



На основу Закона о високом образовању ("Сл. гласник РС", бр. 88/2017, 73/2018, 27/2018 – др. закон, 67/2019, 6/2020 – др. закони, 11/2021 – аутентично тумачење, 67/2021, 67/2021 – др. закон, 76/2023 и 19/2025), Правилника за самовредновање и обезбеђење квалитета и Статута Факултета за инжењерски менаџмент из Београда, Савет високошколске установе на седници одржаној 07. 09. 2026. године, доноси:

СТРАТЕГИЈУ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

Стратегија обезбеђења квалитета представља основни стратешки документ високошколске установе којим се утврђују дугорочна опредељења, циљеви, приоритети и принципи у области обезбеђења и унапређења квалитета рада установе.

Стратегијом се утврђује опредељење високошколске установе да континуирано развија и унапређује квалитет свих области свог рада, а нарочито образовне, научноистраживачке, уметничке, стручне и друге делатности које се остварују у оквиру установе. Квалитет се посматра као континуиран процес који обухвата планирање, реализацију, праћење, вредновање и унапређивање активности и резултата рада.

Стратегија представља основу за успостављање и развој целовитог и делотворног система обезбеђења квалитета, у складу са важећим прописима, стандардима и принципима у области високог образовања. Њеном применом обезбеђује се систематично праћење квалитета, утврђивање степена остварености постављених циљева, препознавање области за унапређење и предузимање одговарајућих мера за отклањање уочених недостатака.

Преиспитивањем Стратегије обезбеђења квалитета сагледане су досадашње активности и резултати у области обезбеђења квалитета, промене у нормативном и институционалном оквиру, као и потребе и приоритети високошколске установе у наредном периоду. На основу извршеног преиспитивања, Стратегија је усклађена и допуњена у циљу њеног даљег унапређивања и ефикаснијег остваривања постављених стратешких циљева.

Стратегија обезбеђења квалитета садржи:

1. опредељење Факултета да непрекидно и систематски ради на унапређењу квалитета студијских програма који се реализују;
2. мере за обезбеђење квалитета;
3. субјекте обезбеђења квалитета и њихова права и обавезе;
4. области обезбеђења квалитета;
5. опредељење за изградњу организационе културе квалитета;
6. повезаност образовне, научне, уметничке и стручне делатности;

Факултет за инжењерски менаџмент објављује Стратегију обезбеђења квалитета и промовише је, како у самој установи, тако и у јавности.



Полазећи од тога да је високо образовање основ за развој друштва заснованог на знању и његовог даљег економског и културног напретка, основ за унапређења и људских права и слобода, мисија Факултета јесте да кроз образовање кадрова на сва три нивоа студија (основне, мастер, докторске), област индустријско инжењерство и инжењерски менаџмент у пољу Техничко - технолошке науке, област драмске и аудиовизуелне уметности у пољу Уметности, и област менаџмент и бизнис у пољу Друштвено-хуманистичке науке, научноистраживачки рад и учешће у развоју друштвене заједнице, омогући и највише академске стандарде и обезбеди стицање знања и вештина у складу са потребама друштва и пројектованим националним развојем.

Да би остварио своју мисију, Факултет је трајно опредељен да тежи унапређењу квалитета високог образовања и укључивању у јединствени Европски простор високог образовања.

ВИЗИЈА

Визија Факултета је да буде водећа високообразовна и научноистраживачка организација у ТТН, ДХН и пољу Уметности, да образује високостручне кадрове академски и професионално компетентне за препознатљиве и јасне професије и занимања, да самостално воде оригинална, научно релевантна, актуелна и међународно проверива научна истраживања, а све у складу са оправдано корисним потребама привреде и друштва како у земљи, тако и у Југоисточној Европи.

Факултет континуирано преиспитује и унапређује Основне задатке и циљеве Установе.

ОСНОВНИ ЗАДАЦИ:

1. Образовање кадрова на сва три нивоа студија (основне, мастер, докторске), област индустријско инжењерство и инжењерски менаџмент у пољу Техничко - технолошке науке, област драмске и аудиовизуелне уметности у пољу Уметности, и област менаџмента и бизниса у пољу Друштвено-хуманистичке науке.
2. Извођење научно-истраживачких, развојних и стручних пројеката, самостално и у сарадњи са другим организацијама и институцијама из земље и иностранства, као и примена развојних решења у пракси;
3. Публиковање научних и стручних радова (дисеминација резултата пројеката) у оквиру издавачке делатности факултета;
4. Организација националних и међународних научних и стручних скупова и гостујућих предавања;
5. Развој наставног и научноистраживачког подмлатка;
6. Примена високих академских стандарда, метода савременог образовања и научног рада у складу са међународним стандардима високог образовања и болоњским процесом, континуирано усклађивање са актуелним научним и стручним сазнањима у ТТН, ДХН и Уметност, а све у функцији да студенти стекну примењиво знање и вештине у складу са потребама друштва и пројектованим националним развојем.



7. Континуирано спровођење поступка самовредновања (највише три године) и спољашње провере квалитета (највише пет година), са циљем да се обезбеди правовремено предузимање мера за унапређење квалитета у погледу курикулума студијских програма у ТТН, ДХН и Уметност, наставе, наставног особља, оцењивања студената, уџбеника и литературе идр.
8. Спровођење свих активности у складу са законском и другом регулативом из домена високог образовања (конкурси, кадрови, евиденције, уговори..), праћење финансијског пословања и израда завршног рачуна у складу са законским оквирима и роковима, промоција студената (свечана додела диплома).

ОСНОВНИ ЦИЉЕВИ:

1. Континуирано унапређивање образовног и научноистраживачког процеса, и свих других процеса рада на факултету;
2. Висок ниво квалитета наставе на основним, мастер и докторским студијским програмима, област индустријско инжењерство и инжењерски менаџмент у пољу Техничко - технолошке науке, област драмске и аудиовизуелне уметности у пољу Уметности, и област менаџмента и бизниса у пољу Друштвено-хуманистичке науке;
3. Обезбеђење свих неопходних кадровских, технолошких, финансијских идр. ресурса за квалитетну реализацију образовне и научноистраживачке делатности у области индустријског инжењерства и инжењерског менаџмента у пољу Техничко - технолошке науке, драмске и аудиовизуелне уметности у пољу Уметности, менаџмента и бизниса у пољу Друштвено-хуманистичке науке;
4. Омогућити кандидатима основних и мастер академских студија стицање широког спектра знања и способности, развој практичних вештина и креативних способности за анализу и отклањање проблема у раду, развој способности за критичко разумевање и примену критичког мишљења у пракси; за самостално конципирање и спровођење истраживања у циљу решавања практичних и теоретских проблема, критичко тумачење у вези примењених модела, поступака и остварених резултата; развој особина потребних за тимски рад, иновативност, кооперативност и комуникацију са другима у раду, за наставак научног и стручног усавршавања; компетенције које су препознатљиве одреднице професије и занимања, друштвено оправдане и корисне и омогућавају им да самостално обављају послове за које су се образовали;
5. Кроз докторске академске студије омогућити креирање научно квалификованих истраживача и универзитетских наставника, оспособљених да обављају самостална, оригинална и научно релевантна истраживања, оспособљених за критичку евалуацију научних истраживања других, да креирају иновативна решења на основу сопственог и тимског истраживачког рада, будуће професионалце који ће на научној основи и развијеном критичком мишљењу моћи да раде у различитим организацијама и институцијама;
6. Унапређење сарадње са предузећима и другим институцијама, кроз постојеће и нове уговоре о пословно техничкој сарадњи; Имплементација иновативних и развојних решења у пракси пословних компанија;



7. Мобилност кандидата у националном и међународном миљеу и могућност несметаног наставка школовања (МАС, ДАС), у земљи и у иностранству;
8. Активности на унапређењу још ефикаснијег информационог система;
9. Континуирана обука, научно и стручно усавршавање наставног кадра са сврхом овладавања новим методама рада и подстицањем њихове креативности.
10. Континуирана обука, научно и стручно усавршавање ненаставног кадра са сврхом ефикаснијег рада са кандидатима и подстицањем њихове марљивости, креативности и иновативности.

Менаџмент Факултета управља процесом реализације основних задатака и циљева, континуирано их преиспитује и усклађује са захтевима корисника, променама и развојем у науци, образовању и друштву.

МЕРЕ ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ И СТАЛНО УНАПРЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА:

Мере за обезбеђење, контролу и стално унапређење квалитета Факултета за инжењерски менаџмент са 12 акредитованих академских студијских програма на свим степенима студија (основне академске, мастер академске и докторске академске студије), у оквиру три научна поља (техничко-технолошко, друштвено-хуманистичко и уметност) и три области (индустријско инжењерство и инжењерски менаџмент, менаџмент и бизнис, драмске и аудиовизуелне уметности).

- Усаглашеност са Стандардима усвојеним од стране Националног савета за високо образовање: Стандарди за акредитацију високошколских установа и студијских програма, Стандарди за самовредновање и оцењивање квалитета;
- Преиспитивање минималних стандарда квалитета за области: студијски програми, настава, наставно особље, научноистраживачког и стручног рада, вредновање студената, уџбеници и литература, библиотека, информациони ресурси, простор и опрема, ненаставно особље;
- Спровођење самовредновања најмање једном у три године;
- Утврђивање фактора који утичу на обезбеђење квалитета кључних процеса (наставног процеса, развој наставних планова, научноистраживачког рада) и процеса подршке (управљања) који се односе на следеће области: Квалитет наставног процеса, (обезбеђење квалитета у областима: студијски програми, настава, наставно особље, научноистраживачког и стручног рада, вредновање студената, уџбеници и литература, библиотека, информациони ресурси, простор и опрема, ненаставно особље); Развој наставних планова; Квалитет научноистраживачког рада; Квалитет управљања;
- Обезбеђење квалитета путем активности Комисије за обезбеђење квалитета и самовредновање;
- Испитивање захтева корисника (студената, послодаваца, родитеља и шире заједнице) и инкорпорисање ових захтева у образовну услугу;



- Прикупљање података потребних за упоређивање са сродним високошколским установама у свету у свим елементима квалитета наставног и научноистраживачког и стручног рада;
- Усклађивање броја наставника и сарадника са националним стандардима и поштовање критеријума за избор наставника и сарадника;
- Инвестирање у простор за наставу и пратеће садржаје;
- Поштовање критеријума за издавање уџбеника који су усклађени са наставним програмом и општим актом установе, финансирање штампања уџбеника, практикума и континуирана набавка национално и међународно признатих уџбеника и часописа у вези са студијским програмом и научноистраживачким и стручним радом факултета чланица Факултета.
- Осигурање да највише руководство подржава систем обезбеђења квалитета и да је осигурало да сви развијају способности потребне за обезбеђење система квалитета;
- Стална едукација ненаставног особља у областима њихових компетенција, у вештини комуникације и руковању информационим технологијама;
- Обезбеђењем активног учешћа студената (Студентски парламент);
- Обезбеђење материјалне основе за рад представника студената на вредновању наставе и пружање стручне помоћи студентима за успостављање методологије и спровођења вредновања наставе;
- Развој и примена различитих механизма, алата и техника у циљу побољшања система квалитета;
- Међународна сарадња: сарадња са сродним високошколским установама у Европи и омогућавање мобилности студената; продубљивање и ширење научне и стручне сарадње са међународним високошколским институцијама, кроз заједничке пројекте и боравке наставника, сарадника и студената.
- Спровођењем редовних интерних провера и преиспитивање система квалитета од стране руководства;
- Редовно праћење резултата научноистраживачког и стручног рада наставника и сарадника;
- Редовно мерење квалитета педагошког рада наставника од стране студената;
- Праћење и анализа успешности студената;
- Редовно праћење и прикупљање повратних информација од послодаваца о компетенцијама дипломираних студената (екстерна провера квалитета);
- Праћење и прибављање повратних информација о студентима који су завршили студије (екстерна провера квалитета);
- Редовно прибављање информација од Националне службе за запошљавање (екстерна провера квалитета).
- Обезбеђење јавности у раду.



ОБЛАСТИ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА:

1. Стратегија обезбеђења квалитета,
2. Стандарди и поступци за обезбеђење квалитета,
3. Систем обезбеђења квалитета,
4. Квалитет студијских програма,
5. Квалитет наставног процеса,
6. Квалитет научноистраживачког, уметничког и стручног рада,
7. Квалитет наставника и сарадника,
8. Квалитет студената,
9. Квалитет уџбеника и литературе, библиотечких и информатичких ресурса,
10. Квалитет управљања Факултетом и квалитет ненаставне подршке,
11. Квалитет простора и опреме,
12. Квалитет финансирања,
13. Улога и допринос студената у процесу самовредновања, провере и обезбеђења квалитета,
14. Унапређење система обезбеђења квалитета, систематско праћење и периодична провера квалитета,
15. Квалитет докторских студија.

СУБЈЕКТИ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА СУ:

- студенти;
- наставници и сарадници;
- ненаставно особље;
- орган управљања Факултета- Савет;
- орган пословођења Факултета - Декан;
- стручни орган Факултета – НН веће;
- Комисија за обезбеђење квалитета и самовредновање.

Одговорност за развој, праћење и обезбеђење квалитета припада свим запосленима у оквиру њихових надлежности и области рада, уз јасно дефинисане одговорности органа управљања, наставног и ненаставног особља. Систем обезбеђења квалитета заснива се на континуираном планирању, спровођењу, праћењу и провери остварених резултата, као и на предузимању мера за њихово стално унапређивање.

Све активности од значаја за квалитет рада установе планирају се и реализују у складу са утврђеним циљевима и стандардима квалитета. Њихова успешност се редовно прати и вреднује на основу одговарајућих показатеља, резултата самовредновања, повратних



информација наставника, сарадника, студената и других релевантних учесника. На основу утврђених резултата и уочених недостатака, предузимају се корективне и превентивне мере и утврђују активности за даље унапређење квалитета.

Стратегија обезбеђења квалитета периодично се преиспитује, најмање једном у три године, а по потреби и раније, у зависности од промена у законском и стратешком оквиру, резултата самовредновања, промена у организацији рада установе и утврђених потреба за унапређењем. Резултати преиспитивања представљају основу за измене и допуне Стратегије и дефинисање нових приоритета и мера за обезбеђење и унапређење квалитета.

Стратегија обезбеђења квалитета представља јавни документ установе. Ради обезбеђивања транспарентности и информисања свих заинтересованих страна, њен текст, као и релевантне информације о систему обезбеђења квалитета, доступни су јавности путем званичног интернет сајта установе, огласне табле и других одговарајућих облика информисања и објављивања. На овај начин обезбеђује се доступност информација студентима, запосленима, органима установе, потенцијалним студентима, партнерским институцијама и другим заинтересованим странама.

Установа се опредељује за принцип континуираног унапређења квалитета, што подразумева да резултати праћења и вредновања представљају основу за даље планирање и унапређивање свих области рада, посебно наставе и учења, научноистраживачког и стручног рада, рада са студентима, људских ресурса, организације и управљања, као и материјалних и других услова за рад.

ПРЕДСЕДНИК САВЕТА ФАКУЛТЕТА

Aleksandar Erdeljanov
Александар Ердeљанов