)	ТЖ3	3	10
23.	Ходници			109
Укупно за наставно и друго особље		762.48 м²		
УКУПНА БРУТО ПОВРШИНА У УСТАНОВИ - СЕДИШТЕ		2.814,02 м²		
Укупан број акредитованих студената у седишту Установе у ДХН и ТТН		706x2м²		
Укупан број акредитованих студената у седишту Установе у пољу Уметност		115x5 м²		
Укупан број акредитованих студената у седишту Установе		821		
м²/ по студенту		3,42м²/ по студенту		

Укупна бруто површина у ВЈ ФИМ-Врање		Врање 520 м ²		
	Просторија	Број (Ознака)	Број места	Површина м ²
1.	Учионице			
	Учионица 1	УЧ1	30	76.54
	Учионица 2	УЧ2	30	17.69
	Учионица 3	УЧ3	30	90
2.	Компјутерска лабораторија			
	Компјутерска лабораторија 1	КЛ1В	21	43.32
3.	Библиотека			
	Библиотека са читаоницом	БИЧ	15	57
4.	Лабораторија			
	Лабораторија за иновационо и индустријско инжењерство ВЈ Врање	ЛИИ		20
Укупно за извођење наставе		304.55 м²		
5.	Зборница за наставно особље	ЗБН		10
6.	Студентска служба	ССЛ	2	13.75
7.	Секретаријат	СЕК	2	20
8.	Рачунски центар	РЧЦ	1	10
9.	Студентски клуб	СТК	10	50
10.	Тоалети			
	Тоалет за особље (м)	ТМ1	2	12
	Тоалет за особље (ж)	ТЖ1	2	12

	Тоалет за студенте (м)	ТМ2	2	12
	Тоалет за студенте (ж)	ТЖ2	2	11
11.	Ходници			65
Укупно за наставно и друго особље		215.75 м²		
УКУПНА БРУТО ПОВРШИНА У ВЈ ВРАЊЕ		520 м²		
Укупан број акредитованих студената у ВЈ Врање		120		
м²/ по студенту		4,33м²/ по студенту		

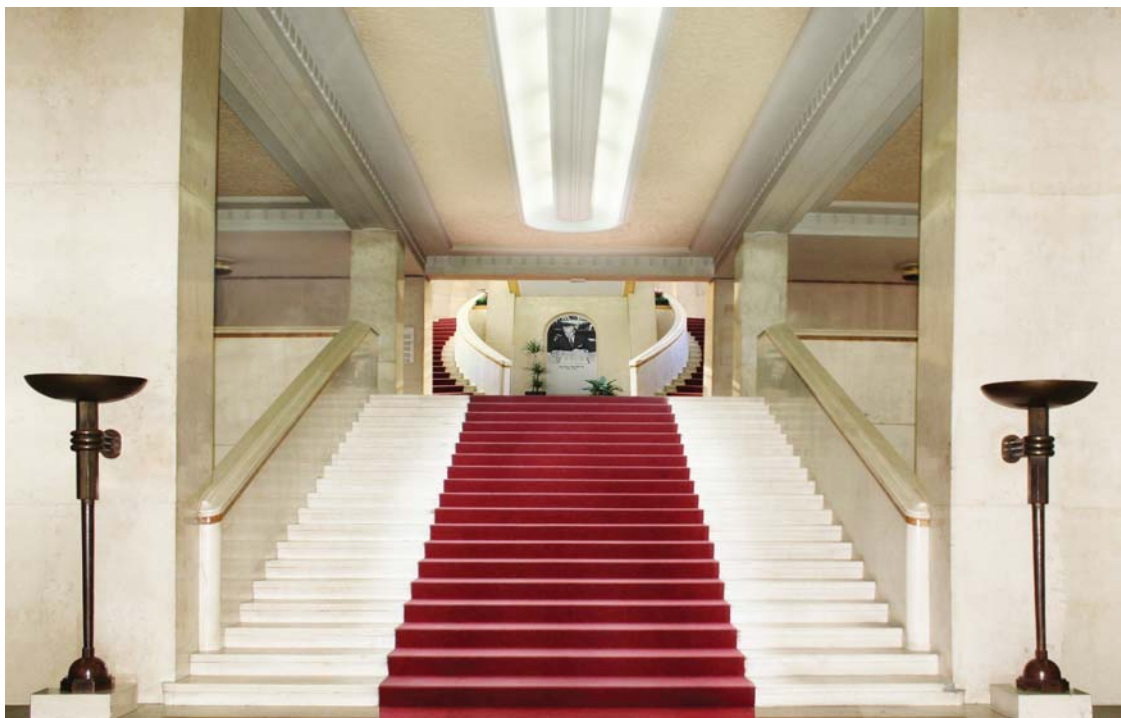
Укупна бруто површина у ВЈ ФИМ-Врбас		Врбас 519,15 м²		
	Просторија	Број (Ознака)	Број места	Површина м ²
1.	Учионице			
	Учионица 1	УЧ1	30	40.17
	Учионица 2	УЧ2	30	40.17
	Учионица 3	УЧ3	30	69.93
2.	Компјутерска лабораторија			
	Компјутерска лабораторија 1	КЛ1В	21	39.93
3.	Библиотека			
	Библиотека са читаоницом	БИЧ	15	17.81
4.	Лабораторија			
	Лабораторија за иновационо и индустријско инжењерство ВЈ Врање	ЛИИ		30
Укупно за извођење наставе		238.01 м²		

5.	Зборница за наставно особље	ЗБН		30.57
6.	Студентска служба	ССЛ	2	18.80
7.	Секретаријат	СЕК	2	29.81
8.	Рачунски центар	РЧЦ	1	3.96
9.	Студентски клуб	СТК	10	89
10.	Тоалети			
	Тоалет за особље (м)	ТМ1	2	12
	Тоалет за особље (ж)	ТЖ1	2	12
	Тоалет за студенте (м)	ТМ2	2	12
	Тоалет за студенте (ж)	ТЖ2	2	11
11.	Ходници			62
Укупно за наставно и друго особље		281.14 м²		
УКУПНА БРУТО ПОВРШИНА У ВЈ - ВРБАС		519,15 м²		
Укупан број акредитованих студената у ВЈ Врбас		120		
м²/ по студенту		4,32м²/ по студенту		

Закупљени простор се користи по уговору о закупу са најмање седам година коришћења и садржи опис структуре. Расположиви простор задовољава одговарајуће урбанистичке, техничко технолошке и хигијенска услове. Простор је приступачан за студенте и професоре, као и остало академско и неакадемско особље са отежаним кретањем.

Обезбеђено је место у амфитеатру, учионици, слушаоници и компјутерској лабораторији за сваког студента и опрема за квалитетно извођење наставног процеса на студијском програму. Факултет обезбеђује потребну **техничку опрему** за савремено извођење наставе, опрема је у складу са здравственим и сигурносним стандардима о чему су студенти преко својих представника обавештени. У оквиру Факултета налазе се и **просторије студентског парламента**.

Зграда у којој је седиште факултета, адреса Војводе Мишића бр. 43, је репрезентативног карактера, **пројектована и реализована у Арт деко стилу**. Пространи ходници, фоаје који је у целини урађен у мермеру са симетричним завојним степеништем, очувана амбијентална целина која пружа осећај академске атмосфере су само неке од њених особености.



Фоаје улаза на Факултет за инжењерски менаџмент у Београду

Факултет за инжењерски менаџмент је у претходном периоду инвестирао значајна финансијска средства у унапређење квалитета простора и опреме.

Све просторије су опремљене савременим намештајем који поседује одговарајуће сертификате у погледу квалитета. Просторије имају добро природно и вештачко осветљење. Природно осветљење је последица повољне оријентације објекта без вештачких препрека. За потребе вештачког осветљења користи се расвета која даје неутрално бело светло. Просторије су опремљене клима уређајима који се по потреби могу користити и за догревање просторија. Радовно чишћење и сервисирање клима уређаја се спроводи једном годишње од старне овлашћеног сервисера.

За потребе загревања простора користи се систем централног грејања који омогућава котларница Института ИМС. На прозорима се налазе уграђени венецијанери који се на јужној страни објекта допуњавају одговарајућим засторима за затамњење простора. На тај начин се прозори могу отворати без било какве физичке препреке и омогућено је добро проветравање просторија.

Санитарни чворови су урађени по највишим стандардима, а студентима су на располагању савремена сауна и туш кабине. Посебна пажња се посвећује безбедности студента. Зграда је под сталним видео надзором (паркинг, улаз у објекат као и коридори за кретање) 24/7 и улаз у зграду је контролисан од стране професионалног обезбеђења. У погледу противпожарне заштите објекат испуњава све законом прописане стандарде.

Табела 11.2. Листа опреме у власништву високошколске установе која се користи у наставном процесу и научно-истраживачком, уметничком и стручном раду

	Опрема	Намена	број
--	--------	--------	------

1.	Рачунари у салама за предавања	Настава, вежбе,СИР	7 ком.
	1. ALTOS RANGER 2013 FIM PC 001, сопствена; 2. ALTOS RANGER 2013 FIM PC 002, сопствена; 3. ALTOS RANGER 2013 FIM PC 003, сопствена; 4. Laptop HP 2016 FIM PC 004, сопствена; 5. Laptop HP 2016 FIM PC 005, сопствена; 6. Laptop HP 2014 FIM PC 006, сопствена; 7. USM Stick Mini PC 2018 FIM PC 007, сопствена;		
2.	Рачунари у три компјутерске лабораторије	Настава, вежбе,СИР	63 ком. (3x 21)
	1. PC Altos Element, 2013, FIM PC 008, сопствена; 2. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 009, сопствена; 3. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 010, сопствена; 4. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 011, сопствена; 5. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 012, сопствена; 6. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 013, сопствена; 7. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 014, сопствена; 8. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 015, сопствена; 9. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 016, сопствена; 10. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 017, сопствена; 11. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 018, сопствена; 12. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 019, сопствена; 13. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 020, сопствена; 14. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 021, сопствена; 15. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 022, сопствена; 16. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 023, сопствена; 17. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 024, сопствена; 18. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 025, сопствена; 19. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 026, сопствена; 20. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 027, сопствена; 21. PC Altos Ranger, 2013, FIM PC 028, сопствена; 22. PC HP Pro desk 600G1SFF, 2021, FIM PC 029, сопствена; 23. PC HP Pro desk 600G1SFF, 2021, FIM PC 030, сопствена; 24. PC HP Pro desk 600G1SFF, 2021, FIM PC 031, сопствена; 25. PC HP Pro desk 600G1SFF, 2021, FIM RC PC 025, сопствена; 26. PC HP Pro desk 600G1SFF, 2021, FIM PC 032, сопствена; 27. PC HP Pro desk 600G1SFF, 2021, FIM PC 033, сопствена; 28. PC HP Pro desk 600G1SFF, 2021, FIM PC 034, сопствена; 29. PC HP Pro desk 600G1SFF, 2021, FIM PC 035, сопствена; 30. PC HP Pro desk 600G1SFF, 2021, FIM PC 036, сопствена; 31. PC HP Pro desk 600G1SFF, 2021, FIM PC 037, сопствена; 32. PC HP Pro desk 600G1SFF, 2021, FIM PC 038, сопствена;		

	33. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 039, сопствена; 34. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 040, сопствена; 35. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 041, сопствена; 36. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 042, сопствена; 37. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 043, сопствена; 38. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 044, сопствена; 39. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 045, сопствена; 40. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 046, сопствена; 41. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 047, сопствена; 42. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 048, сопствена; 43. PC HP Pro desk 600G1SFF,2021, FIM PC 049, сопствена; 44. Altos Ranger, 2015, FIM PC 050, сопствена; 45. Altos Ranger, 2015, FIM PC 051, сопствена; 46. PC HP, 2021, FIM VR PC 017,сопствена; 47. PC HP, 2021, FIM VR PC 018,сопствена; 48. PC HP, 2021, FIM VR PC 019,сопствена; 49. PC HP, 2021, FIM VR PC 020,сопствена; 50. PC HP, 2021, FIM VR PC 021,сопствена; 51. PC Altos, 2022., FIM VS PC 020, сопствена; 52. PC Altos, 2022., FIM VS PC 021, сопствена; 53. PC Altos, 2022., FIM VS PC 022, сопствена; 54. PC Altos, 2022., FIM VS PC 023, сопствена; 55. PC Altos, 2022., FIM VS PC 024, сопствена; 56. PC Dell 8010, 2021, FIM PC 074, сопствена; 57. Altos Ranger, 2016, FIM PC 075, сопствена; 58. Altos Ranger, 2016, FIM PC 076, сопствена; 59. Altos Ranger, 2016, FIM PC 077, сопствена; 60. MAC Desktop, 2017, FIM PC 078, сопствена; 61. Altos Ranger, 2016, FIM VS PC 025, сопствена; 62. Altos Ranger, 2016, FIM VS PC 026, сопствена; 63. Altos Element, 2012, FIM VR PC 025, сопствена			
3.	Рачунари у читаоници	Вежбе,СИР	4 kom.	
	1. PC Altos Element, 2016, FIM PC 079, сопствена; 2. PC Altos Element, 2016, FIM PC 080, сопствена; 3. PC Altos Element, 2016, FIM PC 081, сопствена; 4. PC Altos Element, 2014, FIM PC 082, сопствена;			
4.	Пројектор	Настава, вежбе,СИР	7 kom.	
	1. ViewSONIC PJD5132, 2014, FIM PR 001, сопствена; 2. BenQ MS506, 2016, FIM PR 002, сопствена; 3. ViewSONIC PJD5132, 2014, FIM PR 003, сопствена;			

	4. CANNON MMLVX320, 2018, FIM PR 004, сопствена; 5. BenQ MXS525, 2015, FIM PR 005, сопствена; 6. BenQ MXS525, 2015, FIM PR 006, сопствена 7. Accer X110, 2010, FIM PR 007, сопствена;		
5.	Штампач (All in one - штампач, скенер, копир, fax) 1. HP MFP 127fn, 2018, FIM ŠT 001, сопствена; 2. HP MFP 183fw, 2017, FIM ŠT 002, сопствена; 3. HP MFP 130fn, 2016, FIM ŠT 003, сопствена; 4. HP MFP 1536dnf, 2014, FIM ŠT 004, сопствена; 5. HP MFP 1536dnf, 2014, FIM ŠT 006, сопствена; 6. Canon MF M 421dw, 2020, FIM ŠT 007, сопствена; 7. HP MFP 254dw, 2016, FIM ŠT 008, сопствена; 8. HP MFP 1212nf, 2016, FIM ŠT 009, сопствена; 9. HP MFP 26nw, 2015, FIM ŠT 010, сопствена; 10. RICOH MP 2014D, 2016, FIM ŠT 011, сопствена; 11. Canon MFP 421dw, 2020, FIM ŠT 007, сопствена;	Вежбе, СИР	11 ком.
6.	ТВ ИПС тип панела 1. TV LG LCD, 2022, FIM TV 001, сопствена; 2. TV LG LCD, 2023, FIM TV 002, сопствена; 3. TV LG LCD, 2022, FIM TV 003, сопствена; 4. Hisense, 2023, FIM TV 004, сопствена; 5. Hisense, 2023, FIM TV 005, сопствена; 6. VOX LCD, 2020, FIM TV 006, сопствена;	Вежбе, СИР	6 ком.
7.	Паметна табла 1. Millenium board, паметна табла са пратећим софтвером, 2019, FIM PT 001, сопствена;	Вежбе, СИР	1 ком.
8.	Пиши бриши бела табла 1. Елан комерц 240 x 120, 2014, FIM PB 001, сопствена 2. Елан комерц 180 x 90, 2014, FIM PB 002, сопствена 3. Елан комерц 240 x 120, 2015, FIM PB 003, сопствена 4. Елан комерц 180 x 90, 2015, FIM PB 004, сопствена 5. Елан комерц 240 x 120, 2015, FIM PB 005, сопствена 6. Елан комерц 240 x 120, 2016, FIM PB 006, сопствена 7. Елан комерц 240 x 120, 2015, FIM PB 007, сопствена 8. Класична табла (креда) 240 x 120, 1980, FIM PB 008, сопствена	Вежбе, СИР	8 ком.
9.	Флип чарт табла 1. Елан комерц флип чарт табла, 2016, FIM FČ 001, сопствена 2. Елан комерц флип чарт табла, 2016, FIM FČ 001, сопствена 3. Елан комерц флип чарт табла, 2016, FIM FČ 001, сопствена	Вежбе, СИР	5 ком.

	4. Елан комерц флип чарт табла, 2016, FIM FČ 001, сопствена 5. Елан комерц флип чарт табла, 2016, FIM FČ 001, сопствена		
10.	Дигитална камера 1.Cannon, Eos 1200D, 2019, FIM DF 001, сопствена; 2.Cannon, Eos 1200D, 2019, FIM DF 002, сопствена; 3.Cannon, Eos 1200D, 2019, FIM DF 003, сопствена;	Вежбе,СИР	3 ком.
11.	Веб камера 1. Logitech веб камера, 2020, FIM WK 001, сопствена; 2. Logitech веб камера, 2020, FIM WK 002, сопствена; 3. Logitech веб камера, 2020, FIM WK 003, сопствена; 4. Logitech веб камера, 2020, FIM WK 004, сопствена; 5. Logitech веб камера, 2020, FIM WK 005, сопствена; 6. Logitech веб камера, 2020, FIM WK 006, сопствена; 7. Logitech веб камера, 2020, FIM WK 007, сопствена; 8. Logitech веб камера, 2020, FIM WK 008, сопствена;	Вежбе,СИР	8 ком.
12.	Звучници у салама и рачунарским центрима 1. SKY MUSIC сет (појачало, миксета, звучници- 2 ком. велике снаге), 2017, FIM ZV 001, сопствена; 2. SKY MUSIC сет (појачало, миксета, звучници- 2 ком. велике снаге), 2017, FIM ZV 002, сопствена; 3. SKY MUSIC сет (појачало, миксета, звучници- 2 ком. велике снаге), 2017, FIM ZV 003, сопствена; 4. Звучник Genius 2.0, 2020, FIM ZV 004, сопствена; 5. Звучник Microlab 2.1, 2020, FIM ZV 005, сопствена; 6. Звучни систем 5.1. LG, 2018, FIM ZV 006, сопствена; 7. Звучник SONY бар + бас рефлекс, 2020, FIM ZV 007, сопствена; 8. Звучник Microlab 2.1, 2020, FIM ZV 008, сопствена; 9. Звучник Jetion 2.1, 2020, FIM ZV 009, сопствена; 10. Сет (појачало, миксета, звучници- 2 ком. велике снаге), 2017, FIM ZV 010, сопствена;	Вежбе,СИР	10 ком.
13.	Софтвер за проверу аутентичности и детекцију плагијата Turnitin, Edition, online servis , podrška važi do Oktobra 2024	Вежбе,СИР	1
14.	Други софтвер Windows 7, Windows 10 OS + MS Office 2007	Вежбе,СИР	1
15.	Научно - истраживачка јединица, сопствена: 1. Оптички интернет, 200/200 Mbps, Vrednost Pinga 1 ms. FIM NIR 001, сопствена 2. Vertex.One.EIS потенциостат, Ivium Technologies 2021, FIM NIR 002, сопствена; 3. IQAir AirVisual Pro, Detekcija PM2.5, PM10, CO, CO2, SO2 i NOx, 2019, FIM NIR 003, сопствена; 4. Dron 2Fast2Fun Focus Drone KSL, 2017, FIM NIR 004, сопствена; 5. Дигитални пиштољ - термометар/пирометар -50~600°C. Мерач високе температуре - Бесконтактни инфрацрвени ИР термометар са	Вежбе,СИР	9

	ласерском тачком, 2019, FIM NIR 005, сопствена; 6. Дигитални LCD pH-метар са аутоматском калибрацијом, Резолуција: 0,01 pH, тачност: $\pm 0,01$ pH, 2018, FIM NIR 006, сопствена; 7. DSO138mini дигитални LCD осцилоскоп са P6100 сондом DC-6MHz - 100MHz, 2018, FIM NIR 007, сопствена; 8. Дигитални ласерски бесконтактни фото тахометар DT-2234C+, 2019, FIM NIR 008, сопствена; 9. 3Д штампач, Creality V-22288, 2018, FIM NIR 009, сопствена;			
16.	Лабораторија за иновационо и индустријско инжењерство: 1. 3229 3229 АМПЕРМЕТАР "ISKRA" 100 2. 3222 3222 АМПЕРМЕТАР 30А 3. 3220 3220 АМПЕРМЕТАР ЗА ЈЕДНОСМЕРНУ СТРУ 4. 3221 3221 АМПЕРМЕТАР ЗА ЈЕДНОСМЕРНУ СТРУ 5. 3999 3999 АПАРАТ ЗА АНАЛИЗУ ВОДЕ 6. 99017 4047 АПАРАТ ЗА БРЗ. ГАСЕЊА 7. 3890 3890 АПАРАТ ЗА ДЕСТИЛАЦИЈУ 8. 3194 3194 АПАРАТ ЗА ДЕСТИЛАЦИЈУ ВОДЕ 9. 3889 3889 АПАРАТ ЗА ДЕСТИЛАЦИЈУ ВОДЕ 10. 3225 3225 АПАРАТ ЗА ДИФУЗИЈУ ВОДЕНЕ ПАРЕ 11. 4000 4000 АПАРАТ ЗА ЕЛЕКТРОЛИЗУ 12. 4108 4108 АУТОКЛАВ "SENCO MENZEL" 13. 4150 4150 АПАРАТ ЗА МЕРЕЊЕ ВЛАГЕ 14. 3973 3973 АПАРАТ ЗА ТОПЛОТУ ХИДРАТАЦИЈЕ 15. 11031 11031 ИНД. ВАГА WLC 60/C2/K ОПСЕГ 60KG/1G 16. 11129 11129 ИНД. ВАГА РТ 60/C2/K, ОПСЕГ 60KG/1G 17. 10739 10739 ИНДУСТРИЈСКА ВАГА WLC 30/1R OPS.30KG/0.5 18. 3467 3467 ЛАМПА МИКРОСКОПСКА 19. 3224 3224 LAUDA "ULTRA KRYOMAT" 20. 3668 3668 МЕРНИ ИНСТРУМЕНТ ЗА КОМОРУ 21. 860 860 МИКРОСКОП 22. 861 861 МИКРОСКОП 23. 863 863 МИКРОСКОП 24. 3487 3487 МИКРОСКОП АМСЛЕР 25. 4007 4007 МИЛИАМПЕРМЕТАР 26. 3231 3231 МИЛИВОЛТМЕТАР 27. 3260 3260 ОСЦИЛОСКОП "TETRONIX" 28. 2104 2104 СПЕКТРАЛНИ ФОТОМЕТАР 29. 10584 10584 ТЕРМОВИЗИЈСКА КАМЕРА 30. 4896 4896 ОСЦИЛОСКОП 31. 10783 10783 UVA/LUX - МЕРАЧ УВ И БЕЛОГ СВЕТЛА	Вежбе,СИР	191	

32.3677	3677	АГРЕГАТ 5 KW DIZEL FB205066		
33.3291	3291	АКЦЕЛЕРОМЕТАР		
34.3292	3292	АКЦЕЛЕРОМЕТАР		
35.3		АКЦЕЛЕРОМЕТАР		
36.3294	3294	АКЦЕЛЕРОМЕТАР		
37.3295	3295	АКЦЕЛЕРОМЕТАР		
38.799	799	АУТОКЛАВ		
39.99051	3860	БАРОМЕТАР СОБНИ		
40.10635	10635	ДИГИТАЛНИ МЕРАЧ КЛИМАТСКИХ УСЛОВА		
41.3210	3210	ДИГИТАЛНИ МИЛИВОЛТМЕТАР "DIGIP"		
42.3241	3241	ДИГИТАЛНИ МУЛТИМЕТАР LDM		
43.10030	10030	ДИГИТАЛНИ ПЛАМЕНИ ФОТОМЕТАР PF		
44.10636	10636	ДИГИТАЛНИ ТЕРМОМЕТАР		
45.3834	4972	ЕЛЕКТРОНСКА ВАГА CAS MW1200		
46.3250	3250	ФРЕКВЕНЦИЈАЛНИ АНАЛИЗАТОР 2112		
47.10401	10401	HIGROMATE-АПАР.ЗА МЕР.РЕЛАТ.ВЛАЖ. И ТЕМП.		
48.4004	4004	КОМПАРАТЕР ЗА ВОДУ "HELIGE"		
49.4005	4005	РЕФРАКТОМЕТАР "GALILIEO SRATORIUSU		
50.10494	0494	РЕЗ.ЗА КОНД. ВОДЕ ЗА ИСП.КЕР.ПЛОЦ.		
51.10994	10994	СЕНЗОР ЗА МЕРЕЊЕ ТОПЛ. ФЛУКСА ВАЗДУХА		
52.3255	3255	СТАТИСТИЧКИ АНАЛИЗАТОР БУКЕ B&K 4426		
53.11057	11057	T60 VISIBLE SPECTROPHOTOME- TER T60-1611F		
54.3719	3719	УЛТРАЗВУЧНИ УРЕЂАЈ ЗА ИСПИТИВ		
55.3404	3404	УР. ЗА МЕРЕЊЕ ПРОТОКА ВАЗДУХА		
56.4008	4008	УРЕЂАЈ ЗА УЗИМАЊЕ ВОДЕ		
57.3491	3491	ВИСКОЗИМЕТАР		
58.3191	3191	ВЛАГОМЕР		
59.3200	3200	ВЛАГОМЕР JUNKALOR (PSIHROMETAR)		
60.3223	3223	ВОЛТМЕТАР "ISKRA" 1000V		
61.10766	10766	ДЕЈОНИЗАТОР ВОДЕ, ТИП ID3 HEMING		
62.10573	10573	ДЕСТИЛАЦИОНИ АПАРАТ		
63.11092	11092	ПРОФ.ДИГИТАЛНИ МЕРАЧ КЛИМАТСКИХ УСЛОВА		
64.10584	10584	ТЕРМОВИЗИЈСКА КАМЕРА		
65.10400	10400	СПЕКТРОМЕТАР XRF		
66.10530	10530	ДОЗИМЕТАР ПЕР. ЕЛЕКТР.		
67.10471	10471	ИЛУМИНАТОР WILNOSOL UNI- VERSAL PLUS		
68.10488	10488	INDIKATOR PAC 7000 Nhz ЗА ДЕТЕКЦИЈУ ГАСО		

69.1895	1895	МАГНЕТНИ DUALSCOPE		
70.2036	2036	МИКРОСКОП		
71.10482	10482	PSM2 ПРЕНОСНИ МИКРОСКОП MITRA		
72.11178	11178	ДИГИТАЛНИ МАНОМЕТАР - ТУР CPG 500		
73.10892	10892	ДИГИТАЛНО ПОМИЧНО МЕРИЛО		
74.10701	10701	ДИГ. МАНОМЕТ./NA TRIAS.AP.BR.2/		
75.763	763	ВАГА ПРЕЦИЗНА ДО 30KG DIGIT.		
76.	Dräger	(мерење концентрације гасова),Dräger Safety Germany / AREH0332		
77.	INZA-IL-MI-3,	18.09.2013 / ST-CE-67/13, ST- CE-635/15,		
78.	Мерач нивоа звука SL-100,	Voltcraft SL-100 / 12091001,INZA-IL-MI-5		
79.	Анемометар(за мерење брзине струјања ваздуха),	Kaindl Electronic /		
80.	0812-16890-4,	INZA-IL-MI-1-04. / 37682981301,		
81.	Дигитални мерач силе, мали,	Lutron Taiwan FG-5100 / Indicator: I 220104		
82.	Мерни претварач: 21229517,	INZA-IL-MI-6, / 37613011301.		
83.	Термохигрометар,	Conrad electronic tip, 7158 / B/N 646471,INZA-IL-MI-10, /37540171301 24.07.2017, 260-B66-17-1,250-B173-17		
84.	Термохигрометар,Терcel,	550, s.b.: 120049, INZA-IL-MI-23.		
85.	Дигитални мултиметар,Finest 703	/ 060905528, INZA-IL-MI-7, / 37710601301.		
86.	Инструмент за мерење и испитивање заштите електричних уређаја и инсталација са струјним кљештима	Metrel / 08010544, INZA-IL-MI-8, 09.07.2013 / 05/3.12/393-18-59/13.		
87.	Инструмент за мерење и испитивање заштите електричних уређаја и инсталација,	Metrel Eu- rotest XA / 08010544, INZA-IL-MI-9, / 28021061201.		
88.	Инструмент за мерење и испитивање заштите електричних уређаја и инсталација (мерење отпора петље и отпора линије),	Metrel, MI 3122, sb.: 16061385, O-4076, 39666601801.		
89.	KERN & Sohn GmbH,	Прецизна вага, Kern & Sohn GmbH Germany /PFB 2000-2, S.b.: WF1310452		
90.	INZA-IL-MI-1-01,	10.12.2013 / DKD-K-11801, Немачка акредитација 39585191801, Oгао a.d.		
91.	Секундомер (штоперица),	Iso lab Germany, INZA-IL-MI-1-02, 19.12.2013 / 37714901301, 37714901801.		
92.	Уређај за мерење дебљине,	Show Range, Model br.: SR1812, Ser.Br.: N659576, INZA-IL-MI-13.		
93.	Ендоскоп уређај са камером за снимање унутрашњости,	Voltcraft/Conrad, BS-25, INZA-		

IL-MI-24.			
94.Ласерски мерач удаљености, Fluke, 416D, INZA-IL-MI-25.			
95.Помично мерило, 0-200/, Meba, Аналогно, Sb. 077 765, INZA-IL-MI-1-04, 1265/17, BNT, 862/15.			
96.Мерач вибрација, PCE, Model TMV280 Vibration Meter, INZA-IL-20.			
97.Мерач зрачења - ЕМФ Тестер,lutron, EMF - 828, INZA-IL-MI-21.			
98.Мерач прашине, PCE Instruments UK Ltd, Model PCE-PCO 1, INZA-IL-MI-26.			
99.Мерач осветљености, Luxmetar, Dr.Meter, Model: LX-1330B, INZA-IL-MI-13.			
100. Динамометар, AXIS, Model FB 150k (15t), INZA-IL-MI-27.			
101. Гајгеров бројач, PC4, s.b.: 6720952, INZA-IL-MI-28.			
102. Универзални инструмент за мерење (температуре)топлотног флукса, Comfort Software.Ink, Testo 445 / 02320021, INZA-IL-MI-3-01, / 37711931301, 31.01.2018. 377711931801.			
103. Микроскоп 40x-1024x, BRESSER, 4007922197616 (88-55001), INZA-IL-MI-29.			
104. Статив за левак, Semikem, INZA-IL-MI-30.			
105. Статив за бирету, Semikem, INZA-IL-MI-31.			
106. Сталак за епрувете,Semikem,INZA-IL-MI-32.			
107. Сталак за епрувете,Semikem, INZA-IL-MI-33.			
108. Прстен за левак,Semikem, INZA-IL-MI-34.			
109. Хватаљка за бирету, Semikem, INZA-IL-MI-35.			
110. Вага аналогна,/ INZA-IL-MI-36.			
111. Решо,/ INZA-IL-MI-36.			
112. Дигестор, /, INZA-IL-MI-36.			
113. KERN & Sohn GmbH, Прецизна вага, Kern & Sohn GmbH Germany / PFB 2000-2, S.b.: WF1310452, INZA-IL-MI-1-01, / DKD-K-11801 39585191801, 05.03.2018. Orao a.d.			
114. Секундомер (штоперица), Iso lab Germany, INZA-IL-MI-1-02, 19.12.2013 / 37714901301, 37714901801.			
115. Вага аналогна, INZA-IL-MI-36.			
116. Mikroskop (100x), Binokularni mikroskop, Objektiv (10, 40, 60 i 100 x),INZA-IL-MI-39.			
117. ПЕТРИЈЕВЕ ПОСУДЕ 9 CM, СТАКЛЕНЕ, INZA-IL-MI-102, IL 46.			
118. МЕНЗУРА 1000 ML, СТАКЛЕНА, INZA-IL-MI-103, IL 46.			
119. ЧАШЕ 100 ML, СТАКЛЕНЕ, INZA-IL-MI-104,IL 46.			
120. ЧАША 400 ML, СТАКЛЕНА, INZA-IL-MI-105,IL 46.			
121. СУД ЗА МЕРЕЊЕ 100 ML,СТАКЛЕНИ,			

	INZA-IL-MI-106,IL 46.			
	122. СУД ЗА МЕРЕЊЕ 25 ML,СТАКЛЕНИ, INZA-IL-MI-107,IL 46.			
	123. ЧАША 50 ML, СТАКЛЕНА, INZA-IL- MI-108,IL 46.			
	124. ФИЛТЕР ПАПИР, INZA-IL-MI-109, IL 46.			
	125. ЗАШТИТНЕ НАОЧАРЕ, ПП, INZA-IL- MI-110, IL 46.			
	126. ПЕТРИЈЕВЕ ПОСУДЕ 6CM,ПП, INZA-IL- MI-111, IL 46.			
	127. ПОСУДА ЗА УЗОРКОВАЊЕ 500 ml, СТАКЛЕНА, INZA-IL-MI-112, IL 46.			
	128. СУД ЗА МЕРЕЊЕ 50 ml, СТАКЛЕНИ,INZA-IL-MI-113, IL 46.			
	129. СУД ЗА УЗОРКОВАЊЕ БРИСА РАДНИХ ПОВРШИНА, КИТ MUESTREO - PP, INZA-IL- MI-114, IL 46.			
	130. СТАКЛЕНЕ ЕЗЕ, ПП, INZA-IL-MI-115,IL 46.			
	131. МИКРОСКОП 40x-1024x, BRESSER			
	132. 4007922197616 (88-55001),INZA-IL- MI-29,IL 46.			
	133. СТАТИВ ЗА ЛЕВАК, Semikem			
	134. NC 250*150mm (A63206120),INZA-IL- MI-30,IL 46.			
	135. СТАТИВ ЗА БИРЕТУ, Semikem			
	136. NC 250*150mm (A63206120),INZA-IL- MI-31, IL 46.			
	137. СТАЛАК ЗА ЕПРУВЕТЕ 1, Semikem			
	138. PP R16 OTV 60,INZA-IL-MI-32,IL 46.			
	139. СТАЛАК ЗА ЕПРУВЕТЕ 2, Semikem			
	140. PP R16 OTV 60,INZA-IL-MI-33,IL 46.			
	141. ПРСТЕН ЗА ЛЕВАК, Semikem			
	142. NC R100 A63237100,7.869-10),INZA-IL- MI-34,IL 46.			
	143. ХВАТАЉКА ЗА БИРЕТУ, Semikem			
	144. NC 12 – 45 mm A63204125,INZA-IL-MI-35, IL 46.			
	145. ПИПЕТА 5 ml, Gradusiana - klasa A,INZA- IL-MI-57,IL 46.			
	146. ПИПЕТА 10 ml,Gradusiana - klasa A,INZA- IL-MI-58,IL 46.			
	147. ПИПЕТА 25 ml,Gradusiana - klasa A,INZA- IL-MI-59,IL 46.			
	148. ПИПЕТА 10 ml,Trbušasta – klasa A,INZA- IL-MI-60,IL 46.			
	149. ПИПЕТА 25 ml,Trbušasta – klasa A,INZA- IL-MI-61,IL 46.			
	150. ПИПЕТА 50 ml,Trbušasta – klasa A,INZA- IL-MI-62,IL 46.			
	151. ПРОПИПЕТА, Univerzalna 100 ml,INZA-IL- MI-63,IL 46.			
	152. ЧАША 50 ml, ЧАША СА ПИСКОМ, INZA- IL-MI-64,IL 46.			
	153. ЧАША 100 ml, ЧАША СА ПИСКОМ,			

INZA-IL-MI-65,IL 46.			
154. ЧАША 250 ml,ЧАША СА ПИСКОМ, INZA-IL-MI-66,IL 46.			
155. ЧАША 600 ml,ЧАША СА ПИСКОМ, INZA-IL-MI-67, IL 46.			
156. ЛЕВАК 200 ml, СТАКЛЕНИ ЛЕВАК, INZA-IL-MI-68,IL 46.			
157. ЛЕВАК 20 ml, СТАКЛЕНИ ЛЕВАК, INZA-IL-MI-69,IL 46.			
158. ШТАПИЋИ, СТАКЛЕНИ ШТАПИЋИ, INZA-IL-MI-70,IL 46.			
159. ПИНЦЕТА, ПЛАСТИЧНА ПИНЦЕТА, INZA-IL-MI-71,IL 46.			
160. ТИКВИЦА 500 ml, ПП ТИКВИЦА,INZA-IL-MI-72,IL 46.			
161. ЛЕВАК, PP R150mm,INZA-IL-MI-73, IL 46.			
162. МЕНЗУРА 10 ml,Klasa B,INZA-IL-MI-75,IL 46.			
163. МЕНЗУРА 100 ml,Klasa A,INZA-IL-MI-76,IL 46.			
164. ЕПРУВЕТЕ, СТАКЛЕНЕ, INZA-IL-MI-77,IL 46.			
165. ШТИПАЉКА ЗА ЕПРУВЕТЕ, ДРВЕНА, INZA-IL-MI-78,IL 46.			
166. ШПРИЦ БОЦА 1 500 ml,PP boca,INZA-IL-MI-79,IL 46.			
167. ШПРИЦ БОЦА 2 500 ml,PP boca,INZA-IL-MI-80,IL 46			
168. ЛАКМУС ПАПИР, ПЛАВИ, INZA-IL-MI-81,IL 46.			
169. ТИКВИЦА 25 ml,СТАКЛЕНА-klasa B, INZA-IL-MI-82,IL 46.			
170. ТИКВИЦА 50 ml,СТАКЛЕНА-klasa B, INZA-IL-MI-83,IL 46.			
171. ТИКВИЦА 500 ml,СТАКЛЕНА-klasa B,INZA-IL-MI-84,IL 46.			
172. ЕРЛЕНМАЈЕРИЦА 250 ml,СТАКЛЕНА,INZA-IL-MI-85,IL 46.			
173. БИРЕТА 50 ml,СТАКЛЕНА,INZA-IL-MI-86,IL 46.			
174. ПАСТЕРОВА ПИПЕТА, ПП, INZA-IL-MI-87,IL 46.			
175. БЕСПИЛОТНА ЛЕТЕЛИЦА, eBee SenseFly			
176. Уређај за диференцијалну сканирајућу калориметрију - DSC131 EVO, SETARAM Instrumentation			
177. Уређај за термомеханичку анализу - SETSYS Evolution TMA, SETARAM Instrumentation			
178. Уређај за симултану термогравиметријску и диференцијалну термијску анализу / диференцијалну сканирајућу калориметрију - SETSYS Evolution TGA-DTA/DSC, SETARAM Instrumentation			
179. Масени спектрометар - Pfeiffer Vacuum Mass Spectrometer Omnistar GSD 320.			

	180. Инфрацрвени спектрометар са Фуријеовом трансформацијом - Thermo Scientific, Nicolet iS10 181. Уређај за одређивање расподеле величина честица - Mastersizer 2000, Malvern Instruments. 182. Леофилизатор - Martin Christ Alpha 1-2 plus 183. UV-VIS спектрофотометар - Cintra 101 UV-VIS, GBC Scientific Equipment. 184. Центрифуга са хлађењем - Hettich Universal 320R. 185. Хидротермални реактор - 4530 Floor Stand Pressure Reactor, Paar Instrument Company 186. Лабораторијски реактор и високоенергетски диспензер - IKA LR 1000 basic System + T 25 digital ULTRA-TURRAX®. 187. Оптички микроскоп - OPTICA B-500ME. 188. Пећ за термичко процесирање - PTF 16/75/450, PROTHERM 189. Вакуум евапоратор и грејно купатило - RV 8 V + HB digital IKA. 190. 3Д штампач - 3DWOX 1, Sindoh 191. 3Д штампач - Foto 9.25 6K, FlashForg		
17.	Центар за уметничку игру: 1. Клавир „Petrof“, 1992, FIM KL 001, сопствена; 2. „Steinway & Sons“ 1994, FIM KL 002, сопствена; 3. Балетски штапови, 2014, FIM ŠT 001, сопствена; 4. Балетски штапови, 2014, FIM ŠT 002, сопствена; 5. Балетски штапови, 2014, FIM ŠT 003, сопствена; 6. Балетски штапови, 2014, FIM ŠT 004, сопствена; 7. Балетски штапови, 2014, FIM ŠT 005, сопствена; 8. Балетски штапови, 2014, FIM ŠT 006, сопствена; 9. Балетски штапови, 2014, FIM ŠT 007, сопствена; 10. Шведске мердевине, 2014, FIM ŠM 001, сопствена; 11. Шведске мердевине, 2014, FIM ŠM 002, сопствена; 12. Шведске мердевине, 2014, FIM ŠM 003, сопствена; 13. Шведске мердевине, 2014, FIM ŠM 004, сопствена; 14. Шведске мердевине, 2014, FIM ŠM 005, сопствена; 15. Шведске мердевине, 2014, FIM ŠM 006, сопствена; 16. Музички систем Sky music, (појачало, миксета, пар звучника) 2016, FIM MS 001, сопствена; 17. Музички систем Sky music (појачало, миксета, пар звучника), 2016, FIM MS 002, сопствена; 18. Музички систем Sky music (појачало, миксета, пар звучника), 2016, FIM MS 003, сопствена; 19. Камкордер, Genius, FIM KK 001; сопствена; 20. Камкордер, JVC, FIM KK 002; сопствена;	Вежбе,СИР	20

Опрема- детаљан опис, спецификација, број, намена у ВЈ ФИМ у Врању

	Опрема	Намена	број
1.	Рачунари у салама за предавања 1. PC Acer Aspire one, 2014, FIM VR PC 022, сопствена; 2. PC Acer Aspire one, 2014., FIM VR PC 023, сопствена; 3. PC Acer Aspire one, 2014, FIM VR PC024 , сопствена;	Настава, вежбе, СИР	3 ком.
2.	Компјутерска лабораторија 1. PC HP, 2021, FIM VR PC 001, сопствена; 2. PC HP, 2021, FIM VR PC 002, сопствена; 3. PC HP, 2021, FIM VR PC 003, сопствена; 4. PC HP, 2021, FIM VR PC 004, сопствена; 5. PC HP, 2021, FIM VR PC 005, сопствена; 6. PC HP, 2021, FIM VR PC 006, сопствена; 7. PC HP, 2021, FIM VR PC 007, сопствена; 8. PC HP, 2021, FIM VR PC 008, сопствена; 9. PC HP, 2021, FIM VR PC 009, сопствена; 10. PC HP, 2021, FIM VR PC 010, сопствена; 11. PC HP, 2021, FIM VR PC 011, сопствена; 12. PC HP, 2021, FIM VR PC 012, сопствена; 13. PC HP, 2021, FIM VR PC 013, сопствена; 14. PC HP, 2021, FIM VR PC 014, сопствена; 15. PC HP, 2021, FIM VR PC 015, сопствена; 16. PC HP, 2021, FIM VR PC 016, сопствена;	Настава, вежбе, СИР	16 ком.
3.	Пројектор 1. ViewSONIC PJD5132, 2015, FIM VR PR 001, сопствена; 2. BenQ MS506, 2017, FIM VR PR 002, сопствена; 3. BenQ MS506, 2018, FIM VR PR 002, сопствена;	Настава, вежбе, СИР	3 ком.
4.	Штампач (All in one - штампач, скенер, копир, fax) 1. HP MFP M 1217nfw, 2018, FIM VR ŠT 001, сопствена;	Вежбе, СИР	1 ком.
5.	Пиши бриши бела табла 1. Елан комерц 240 x 120, 2014, FIM VS PB 001, сопствена 2. Елан комерц 240 x 120, 2015, FIM VS PB 002, сопствена 3. Klasična tabla (kreda) 240 x 120 FIM VS PB 003	Вежбе, СИР	3 ком.

Опрема- детаљан опис, спецификација, број, намена у ВЈ ФИМ у Врбасу

	Опрема	Намена	број
1.	Рачунари у салама за предавања	Настава, вежбе, СИР	3 ком.

	1. PC Altos, 2022, FIM VS PC 001, сопствена; 2. PC Altos, 2022, FIM VS PC 002, сопствена; 3. PC Altos, 2022, FIM VS PC 003, сопствена;		
2.	Компјутерска лабораторија 1. PC Altos, 2022., FIM VS PC 004, сопствена; 2. PC Altos, 2022., FIM VS PC 005, сопствена; 3. PC Altos, 2022., FIM VS PC 006, сопствена; 4. PC Altos, 2022., FIM VS PC 007, сопствена; 5. PC Altos, 2022., FIM VS PC 008, сопствена; 6. PC Altos, 2022., FIM VS PC 009, сопствена; 7. PC Altos, 2022., FIM VS PC 010, сопствена; 8. PC Altos, 2022., FIM VS PC 011, сопствена; 9. PC Altos, 2022., FIM VS PC 012, сопствена; 10. PC Altos, 2022., FIM VS PC 013, сопствена; 11. PC Altos, 2022., FIM VS PC 014, сопствена; 12. PC Altos, 2022., FIM VS PC 015, сопствена; 13. PC Altos, 2022., FIM VS PC 016, сопствена; 14. PC Altos, 2022., FIM VS PC 017, сопствена; 15. PC Altos, 2022., FIM VS PC 018, сопствена; 16. PC Altos, 2022., FIM VS PC 019, сопствена;	Настава, вежбе, СИР	16 ком.
3.	Пројектор 1. BenQ MS506, 2018, FIM VS PR 001, сопствена; 2. BenQ MS506, 2018, FIM VS PR 002, сопствена; 3. ViewSONIC PJD5132, 2017, FIM VS PR 003, сопствена;	Настава, вежбе, СИР	3
4.	Штампач (All in one - штампач, скенер, копир, fax) 1. HP MFP M 125nw, 2018, FIM VS ŠT 001, сопствена;	Вежбе, СИР	1
5.	Пиши бриши бела табла 1. Елан комерц 240 x 120, 2014, FIM VS PB 001, сопствена 2. Елан комерц 240 x 120, 2015, FIM VS PB 003, сопствена	Вежбе, СИР	2

Опремену намењену реализацији наставе у компјутерским лабораторијама чине рачунари последње генерације. Приликом набавке опреме водило се рачуна како о перформансама конфигурација, тако и о квалитету периферних уређаја који уколико се користе на неадекватан начин или су неквалитетни, могу у неком дужем временском периоду угрозити здравље корисника.

Сви монитори су искључиво са LED панелима (мала потрошња електричне енергије и пријатнији приказ слике за корисника) и одликује их висок квалитет. Непрекидно се спроводи осавремењавање рачунарске опреме, док се она којој су истекли ресурси прикупља и рециклира у одговарајућим постројењима за прераду електронског отпада. Пројектори намењени презентацији одликују се са великим контрастом, ANSI луменом и резолуцијом, па је стога могуће имати веран и квалитетан приказ слике на пројекционој површини и у условима дневног светла. Рачунари намењени реализацији наставе се

редовно унапређују како би могли да подрже све хардверски захтевнији софтвер..

Исто важи и за рачунаре који су намењени **припреми наставе**, а који се налазе у професорским кабинетима. Велика пажња се посвећује заштити података од малициозног софтвера која има више слојева и подаци од виталног значаја се похрањују на одговарајуће Network Attached Storage (NAS) уређаје.

Студентима и запосленима је на располагању техничка подршка која ради 365 дана годишње и захваљујући којој се сви настали пробелим у погледу употребе информационе технологије брзо отклањају. У последње време набављени су нови мултифункционални ласерски штампачи са Optical character recognition (OCR) могућностима, који су такође у служни наставног процеса, а користе се и као подршка у функционисању служби факултета.

Факултет континуирано прати потребе студената у погледу простора и опреме. У претходном периоду уложени су велики напори у правцу повећања простора намењеног наставном процесу, како у погледу његове површине у односу на број студената, тако и у погледу његове функционалности. Упоредо са тим радило се на формирању савремено конципираног и опремљеног студентског клуба са свим неопходним садржајима који омогућавају студентима угодан боравак на установи. Простор се у складу са потребама како студента тако и запослених опрема најсавременијим намештајем који у погледу своје ергономије и квалитета материјала од кога је израђен пружа оптималне услове за рад.

Плочаста материјал од кога се прави намештај је атестиран и поседује велику отпорност на механичка оштећења. Студенти током похађања наставе користе тапациране конференцијске столице реномираних страних произвођача, док запослени користе ергономске канцеларијске столице које се одликују допадљивим дизајном, подесивошћу, покретљивошћу, окретном основом и квалитетним материјалом.

Факултет за инжењерски менаџмент поседује интернет прикључак који омогућава велику брзину протока информација (оптички интернет) коју за потребе Факултета омогућава компанија ОРИОН телеком. За вредност PING-а од 1ms вредности за Upload и Download података се крећу у интервалу од око 100 Mbps. Наставнички кабинети, слушаонице, амфитеатри и друге просторије имају могућност приступа интернету путем мрежних каблова и упоредо са тим путем бежичне локалне рачунарске мрежае (WLAN).

Просторије Факултета које нису директно намењене реализацији наставе су такође у целини покривене WLAN бежичном мрежом. Сваки студент током боравка у просторијама Факултета може приступити мрежи и користити је за сопствене потребе потпуно бесплатно. По окончаним предавањима и вежбама студенти од стране професора и асистената добијају целокупни материјал у електронској форми на маил адресе по сопственом избору. Такође битне информације се пласирају путем Viber групе у коју су укључени сви студенти и запослени. У току је тестирање студентског портала чија је реализација у финалној фази.

Факултет поседује мулти функционалне уређаје за скенирање и штампање материјала високог квалитета. Ради се о квалитетним ласерским мулти функционалним уређајима у црно белој и колор техници велике брзине рада и високог квалитета штампе у различитим форматима. Они су на располагању како запосленим, тако и студентима. Факултет настоји да се комплетан материјал студентима прослеђује у електронској форми будући да се на тај начин доприноси развоју еколошке свести студената и омогућава квалитетнији и ефикаснији рад. Факултет поседује велики број библиотечких јединица у електронској форми које су на располагању како студентима тако и

запосленима на Факултету за инжењерски менаџмент.

Листа опреме у власништву високошколске установе која се користи у ненаставном процесу

1.	Рачунари у кабинетима наставног особља	21 kom.
	1. PC Altos Element, 2014, FIM PC 053, сопствена; 2. PC Altos Element, 2014, FIM PC 054, сопствена; 3. PC Altos Element, 2014, FIM PC 055, сопствена; 4. PC Altos Element, 2014, FIM PC 056, сопствена; 5. PC Altos Element, 2015, FIM PC 057, сопствена; 6. PC HP Pro desk 600G1SFF, 2021, FIM PC 058, сопствена; 7. Lenovo, ThinkCentre M1048, 2021, FIM PC 059, сопствена; 8. PC Dell 8010, 2021, FIM PC 060, сопствена; 9. Altos Ranger, 2015, FIM PC 061, сопствена; 10. Altos Ranger, 2015, FIM PC 062, сопствена; 11. PC HP Pro desk 600G1SFF, 2021, FIM PC 063, сопствена; 12. PC HP Pro desk 600G1SFF, 2021, FIM PC 064, сопствена; 13. Altos Ranger, 2016, FIM PC 065, сопствена; 14. Altos Ranger, 2016, FIM PC 066, сопствена; 15. Altos Ranger, 2016, FIM PC 067, сопствена; 16. HP Pro desk 600G1SFF, 2021, FIM PC 068, сопствена; 17. Altos Ranger, 2016, FIM PC 069, сопствена; 18. Altos Ranger, 2016, FIM PC 070, сопствена; 19. Altos Ranger, 2016, FIM PC 071, сопствена; 20. Altos Ranger, 2016, FIM PC 072, сопствена; 21. Altos Ranger, 2016, FIM PC 073, сопствена;	
2.	Рачунари у службама	10 kom.
	1. PC Altos Element, 2015, FIM PC 082, сопствена 2. PC Altos Element, 2015, FIM PC 083, сопствена 3. PC Altos Element, 2016, FIM PC 084, сопствена 4. PC Altos Element, 2017, FIM PC 085, сопствена 5. PC Altos Element, 2016, FIM PC 086, сопствена 6. PC Altos Element, 2014, FIM PC 087, сопствена 7. PC Altos Element, 2014, FIM PC 088, сопствена 8. MINI PC ASUS 2016, FIM PC 089, сопствена 9. PC Altos Element, 2015, FIM VS PC 027, сопствена 10. HP desktop, 2015, FIM VR PC 026, сопствена	

Спровођењем самовредновања (анкетирање студената, наставног и ненаставног особља) студијског програма МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0, извршена је анализа и утврђено да су све оцене више од траженог минималног нивоа квалитета, везано за Стандард 11. Студијски програм МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0 је дефинисан тако да у потпуности задовољава прописане критеријуме и нивое квалитета.

Произашли резултати:

1. Према резултатима анкета студената, наставног и ненаставног особља просечна

оцена по питањима која се односе на простор у коме се одвија настава и опрему која се користи је преко 4.40, што је одличан показатељ да ресурси и простор задовољавају како студенте тако и запослене на овој институцији.

2. Просечна оцена студената за питање да ли простор за одржавање наставе у потпуности одговара потребама наставе је преко 4.50, док је код наставног и ненаставног особља ова оцена 4.45, што поново указује на уједначеност оцењивања.
3. Питање које се односи на квалитет библиотеке и информатичке опреме и студенти и наставно и ненаставно особље су оценили сличним просечним оценама које су преко 4.30, што је такође већа оцена у односу на предходну анализу.

SWOT анализа

S (Strengths) - Предности	W (Weaknesses) - Слабости
- Величина простора намењеног реализацији наставног процеса +++ - Факултет поседује примерене просторне капацитете у складу са стандардима и бројем студената пољу Уметности, ДХН и ТТН +++ - Опремљеност амфитеатра, учионица, сала и лабораторија +++ - Последња генерација рачунара и пројектора намењених наставном процесу +++ - Брз и стабилан интернет путем оптичког линка за потребе наставног процеса +++ - Покривеност Факултета бежичним широкопојасним интернетом +++ - Модерно конципиран студентски клуб са бројним садржајима +++	- Некоришћење уведеног DLS система у односу на технолошки и научни потенцијал установе ++
O (Opportunities) - Могућности	T (Threats) - Опасности
- Могућност даљег развоја студирања на даљину +++ - Могућност употребе просторија и рачунарске опреме за потребе одржавања бројних студентских такмичења +++ - Могућност трансформације простора у зависности од специфичности потреба +++ - Квалитетан простор који пружа велики потенцијал за организовање изложби и поставки, научних скупова	- Институт ИМС обезбеђује грејање објекта путем локалне котларнице која загађује животну средину (спора реализација планова за прелазак на даљински систем грејања) +

и сајмова знања +++ - Могућност употребе простора у комерцијалне сврхе када се не користи за потребе наставног процеса ++	
---	--

+++ - високо значајно
++ - средње значајно
+ - мало значајно
0 - без значајности

Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда 11:

- Развијање система за студирање на даљину, који би подразумевао инвестирање у неопходну опрему као и просторије посебно опремљене искључиво за ову намену.
- Замена рачунарске опреме мора да се настави. На тај начин ће се осигурава неометано одвијање наставног процеса уз употребу најзахтевнијих апликација.
- Унапређење рачунарских система спроводити сваке две године од тренутка набавке рачунарског система (односно по истеку гаранције произвођача). Ту се првенствено подразумева проширивање капацитета меморије, а по потреби замена графичких картица или проширење капацитета хард диск уређаја.
- Већа активност на изналажењу могућности да се у сарадњи са другим образовним установама пронађе заједнички интерес у погледу организовања изложбених манифестација, како би се ефикасније искористио простор којим факултет располаже;
- Већа улагања у савремену лабораторијску опрему, при чему се треба фокусирати не само на квалитет опреме и цену, већ и на услове сервисирања и доступност резервних делова у дужем временском периоду.

На основу напред наведеног може се констатовати да је испуњен Стандард 11.

Показатељи и прилози за стандард 11:

Табела 11.1. Укупна површина (у власништву високошколске установе и изнајмљени простор) са површином објеката (амфитеатри, учионице, лабораторије, организационе јединице, службе)

Табела 11.2. Листа опреме у власништву високошколске установе која се користи у наставном процесу и научноистраживачком раду

Табела 11.3. Наставно-научне и стручне базе

[стандарди](#)

Стандард 12:

ФИНАНСИРАЊЕ



СТАНДАРД 12: ФИНАНСИРАЊЕ

Квалитет финансирања високошколске установе обезбеђује се кроз квалитет извора финансирања, финансијско планирање и транспарентност у употреби финансијских средстава, што доводи до финансијске стабилности у дугом року.

Квалитет финансирања Факултета обезбеђује се кроз квалитет извора финансирања, финансијско планирање и транспарентност у употреби финансијских средстава, што је, у досадашњем периоду, успешно обезбеђивало његову финансијску стабилност. Факултет примењује Стандард 12. Финансирање, из **Правилника за самовредновање и оцењивање квалитета**.

Факултет за инжењерски менаџмент има дугорочно обезбеђена финансијска средства, неопходна за реализацију наставног процеса, научноистраживачког и уметничког рада и других активности из свог делокруга, чиме је обезбеђена финансијска стабилност. Средства за обављање делатности Факултет обезбеђује из: средства која обезбеђује оснивач, школарине, донације, поклони и завештања, средства за финансирање научноистраживачког, уметничког и стручног рада.

Статутом факултета, а у складу са законом, прецизирани су извори финансијских средстава и њихова намена. Факултет стиче средства из школарине на основу одлуке о висини школарине коју за сваку школску годину доноси Савет Факултет. Висина школарине одређује се у складу са планом уписа за наредну школску годину и укупним средствима потребним за функционисање свих елемената наставно –образовног и научног, односно уметничког рада, имајући у виду све услове за обезбеђивање, проверу, унапређење и развој квалитета организационих јединица у његовом саставу. Школарина обухвата накнаде за редовне услуге које високошколска установа пружа студенту у оквиру остваривања студијског програма.

Квалитет финансирања се обезбеђује кроз документа система квалитета: Годишњи план пословања Факултета и Годишњи финансијски план.

Финансијским плановима Факултета предвиђена су потребна финансијска средства за период трајања студијских програма. Финансијски план садржи јасно представљене

будући планиране приходе и расходе по врстама и динамици. Установа је обезбедила у складу са законом потребну банкарску гаранцију.

За сваки елемент је дефинисан минимални ниво квалитета и поступак обезбеђења и контроле, као и корективних мера.

Факултет обезбеђује јавност и транспарентност свог финансијског пословања и начина употребе финансијских средстава кроз извештај о пословању и годишњи обрачун. Финансијски извештај сваке календарске године усваја Савет факултета.

SWOT анализа

S (Strengths) - Предности	W (Weaknesses) - Слабости
- Финансијско пословање Факултета је транспарентно, јавно и уређено правним актима. Благовремена реализација свих приспелих обавеза, као и континуирано финансирање из буџета. +++ - Факултет потпуно самостално доноси Финансијски план и самостално финансијски одлучује. +++	- Нередован прилив средстава од школарина студената++ - Однос државе и локалне самоуправе када се додељују средства према приватним факултетима +++
O (Opportunities) - Могућности	T (Threats) - Опасности
- Понуда кроз нове студијске програме++ - Унапређење сарадње Факултета са привредом и проширење учешћа у међународним пројектима. ++ - Интензивнија маркетинг кампања за поједине студијске програме++	- Ницање високих школа експоненцијалном брзином који нуде основне и мастер академске студије по ценама нижим него то је то економски реално +++ - Платежна моћ становништва+++

+++ - високо значајно

++ - средње значајно

+ - мало значајно

0 - без значајности

Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда 12:

- Активности на промоцији студијских програма у циљу повећања броја уписаних студената.
- Сарадња са привредом у циљу реализације пројеката.

На основу напред наведеног може се констатовати да је испуњен Стандард 12.

Показатељи и прилози за стандард 12:

[Прилог 12.1.](#) Финансијски план

[Прилог 12.2.](#) Финансијски извештај за претходну календарску годину

Стандард 13: УЛОГА СТУДЕНАТА У САМОВРЕДНОВАЊУ И ПРОВЕРИ КВАЛИТЕТА



Стандард 13: Улога студената у самовредновању и провери квалитета
Високошколске установе обезбеђују значајну улогу студената у процесу обезбеђења

квалитета, и то кроз рад студентских организација и студентских представника у телима високошколске установе, као и кроз анкетирање студената о квалитету високошколске установе.

Факултет обезбеђује значајну улогу студената у процесу обезбеђења квалитета, и то кроз рад студентских организација и студентских представника у телима Факултета, као и кроз анкетирање студената о квалитету Факултета као високошколске установе. Факултет примењује **Стандард 13. Улога студената у самовредновању и провери квалитета**, а што је дефинисано у **Правилнику за самовредновање и оцењивање квалитета**.

Студенти учествују у готово свим активностима самовредновања и унапређења квалитета, директно или преко својих представника, а у неким од тих процеса њихова улога је незаменљива и пресудна. Осим посредног учествовања у процесу самовредновања, преко својих представника, студенти обезбеђују и повратну информацију о квалитету појединих сегмената који су предмет самовредновања путем студентских анкета. На тај начин, студенти имају прилику да изразе своје задовољство или незадовољство објектом анкетирања, као и да предложе мере побољшања квалитета.

Студенти су укључени у процес самовредновања преко својих представника кроз учешће у следећим органима и телима:

Студентски парламент – 13 студентских представника

Комисија за обезбеђење квалитета и самовредновање -3 представника студената од којих 2 из високошколске јединице ван седишта установе без својства правног лица (ВЈ Врање и ВЈ Врбас).

Комисија за квалитет докторских студија-1 представник студената.

Студентски парламент као орган Факултета који представља све студенте кроз своје деловање покреће иницијативе и даје предлоге за унапређење квалитета студијских програма и наставе. Чланове Студентског парламента (13 чланова) бирају студенти непосредним гласањем, имајући на уму униформну структуру студентског парламента када је реч о студентима различитих година студија и студијских програма. Право да бирају и да буду бирани у Парламент имају сви студенти Факултета уписани у школској години у којој се избори спроводе. Поступак избора студената у Студентски парламент је дефинисан Правилником о студентском парламенту Факултета за инжењерски менаџмент. Парламент има председника, који води седнице и заступа Парламент и заменика председника, који врши дужност председника када је он одсутан. Студентски парламент делегира представнике студената у остала тела и комисије које се баве питањима побољшања квалитета (Комисија за обезбеђење квалитета и самовредновање, Комисија за квалитет докторских студија).

Детаљна делатност, надлежност и организација Парламента одређена је **Статутом студентског парламента**, као и **Правилником о студентском парламенту**. Парламент организује и спроводи активности студената везаних за међууниверзитетску и међународну сарадњу, разматра питања у вези са обезбеђењем и оценом квалитета наставе, реформом студијских програма, анализом ефикасности студирања, утврђивањем броја ЕСПБ бодова, подстиче научноистраживачки и уметнички рад студената. Студентски парламент прикупља информације о проблемима у настави и предлаже решења за њихово отклањање. Студентима се гарантује слобода мишљења и изражавања, а на тај начин и активно учествовање у унапређењу квалитета целокупног стандарда студирања.

На **Наставно-научном већу** обавезно је присуство студената када се расправља о питањима која се односе на осигурање квалитета наставе, реформу студијских програма, анализу ефикасности студирања, утврђивање броја ЕСПБ. У наведеним ситуацијама **студенти преко својих органа** предлажу мере за обезбеђење квалитета, што представља веома је важан апект учешћа студената у раду. Са друге стране, када се дискутује о **питањима од интереса за студенте**, а када је члановима Већа из реда запослених потребно директно мишљење студената, управо ти **студенти које је изабрао Студентски парламент као адекватне представнике студената Факултета, имају кључну улогу**. Они имају право да износе своје ставове по питањима од интереса, да дају своје мишљење везано за предлоге измена и унапређења квалитета наставе и студијских програма.

Основни вид провере квалитета од стране студената јесу **анонимне студентске анкете**. Студенти Факултета редовно учествују у попуњавању званичних факултетских анкета о квалитету студијских програма, исходима учења, квалитету наставника и сарадника, раду библиотеке, условима рада и квалитету управљања, условима уписа и информисаности. Све ове анкете попуњавају се анонимно. На овај начин сваки студент има прилику да директно учествује у процесу самовредновања и провере квалитета. Студентски представници учествују у обради ових анкета и давању предлога за превентивне и корективне мере у циљу побољшања квалитета Факултета, студијских програма, наставног процеса и других аспеката живота и рада студената на Факултету.

Да би се сви проблеми који постоје у настави и наставном процесу што пре уочили и отклонили, поред анкета које нуде пасивну евалуацију и повратну спрегу на основу које се у будућности могу исправити уочени пропусти, студенти прате процес извођења наставе и извештавају органе факултета о евентуалним пропустима и проблемима, изражавају своје мишљење и предлоге како се исти могу отклонити. На овај начин проблем се може тренутно уочити, па је могуће отклонити га у реалном времену. Захваљујући директној комуникацији са деканом и продеканом за наставу, као и са руководиоцем **Центра за развој каријере**, студенти имају прилику да у континуитету прате одвијање наставног процеса на Факултету. Овако уређена структура доприноси транспарентности комуникације између студената и наставног особља.

Такође, значајну улогу у обезбеђењу квалитета има и **Студент продекан**, који:

- представља и промовише Факултет;
- спроводи одлуке Студентског парламента;
- када се разматрају питања осигурања квалитета наставе, реформе студијског програма, утврђивање ЕСПБ бодова, анализе ефикасности студирања присуствује седницама НН већа и учествује у раду;
- подноси извештаје Студентском парламенту о седницама органа Факултета којима присуствује;
- информише Декана о активностима студената;
- на студентским такмичењима иступа у име студената

Спровођењем самовредновања студијског програма, утврђено је да су све оцене више од траженог минималног нивоа квалитета, везано за Стандард 13. Студијски програм МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0 је дефинисан тако да у потпуности задовољава прописане критеријуме и нивое квалитета.

Из анализе анкета произашли су следећи резултати:

1. Анализом анкета студената (образац 5) може се закључити да су студенти задовољни радом Центра за развој каријере, да сматрају да адекватно помаже студентима и да се у пракси спроводи и поштује једнакост и равноправност студената по свим основама (просечна оцена 4.54 у школској 2022/23 години).
2. Наставно особље се такође позитивно изразило по питању сарадње са Центром за развој каријере, сматрајући да имају добру сарадњу (просечна оцена преко 4.3).
3. Анализом анкета наставног и ненаставног особља (Образац 8 и 9), може се закључити да и наставно и ненаставно особље сматра да је квалитет рада Студентског парламента добар (просечна оцена преко 4.2).

SWOT анализа

У оквиру SWOT анализе акценат је стављен на учешће студената у појединим телима Факултета која се баве анализом, провером и обезбеђењем квалитета појединих сегмената који су предмет процеса самовредновања.

S (Strengths) - Предности	W (Weaknesses) - Слабости
- Студенти учествују и имају право гласа преко својих представника у телима која учествују у процесу самовредновања и процени квалитета ++ - Сви студенти могу да учествују у попуњавању анкета +++ - Студенти учествују у обради података и креирању закључака +++ - Студенти могу да самостално предлажу мере за побољшање квалитет +++	- Студенти преко својих представника могу само да предлажу мере за побољшање квалитета ++ - Превише субјеката у систему квалитета повлачи и превише различитих приступа, што може да доведе до лоше координације ++ - Превише инсистирање на анкетама, доводи до давања предности форми без суштине ++
O (Opportunities) - Могућности	T (Threats) - Опасности
-Студенти морају да развијају самосвест о важности процеса самовредновања +++ -Самоорганизовање студената посредством својих формално изабраних представника и иницијативним састанцима о укључивању у процес унапређења квалитета и вођење расправа за унапређење квалитета ++	- Студенти често бирају своје представнике у органима, телима и комисијама високошколске установе само да би се задовољили оквири које поставља Закон и општи акти +++ - Сопствену незаинтересованост за укључивање у процесе побољшања квалитета, студенти често правдају да ће укључивање у процес самовредновања донети стварне промене ++ - Недовољна свест студената да покажу иницијативе за унапређење квалитета ++

+++ - високо значајно
++ - средње значајно
+ - мало значајно
0 - без значајности

Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда 13

- Успостављање боље и интензивније сарадње између студената и органа управљања и пословођења високошколске установе.
- Прихватање и реализација предлога студената, а не све сводити на иницијативу по којој се ништа не предузима.
- Подстицање студената да се самоорганизују (путем седница Студентског парламента, иницијативним састанцима, зборовима...) где ће самостално и без „притиска“ кроз конструктивну расправу долазити до адекватних решења за настале проблеме

На основу напред наведеног може се констатовати да је испуњен Стандард 13.

Показатељи и прилози за стандард 13:

Прилог 13.1 Документација која потврђује учешће студената у самовредновању и провери квалитета

стандарди

Стандард 14: Систематско праћење и периодична провера квалитета

Високошколска установа континуирано и систематски прикупља потребне информације о обезбеђењу квалитета и врши периодичне провере у свим областима обезбеђења квалитета.

Факултет за инжењерски менаџмент, Универзитет Унион „Никола Тесла“, у Београду, има дефинисану Стратегију обезбеђења квалитета (<https://fim.edu.rs/wp-content/uploads/strategija-obezbedjenja-kvaliteta.pdf>), која представља дугорочну оријентацију у остваривању свих образовних, научних, уметничких, стручних и свих других активности који се на Факултету остварују, која је доступна јавности и објављује се на сајту Факултета. Факултет укључује све заинтересоване стране у процес креирања Стратегије обезбеђења квалитета. Субјекти обезбеђења квалитета су: студенти; наставници и сарадници; ненаставно особље; орган управљања Факултета - Савет; орган пословођења Факултета - Декан; стручни орган Факултета - Наставно-научно Веће; Комисија за обезбеђење квалитета и самовредновање; Комисија за квалитет докторских студија.

Факултет примењује Правилник за самовредновање и оцењивање квалитета (<https://fim.edu.rs/o-fakultetu/dokumenta/opsta-akta/>) којим се уређују тела, стандарди, начини и поступци за праћење, обезбеђивање, унапређење и развој квалитета студијских програма, наставе и услова рада на Факултету.

Факултет формира Комисију за обезбеђење квалитета и самовредновање из реда

наставника, сарадника, ненаставног особља и студената (у даљем тексту: Комисија). Комисија је стално стручно тело Већа. Комисија је самостална у раду. Има 7 чланова. Три члана су представници наставног особља, један из реда ненаставног особља и три представника студената од којих 2 из високошколске јединице ван седишта установе без својства правног лица (ВЈ Врање и ВЈ Врбас).

Систематско праћење и периодична провера квалитета су дефинисани датим Правилником.

Факултет спроводи у пракси утврђену Стратегију обезбеђења квалитета у складу са Правилником за самовредновање и оцењивање квалитета, предузима потребне активности за њену реализацију и мере за отклањање уочених неправилности. Факултет посебно прати квалитет извођења наставе, обављања испита, успешност студената у студирању у целини и на појединачним предметима, квалитет уџбеника и предузима потребне мере за отклањање уочених недостатака. Самовредновање је саставни део Стратегије обезбеђења квалитета и спроводи се у интервалима од највише три године. У поступку самовредновања разматра се и оцена студената о квалитету наставног процеса.

Систематско праћење и периодична провера квалитета Факултет континуирано и систематски прикупља потребне информације о обезбеђењу квалитета и врши периодичне провере у свим областима обезбеђења квалитета. Факултет нарочито обезбеђује спровођење свих утврђених стандарда и поступака за оцењивање квалитета, услове за прикупљање података, повратне информације о оцени квалитета, упоређивање са страним високошколским установама и друге релевантне информације у систему квалитета. Остваривање елемената стандарда систематског праћења и периодичне провере квалитета континуирано се организује, у циљу повећања нивоа квалитета.

У остварењу систематског праћења и периодичне провере квалитета Факултета, **обезбеђени су услови и инфраструктура** (техничка подршка, пружање података од стране наставника, сарадника, ненаставног особља, органа акултета и екстерних субјеката, за благовремено спровођење утврђених стандарда и поступака за оцењивање квалитета у свим областима (стандардима и њиховим елементима) које су предмет самовредновања.

То подразумева благовремено обезбеђивање поузданих података који ће омогућити објективну оцену квалитета. За ову оцену извештаје припрема Комисија у сарадњи са појединим субјектима у систему обезбеђења квалитета, а те извештаје разматрају и корективне мере које предузимају органи утврђени овим правилником.

Факултет у остваривању стратегије квалитета **перманентно размењује и информације са другим високошколским установама** које остварују добре резултате посебно у едукацији студената. У том смислу Факултет има готово редовну размену са високошколским установама у оквиру матичног Универзитета.

Факултет, у складу са Правилником, овим Извештајем о резултатима самовредновања Факултета и студијских програма упознаје НАТ-Комисију за акредитацију и проверу квалитета Републике Србије, наставнике и сараднике преко Већа, студенте преко студентског парламента, а јавност путем сајта Факултета.

У том смислу Факултет је у потпуности применио Упутства за примену Стандарда 14.

SWOT анализа

S (Strengths) - Предности	W (Weaknesses) - Слабости
-Постојање Правилника за самовредновање +++ - Факултет континуирано реализује процес обезбеђења и унапређења квалитета +++ -Факултет је обезбедио инфраструктуру и све потребне услове за редовно систематско праћење и обезбеђење квалитета ++ - Стратегија обезбеђења квалитета Факултета је иновирана и усаглашена са стратегијом обезбеђења и унапређења квалитета других престижних високошколских институција у земљи и иностранству +++ -Уведене и детаљно описане процедуре за самовредновање +++ -Процес прикупљања података о квалитету спроводи се периодично према календару и у складу са одговарајућим правилницима +++ -Резултати анкета доступни су на интернет страници Факултета +++	-Недовољна објективност студената у оцењивању ++ -Недовољна сарадња са страним високошколским установама у вези са питањима спровођења контроле квалитета ++ - Нередовне повратне информације о квалитету стечених компетенција дипломираних студената од стране послодаваца и других одговарајућих организација ++
O (Opportunities) - Могућности	T (Threats) - Опасности
-Даље мотивисање студената за разумевање значаја процеса провере квалитета, као и улоге анкета у овом процесу ++ -Мотивисање наставног и ненаставног кадра за активније учешће у процесу провере квалитета ++ -Успостављање шире сарадње са страним високошколским установама, са којима је потписан споразум о сарадњи везане за побољшање квалитета наставе кроз заједничке пројекте и друге облике сарадње ++ -Усаглашавање са стратегијама обезбеђења и унапређења квалитета других престижних високошколских установа у иностранству ++	-Дубоко укорењено мишљење студената да анкете не обезбеђују анонимност +++ - Неразумевање улоге анкета у процесу обезбеђења квалитета код студената ++ -Недостатак мотивације код наставног и ненаставног кадра за спровођење провере квалитета ++

+++ - високо значајно
++ - средње значајно
+ - мало значајно
0 - без значајности

Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда 14

- Јачање мотивације наставног и ненаставног особља за процес обезбеђење квалитета.
- Јачање свести студената о њиховој активној улози у процесу обезбеђења квалитета и о анонимности различитих облика анкетирања, као и унапређење процеса анкетирања.
- Проширивање комуникације са послодавцима и представницима националне службе за запошљавање ради добијања повратне информације о компетенцијама потребним на тржишту рада.
- Проширивање комуникације и сарадње са дипломцима и њихово континуирано праћење на тржишту рада као и прикупљање и анализа повратних информација.
- Јачање увида јавности у процес обезбеђења квалитета и редовно ажурирање информација на сајту.

На основу изнетог може се закључити да је стандард 14 испуњен у потпуности

Показатељи и прилози за стандард 14:

Прилог 14.1 Информације презентоване на сајту високошколске установе о активностима које обезбеђују систематско праћење и периодичну проверу квалитета у циљу одржавања и унапређење квалитета рада високошколске установе.

ОПШТА ОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ СТАНДАРДА СА ПРЕДЛОГОМ БУДУЋИХ МЕРА

Основно полазиште за оцену испуњености стандарда, студијског програма **МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0** документи Болоњске декларације, Закон о високом образовању и Стандарди о самовредновању и квалитету установе и студијских програма.

Факултет је своје ресурсе у погледу обезбеђења квалитета: стандарде и системе квалитета, квалитете студијских програма и наставног процеса, научно-истраживачког, уметничког и стручног рада, квалитет наставника и сарадника, студената, уџбеника, литературе, примене информационих технологија, управљања, квалитет простора и опреме ставио у функцију постизања датих критеријума.

Узимајући у обзир досадашње активности на спровођењу система квалитета, изради и примени стандарда за самовредновање и оцењивање квалитета институције и

студијског програма **МАС Управљање пројектима и индустрија 4.0** може се закључити следеће:

- Сва документа о квалитету у Факултета су усвојена и представљају солидну основу за мерење квалитета рада Факултета и студијског програма
- Запослени (наставници, сарадници, административно особље) оспособљени су да разумеју и спроводе политику и стратегију квалитета и да раде на њеном унапређењу.
- Стандарди су у броју и захтевима за квалитет у потпуности испуњени.
- Анкете се спроводе сагласно периодима оцењивања који су наведени у стандардима за обезбеђење квалитета.