

**ПРИЛОГ 2.2. ИЗВЕШТАЈ О РАДУ ФАКУЛТЕТА ЗА ИНЖЕЊЕРСКИ МЕНАѢМЕНТ,
УНИВЕРЗИТЕТА УНИОН „НИКОЛА ТЕСЛА“, БЕОГРАД, ЗА 2025. ГОДИНУ**



УНИВЕРЗИТЕТ „УНИОН – НИКОЛА ТЕСЛА“
ФАКУЛТЕТ ЗА ИНЖЕЊЕРСКИ МЕНАѢМЕНТ
БЕОГРАД

Београд, 2026.

На основу Закона о високом образовању („Службени гласник РС“, бр. 88/2017, 73/2018, 27/2018 - др. закон, 67/2019, 6/2020 - др. закони, 11/2021 - аутентично тумачење, 67/2021, 67/2021 - др. закон, 76/2023 и 19/2025) и одредби Статута Факултета за инжењерски менаџмент, Универзитета Унион „Никола Тесла“, Београд, Савет Факултета је на седници одржаној дана **07. 09. 2026.** године донео

ОДЛУКУ

I

Усвајају се **Измене и допуне Извештаја о раду Факултета за инжењерски менаџмент, Универзитета Унион „Никола Тесла“, Београд, за 2025. годину.** Чланови Савета су након достављања Измена и допуна Извештаја о рада Факултета за 2025. годину и анализе истог, а на основу предлога ННВ Факултета, донели одлуку као у изреци.

II

Одлука је донета једногласно и извршна је даном доношења.



Председник Савета Факултета

[Handwritten signature]

1. УВОД

Извештај о раду Факултета за инжењерски менаџмент за 2025. годину представља преглед реализованих активности, остварених резултата и мера усмерених на унапређење наставног, научноистраживачког, стручног и уметничког рада, развој људских ресурса, међународну сарадњу, сарадњу са привредом, као и континуирано унапређење система обезбеђења квалитета.

Извештај је конципиран тако да се активности Факултета посматрају у контексту његових основних задатака и циљева, са посебним освртом на квалитет наставног процеса, развој студијских програма, научноистраживачку продукцију, укључивање наставника и студената у домаће и међународне активности, развој сарадње са институцијама и привредним субјектима, као и стварање услова за континуирано унапређивање рада.

У току извештајног периода активности Факултета биле су усмерене на очување и унапређење квалитета постојећих процеса, али и на отварање нових могућности за развој наставне и научноистраживачке делатности. Посебна пажња посвећена је повезивању наставе са савременим научним и стручним достигнућима, јачању међународне сарадње и стварању могућности за непосредније укључивање студената у научне, стручне, културне и међународне активности.

Извештај истовремено представља основу за сагледавање остварених резултата и идентификовање праваца даљег развоја Факултета.

2. НАСТАВНИ ПРОЦЕС И РЕАЛИЗАЦИЈА СТУДИЈСКИХ ПРОГРАМА

Током извештајног периода наставни процес на Факултету за инжењерски менаџмент реализован је у складу са усвојеним и акредитованим студијским програмима, наставним плановима и програмима предмета и утврђеним календаром рада.

Планирани фонд часова предавања и вежби реализован је у предвиђеном обиму, а наставне јединице обухваћене силабусима предмета обрађене су у складу са предвиђеним програмским садржајима. Остваривање исхода учења праћено је кроз реализацију предиспитних обавеза, активности студената у настави и завршне провере знања.

У реализацији наставе примењиване су различите наставне методе, у складу са природом предмета и потребама студената. Поред класичних предавања, у наставни процес су укључивани примери из праксе, студије случаја, практичне вежбе и други облици рада који омогућавају повезивање теоријских знања са њиховом применом.

Посебна пажња посвећена је праћењу успешности студената и сагледавању квалитета наставног процеса. Анализа остварених резултата и резултата студентског вредновања представљала је један од основа за идентификовање могућности за даље унапређивање наставе.

У извештајном периоду настављене су активности на преиспитивању и унапређивању студијских програма. Са наставницима су обављани разговори о садржају предмета, начинима реализације наставе и могућностима њиховог даљег осавремењивања, са циљем да студијски програми у већој мери одговоре на потребе савременог образовања и захтеве професионалног окружења.

Посебан значај у том процесу има даље јачање практичне компоненте наставе, коришћење савремене стручне и научне литературе, примена интерактивних метода рада и подстицање студената на самосталан и истраживачки рад.

3. СТУДЕНТИ И АКТИВНОСТИ УСМЕРЕНЕ НА РАЗВОЈ СТУДЕНТСКОГ СТАНДАРДА

Факултет је током извештајног периода наставио да активности усмерене према студентима организује тако да, поред стицања академских знања и компетенција, студентима омогући укључивање у научне, стручне, међународне и друге активности.

У извештајној академској години интензивирањем је рад са талентованим студентима у циљу развоја њихових компетенција у смислу припреме за студирање на различитим програмима дипломских студија у земљи и иностранству, укључења у тржиште рада и развијања у правцу предузетништва.

Студенти су током извештајног периода учествовали у различитим облицима ваннаставних активности, укључујући међународне скупове, форуме, студијске посете и друге активности од значаја за њихово професионално усавршавање.

Овакви облици ангажовања доприносе развоју професионалних и комуникационих компетенција студената, упознавању са различитим академским и институционалним срединама и развоју међународних контаката.

Факултет је наставио да подстиче укључивање студената у активности које превазилазе непосредни оквир наставног процеса и омогућавају повезивање стечених знања са практичним и друштвеним контекстом.

Такмичења

Оформљене су три групе студената које су учествовале на четири значајна републичка такмичења у области решавања студија случаја, попут Social Impact Award radionica и Project Management Championship, која су се одржавала на Факултету организационих наука Универзитета у Београду и Научно-технолошком парку у Новом Саду, освојивши три прва и једно друго место.

Волонтирања

Студенти волонтирају на различитим манифестацијама и догађајима као што су научно-стручне конференције, Априлски сусрети, Ноћ музеја, на којима су под менторством проф. др Татјана Илић Косановић и доц. др Јелене Раут ангажовани у складу са својим компетенцијама и интересовањима (организација, технологија, креативне индустрије, итд.). Такође, студенти и запослени Факултета за инжењерски менаџмент су волонтирали на / и учествовали у великој добровољној акцији давања крви у сарадњи са Црвеним крстом која је одржана у свечаној сали Факултета за инжењерски менаџмент. Акцију је покренуо Огњен Остојић, студент I године и волонтер Црвеног крста Палилула.

Студијска путовања и посете

- Студенти Факултета за инжењерски менаџмент, које је предводила проф. др Сунчица Вјештица, продекан за научно-истраживачки рад, су присуствовали завршној конференцији Пројекта „Зелени пулс Европе 2 – добри примери за Србију“. Након излагања панелиста, студенти су у интерактивној комуникацији са новинарима и учесницима пројекта изнели своја искуства у моделовању могућих сценарија прилагођавања климатских промена и заштити угрожених делова животне средине. Студенти су добили позив од стране организатора да у наставку пројекта учествују као едукатори ученика средњих и основних школа у циљу изградње еколошке научне мреже;
- 10-14. март 2025 (Комисија УН): Студент смера Безбедност, Страхиња Филиповић и професор Факултета за инжењерски менаџмент др Илија Животић учествовали у раду 68. седнице Комисије за наркотике Уједињених нација у Бриселу;

- Март 2025. (Ђердап): Студенти II године, предвођени проф. др Владимиром Томашевићем, проф. др Илијом Животићем и проф. др Миомиром Петровићем посетили су Хидроелектрану „Ђердап I“;
- Студенти друге године Факултета за инжењерски менаџмент су посетили фирму Сим Метал 2015 д.о.о. у Сремској Митровици. Посета је била организована са циљем, да се на лицу места сагледа пословање овлашћеног оператера за управљање отпадом од метала;
- 11. април 2025. (Конференција): Студенти и професори ФИМ-а учествовали су на конференцији „Енергетска безбедност – перспективе и изазови“, где су имали прилику да слушају панеле са државним званичницима и стручњацима из енергетике;
- 25. април 2025. (Теренска настава): Организована је масовна студентска посета производном погону и винарији „Подрум Певац“. Студенти су се на лицу места упознали са управљањем производним процесима и контролом квалитета у прехранбеној индустрији;
- 27. јун – 4. јул 2025. (Међународна школа Биоекономије): Одржана је 7. Међународна летња школа о биоекономији и одрживом развоју у Солуну (Грчка). ФИМ је био суорганизатор, а студенти су били смештени у Перотис колеџу у Солуну имали прилику да слушају предавања и учествују у радионицама са колегама из иностранства;
- 18–20. октобар 2025. (Међународни форум): Студенти смера Безбедност учествовали су на Омладинском форуму „Актуелни проблеми обезбеђења евроазијске безбедности“. Догађај је окупио студенте из држава чланица ОДКБ-а (Русија, Казахстан, Белорусија и др.), а активности су укључивале научне, културне и спортске сегменте; и др.

Праксе

- 16. април 2025. (Стручна посета): Продекан проф. др Сунчица Вјештица посетила је компанију „Елихир Гроуп“ у Прахову ради договора о још једној прилици за стручну праксу за студенте и упознавања са иновативним третманима отпада.

4. НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКИ И СТРУЧНИ РАД

Научноистраживачки рад представља једну од основних области делатности Факултета. Током извештајног периода наставници и сарадници Факултета остварили су значајну научну продукцију и учествовали у различитим облицима научноистраживачког и стручног рада.

Према расположивим подацима, у посматраном периоду (претходној календарској години-2025.) објављено је 112 радова. У наставку је збирни преглед научноистраживачких, уметничких и стручних резултата у претходној календарској години.:

Резултат	Ознака, према ознакама Министарства за просвету, науку и технолошки развој	Број
Рад у врхунском међународном часопису	M21	3
Водећи међународни часопис категорије	M21a	2
Рад у истакнутом међународном часопису	M22	3
Рад у међународном часопису	M23	13
Рад у домаћем часопису међународног значаја	M24	4
Часописи домаћих издавача или међународни часописи који су у области друштвених и хуманистичких наука реферисани на CJP (Сцимаго Јоурнал Ранк) у Q3 групи, односно часописи који испуњавају специфичне нове библиометријске и квалитетне критеријуме увођењем усаглашених стандарда	M24+	2
Предавање по позиву са међународног скупа штампано у целини (неопходно позивно писмо)	M31	3
Саопштење са међ. скупа штампано у целини	M33	25
Саопштење са међ. скупа штампано у изводу	M34	19
Истакнута монографија националног значаја	M41	1
Монографија националног значаја	M42	1
Рад у врхунском часопису националног значаја	M51	4
Национални часопис категорије	M52	2
Рад у националном часопису	M53	1
Предавање по позиву са скупа националног значаја штампано у целини	M61	1
Јавно извођење, односно, приказивање драмског, перформативног или аудиовизуелног уметничког дела као и дела у области интердисциплинарног стваралаштва, на фестивалима и манифестацијама од међународног значаја у земљи и иностранству.	У 11	1
Значајан уметнички допринос при продукцији сложеног дела у области драмских, перформативних, аудио, визуелних и аудиовизуелних уметности, као и у области интердисциплинарног стваралаштва, које је премијерно представљено јавности у земљи и иностранству, или први пут објављено у целости на трајном медију или интернету, а које не припада категорији У11	У12	17
Рад из уже уметничке области, односно области	У23	1

интердисциплинарног стваралаштва, који је у јавним и приватним колекцијама које имају верификацију од јавног значаја као и увршћење дела у ретроспективу, антологију или националну селекцију.		
Рецензија/теоријска или монографска студија независног експерта која се односи на дело у ужој уметничкој области, односно области интердисциплинарног стваралаштва, у оквиру којег је остварен уметнички допринос	Y24	2
Мајсторски курс, семинар, радионица, јавно предавање, и/или саопштење на домаћој или међународној конференцији, симпозијуму, конгресу у ужој уметничкој области, као и у области интердисциплинарног стваралаштва.	Y32	6
Програмска или уметничка дирекција, ауторски допринос у креирању и организацији, фестивала, манифестације, конференције, тематског скупа или сложеног пројекта у ужој уметничкој области, као и у области интердисциплинарног стваралаштва	Y33	1
Укупно		112

Остварени резултати указују на континуитет научне продукције наставника и сарадника и представљају основу за даље унапређење научноистраживачког рада Факултета.

У циљу систематског праћења научне продукције, резултати научног и стручног рада наставника континуирано су евидентирани и праћени у складу са одговарајућим категоријама и критеријумима. Прикупљени подаци представљају основу за сагледавање научне активности Факултета и планирање будућих активности у области научноистраживачког рада.

Факултет је посебну пажњу посвећивао укључивању наставника у домаће и међународне пројекте, научне скупове и друге облике сарадње који доприносе развоју истраживачких компетенција и видљивости научног рада.

5. НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКИ ПРОЈЕКТИ

Током извештајног периода настављена је реализација пројектних активности у којима учествују наставници и сарадници Факултета.

Посебно се издваја учешће у следећим пројектима:

Факултет је учествовао у оквиру COST Action пројекта **CA20130 – European MIC Network**, у оквиру програма Horizon 2020. Пројекат је реализован у периоду од 26. октобра 2021. до 25. октобра 2025. године.

У оквиру пројекта остварено је учешће у више радних група, и то:

- WG1 – међусекторска сарадња;
- WG3 – развој иновативних технологија мониторинга;
- WG4 – развој „зелених“ стратегија ублажавања.

Учешће у овом пројекту допринело је развоју међународне научне сарадње, размени знања и искустава и укључивању наставника у међународне истраживачке активности.

Пројекат Министарства одбране

Наставници Факултета учествовали су и у реализацији пројекта Министарства одбране **„Модел управљања развојем способности система одбране“**, број ВА-ДХ/1/21-23, у оквиру научноистраживачког рада Војне академије Универзитета одбране.

Руководилац пројекта био је потпуковник доц. др Винко Жнидаршич, Војна академија, Универзитет одбране.

Учешће у оваквим пројектима доприноси повезивању академског рада са потребама система одбране и развоју применљивих научних знања.

PRISMA #7377 – WaPoDe

Факултет учествује и у програму **PRISMA #7377 – „Water pollutants detection by ZnO-modified electrochemical sensors: From computational modeling via electrochemical testing to real system application – WaPoDe“**, који подржава Фонд за науку Републике Србије.

Пројекат је планиран у трајању од 36 месеци, од 1. децембра 2023. до 30. новембра 2026. године.

Учешће у пројекту представља значајан допринос развоју интердисциплинарних истраживања и повезивању различитих научних области у процесу развоја и примене нових метода за детекцију загађивача у води.

6. КОНФЕРЕНЦИЈЕ, НАУЧНИ СКУПОВИ И СТРУЧНЕ АКТИВНОСТИ

Факултет је током извештајног периода наставио активности усмерене на организацију и учешће у научним и стручним скуповима.

Посебно је значајна припрема научно-стручне конференције „**Artificial Intelligence and Security in the XXI Century**“, која је представљала активност усмерену на повезивање савремених технологија, вештачке интелигенције и питања безбедности.

Организацијом оваквих скупова Факултет ствара простор за размену научних резултата, представљање актуелних истраживања и повезивање наставника, студената и стручњака из различитих области.

Настављено је и учешће наставника и студената на међународним научним и стручним скуповима, чиме се подстиче академска мобилност и јачање институционалних веза са партнерским организацијама.

7. ИЗДАВАЧКА ДЕЛАТНОСТ И НАУЧНИ ЧАСОПИС

Факултет је у извештајном периоду наставио активности у области издавачке делатности и развоја научне публицистике.

Научни часопис **Serbian Journal of Engineering Management**, који је покренут одлуком Наставно-научног већа 2016. године, наставио је своју делатност са динамиком објављивања два броја годишње.

Часопис се издаје на енглеском језику, са циљем повећања међународне видљивости и доступности научних резултата ширем кругу истраживача.

Садржаји часописа похрањују се у дигитални репозиторијум Народне библиотеке Србије, чиме се обезбеђује њихова доступност и дугорочно чување.

Часопис је у претходном периоду стекао категорију **M52 – часопис од националног значаја**, што представља значајну основу за његов даљи развој и унапређење квалитета.

8. НАСТАВНО ОСОБЉЕ И РАЗВОЈ ЉУДСКИХ РЕСУРСА

Квалитет наставе и научноистраживачког рада у непосредној је вези са компетенцијама наставника и сарадника. Због тога је Факултет током извештајног периода наставио да посвећује пажњу развоју наставног кадра и обезбеђивању кадровских услова за реализацију студијских програма.

У циљу подмлађивања и јачања наставног кадра, као и унапређења студијских програма, расписивани су конкурси за избор сарадника и наставника у различитим звањима.

Кадровска политика била је усмерена на обезбеђивање одговарајуће компетентности наставника у областима које су релевантне за реализацију наставних предмета, као и на стварање услова за даљи развој научне и стручне активности.

Поред формалног избора у звања, значајан део активности односио се на континуирано професионално усавршавање наставника. Унапређивање педагошких компетенција, праћење савремених метода наставе, учешће на научним скуповима и пројектима и размена добрих пракси представљају важне елементе развоја људских ресурса.

Посебно је значајно да се развој наставног кадра посматра као континуиран процес који обухвата како научне компетенције тако и педагошке, дигиталне и практичне компетенције.

Ради иновације студијских програма те повећања нивоа квалитета наставе, Факултет за инжењерски менаџмент је расписао је више конкурса за позиције сарадника (сарадници у настави и асистенти) и наставника (доценти, ванредни и редовни професори). На основу процеса селекције, у извештајном периоду, изабрани су и засновали радни однос следећи кандидати:

- Олга Машић, сарадник у настави (ДХ);
- Милица Милић, сарадник у настави (ТТ);
- Татјана Јовановић, асистент (ДХ);
- Владимир Токалић, асистент (ТТ);
- Ђокић Јелена, асистент (ДХ);
- Ђорђић Јована, сарадник у настави (ДХ);
- Радошевић Мина, сарадник у настави (ТТ);
- Живановић Коста, асистент (ТТ);
- Цицмил Итана, сарадник у настави (ТТ);
- Ђујић Сова, сарадник у настави (ДХ);
- Милица Греговић, сарадник у настави (ДХ);
- Милан Ковачевић, доцент (ТТ);
- Предраг Тончев, доцент (ТТ);
- проф. др Милена Цвјетковић (ТТ);
- доц. Алиса Оравец, (УМ);

Факултет за инжењерски менаџмент, кроз активности Института за уметничку игру, реализује и активности у области уметничког стваралаштва, продукције и међународне сарадње.

Током посматраног периода остварене су активности у области уметничке продукције и представљања уметничких резултата у домаћем и међународном окружењу.

Посебан значај има учешће у међународним уметничким програмима и фестивалима, чиме се студентима и наставницима омогућава представљање резултата рада ван матичне институције и успостављање сарадње са институцијама из иностранства.

Ова област рада представља специфичан сегмент делатности Факултета и доприноси његовој укупној препознатљивости и развоју интердисциплинарних активности.

Факултет за инжењерски менаџмент је кроз Институт за уметничку игру остварио изузетно запажене резултате у области уметничког стваралаштва, продукције и међународне сарадње. Реализован је велики број балетских и савремених плесних продукција у релевантним националним институцијама (Мадленианум, Битеф театар, Театар „Вук“, Театар „Култ“), укључујући премијере и репризе дела „Кармен свита“, „Болеро“, „Крцко Орашчић“, „Human Design“ и „Отисак покрета“.

Институт је био организатор и коорганизатор међународних фестивала и пројеката (Пети међународни Фестивал Сола, Danube Dance Alliance), активно је учествовао у европским програмима Креативне Европе, CEEPUS и Erasmus+, те остварио сарадње са уметницима и институцијама из више од десет земаља.

Посебан допринос остварен је кроз ауторске и извођачке пројекте професора и студената, међународна гостовања, интердисциплинарне и ВР програме, као и кроз награде и признања која потврђују уметнички квалитет и видљивост рада Института на домаћој и међународној сцени.

У току 2025. године реализовано је укупно 10 уметничких пројеката и програма, укључујући:

- 4 сценске продукције и премијерна извођења,
- 3 међународна и европска пројекта (сарадње и копродукције),
- 2 уметничко-истраживачка и интердисциплинарна пројекта (укључујући савремене и дигиталне формате),
- 1 значајан институционални или уметнички допринос од националног или међународног значаја.

Уметнички пројекти:

- 29. јануара 2025. на великој сцени Театра „Вук“ изведен је балет „Крцко Орашчић“ у кореографији Проф. Александра Илића у продукцији Института за уметничку игу и извођењу студената института као и чланова компаније Балет младих.
- 14. фебруара 2025. године на Институту за уметничку игру организован је мастерклас са италијанским педагогом савремене игре Луиђијем Сардонијем.
- Од 1. до 3. марта 2025. године Институт за уметничку игру реализовао је In Dance Intens, тродневни семинар из области класичног балета који су водили Иван Козлов балет мајстор и првак Маринског театра и Екатерина Козлова првакиња Кијевског Градског балета. Семинар је реализован на Институту за уметничку игру.
- 25. априла 2025. године, поводом Светског дана игре, који се прославља широм света, на сцени Опера & Тхеатре Мадленианум премијерно су изведени балети „Carmen Suite & Bolero“ у кореографији Проф. Александра Илића а у извођењу студената Института и полазника Компаније Балет Младих.
- 15. маја 2025. године на сцени Театра “Култ” изведена је премијера плесне представе „Отисак покрета“ у кореографији Мионе Петровић, под менторством Дијане Милошевић, у продукцији Института за уметничку игру.
- Пети Међународни Фестивал Сола у организацији Института за уметничку игру одржан је од 30. маја до 1. јуна у Новом Саду и Београду, а представио је радове из области савремене игре и циркуса уз присуство уметника који долазе из Словеније, Француске, Јапана и Србије.
- Од 13. до 23. јуна 2025. године Институт за уметничку игру реализовао је In Dance Intens, десетодневни семинар из области класичног балета који су водили Иван Козлов балет мајстор и првак Маринског театра и Екатерина Козлова првакиња Кијевског Градског Балета. Семинар је реализован на Институту за уметничку игру.
- Студенти Института за уметничку игру учествовали су на значајним фестивалима у Србији и Босни и Херцеговини. Њихови радови приказани су на Фестивалу уметност и људска права, који се одржава од 10. до 13. јуна под слоганом „Мислити мир“ на више локација у Београду, у организацији и продукцији ДАХ театра, као и на Данима савременог плеса, од 8. до 12. јуна, у Сарајевском ратном театру (САРТР) и Позоришту младих Сарајево. Треће издање Дана савременог плеса под називом „Уједињени кроз плес“ организују Удружење за афирмацију балетне уметности и савременог плеса Живимо балет из Сарајева и Институт за уметничку игру из Београда.

- 27. јуна 2025. године у Битеф театру, премијерно је изведена савремена плесна представа „Human Design“ завршна представе Института за уметничку игру у сарадњи са Yellowbiz Art Collective и кореографом Микеле Пасторинијем.
- Удружење извођача традиционалних и народних игара и песама „Ђурђе“ и Академски фолклорни ансамбл Института за уметничку игру, гостовали су на неколико фестивала у Тунису а између осталог представили су се и на 37. Међународном фестивалу у Нефти (Festival D'été de Nefta) који се одржава у истоименом граду Нефта, на самој граници Туниса и Алжира.

10. МЕЂУНАРОДНА САРАДЊА

Током извештајног периода Факултет је наставио и интензивирао активности на развоју међународне сарадње.

Посебно значајан сегмент представљало је успостављање и развијање сарадње са институцијама из Народне Републике Кине. Са **Shanghai Normal University** и **Jingdezhen Arts University** успостављени су облици институционалне сарадње који стварају могућности за размену студената, гостујућа предавања наставника и друге облике академске сарадње.

Сарадња са европским институцијама настављена је кроз партнерство са **Универзитетом у Варшави**, посебно у оквиру активности повезаних са организацијом **Belgrade Security and Intelligence Forum-a**.

Током јуна и јула 2025. године наставници и студенти Факултета учествовали су као суорганизатори **7. Међународне летње школе о биекономији у Солуну, Република Грчка**. Ова активност представљала је значајну прилику за међународну размену знања и искустава и непосредно укључивање студената у међународне академске активности.

Током извештајног периода настављано је и успостављање контаката са институцијама и организацијама из Руске Федерације и других држава региона. У том контексту реализовано је гостујуће предавање Владимира Лаврухина, директора маркетинга Опере Санкт Петербурга.

Међународна сарадња је, на тај начин, обухватила различите облике деловања – од институционалних споразума и заједничке организације научних и стручних активности до мобилности и непосредног учешћа студената и наставника у међународним програмима.

11. САРАДЊА СА ПРИВРЕДОМ И СТРУЧНА ПРАКСА

Факултет је током извештајног периода наставио да развија сарадњу са привредним субјектима, посебно у делу који се односи на унапређење стручне праксе и повезивање образовног процеса са потребама привреде.

Посебно се издваја стручна посета компанији „Elixir Group“ у Прахову, реализована 16. априла 2025. године. Том приликом разматране су могућности за обезбеђивање додатних места за стручну праксу студената, као и могућности упознавања студената са савременим технологијама и иновативним процесима третмана отпада.

Сарадња са привредом има посебан значај за квалитет студијских програма, јер омогућава да се захтеви професионалног окружења узимају у обзир приликом развоја наставних садржаја и организације практичног рада студената.

Развој стручне праксе представља један од начина за унапређење запошљивости студената и њихову припрему за непосредно укључивање у професионално окружење.

12. СИСТЕМ ОБЕЗБЕЂЕЊА И УНАПРЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

Факултет је током извештајног периода наставио примену система унутрашњег обезбеђења и унапређења квалитета у свим значајним областима делатности.

Праћење квалитета наставе обухватало је студентско вредновање наставног процеса и наставника, анализу добијених резултата и предузимање корективних мера у случајевима када се утврди потреба за додатним унапређењем.

Резултати студентског вредновања достављани су руководиоцима студијских програма, који су их анализирали и, у случају резултата испод очекиваног нивоа, предлагали одговарајуће мере за унапређење. У оквиру овог процеса обављани су разговори са наставницима, као и консултације са представницима Студентског парламента.

На овај начин систем обезбеђења квалитета није заснован само на прикупљању података, већ и на њиховој анализи и предузимању конкретних активности за унапређење наставног процеса.

У области научноистраживачког и стручног рада вршено је редовно праћење научне продукције наставника и сарадника. Наставници су достављали податке о оствареним резултатима, а евиденције научне продукције су континуирано ажуриране.

На основу анализираних резултата створена је основа за планирање научноистраживачког рада и научне продукције у наредном периоду.

Посебна пажња усмерена је и на континуирано професионално усавршавање наставника. У том смислу препознате су активности као што су учешће у научноистраживачким пројектима и међународним конференцијама, интерне обуке, размена добрих наставних пракси, као и унапређивање дигиталних компетенција и примене савремених образовних технологија.

Систем квалитета се на тај начин развија као континуиран процес у коме се резултати праћења користе за планирање и спровођење мера у наредном периоду.

13. РАЗВОЈ И УНАПРЕЂЕЊЕ РАДА ФАКУЛТЕТА

Анализа реализованих активности током 2025. године показује да је развој Факултета био усмерен на више међусобно повезаних области.

У наставној делатности тежиште је било на очувању континуитета наставног процеса, праћењу квалитета наставе и даљем унапређивању студијских програма.

У научноистраживачкој области остварена је значајна научна продукција, настављено је учешће у домаћим и међународним пројектима и развијани су облици сарадње са научним и академским институцијама.

У области развоја људских ресурса настављене су активности на обезбеђивању одговарајуће кадровске структуре и стварању услова за даље стручно и научно усавршавање наставника и сарадника.

Међународна сарадња је проширена кроз сарадњу са институцијама из Кине, Пољске, Грчке, Руске Федерације и других земаља, при чему је посебна пажња посвећена активном учешћу студената.

Сарадња са привредом развијана је кроз активности усмерене на повећање броја и квалитета могућности за стручну праксу и боље повезивање образовања са потребама професионалног окружења.

У области система квалитета настављено је редовно праћење резултата наставног и научноистраживачког рада, анализа добијених података и планирање корективних и развојних мера.

Факултет је у извештајном периоду, као и од свог оснивања остваривао позитивне финансијске резултате. Финансијски план Факултета је урађен на основу законских и других прописа и доступан је јавности. Финансијским плановима Факултета предвиђена су потребна

финансијска средства за период трајања студијских програма. Финансијски план садржи јасно представљене будући планиране приходе и расходе по врстама и динамици.

Наведене активности представљају основу за наставак развоја Факултета и у наредном периоду, посебно у областима осавремењивања наставе, развоја научне продукције, јачања међународне сарадње, унапређења практичне наставе и даљег развоја система обезбеђења квалитета.

14. ЗАКЉУЧАК

На основу анализе реализованих активности и остварених резултата може се констатовати да је Факултет за инжењерски менаџмент током 2025. године реализовао активности у свим кључним областима своје делатности.

У области наставе обезбеђен је континуитет наставног процеса и реализација наставних планова и програма, уз континуирано праћење квалитета наставе и потреба за њеним даљим унапређењем.

Научноистраживачки рад карактерише континуирана продукција научних резултата, учешће наставника у домаћим и међународним пројектима и развој научне сарадње.

Посебан напредак остварен је у области међународне сарадње, кроз успостављање и развијање партнерстава са институцијама из више земаља и кроз непосредно учешће наставника и студената у међународним научним, стручним и образовним активностима.

У области сарадње са привредом настављено је стварање услова за унапређење стручне праксе и повезивање студената са професионалним окружењем.

Систем обезбеђења и унапређења квалитета примењиван је као континуиран процес праћења, анализе и предузимања мера за унапређење рада.

На основу реализованих активности може се закључити да су током 2025. године створене значајне основе за даљи развој Факултета, при чему наредни период треба усмерити на даље осавремењивање наставног процеса, јачање практичне компоненте студијских програма, повећање научне и међународне видљивости, развој кадровских потенцијала, ширење сарадње са привредом и даље унапређивање система обезбеђења квалитета.

Извештај о раду Факултета за инжењерски менаџмент за 2025. годину представља основу за даље планирање активности и утврђивање приоритета развоја Факултета у наредном

